



赵国庆今年32岁，是八棒“鲁班奖”的北京建工集团六建公司最年轻的项目经理。国庆无论干什么事，心气都特高。“全优小区”他拿过，“长城杯”已经捧了两回，“全国文明安全施工样板工地”的锦旗早就挂在了会议室。这不，正在施工的海淀教育大厦，国庆想为公司再增加一个“鲁班奖”。

# 让外行人无忧 让内行人叫绝

——记北京建工六建公司第19项目部经理赵国庆

■ 王加江

国庆常说，任何企业只要你的产品始终让外行人无忧，让内行人叫绝，就永远会受到市场的青睐，这是市场对企业的要求，更是企业自身发展的要求。

## 师傅用心良苦 徒弟磨练真功

1990年8月，打小生活在石景山、早就对120米高的高井电厂烟囱和双曲线冷却塔的建设者崇拜不已的赵国庆，满怀着要在大地与蓝天之间实现人生价值的志向，来到了六建公司正在紧张施工的保利大厦工地。

忙碌的师傅打量了一下眼前的年轻人，顺手把一大摞厚厚的资料推到国庆面前：“把这些安全、技术交底抄一遍。”说完转身出去了，偌大的办公室里只剩下了国庆一个人。

“这可能是让我对今后的工作有个感性认识吧？”国庆一边仔细抄写，一边咀嚼着课本中没有的东西。一个礼拜后，当手酸脖子疼的国庆找到师傅时，师傅又给了他一卷图纸：“这是地下结构施工图，仔细看看吧。”就这样，他只能看着别人匆匆地奔向工地，而自己却被封闭在办公室里。又一个礼拜过去了。

“国庆，去一下地下室的设备间，帮我找一下木工班长。”师傅终于让他去现场了，虽然只是找个人，国庆还是喜出望外。

“不用带上图纸？”师傅紧跟了一句。

“不用啦！”话没说完，国庆就像小鸟一样飞了出去。

“我都快把图纸背下来了。”国庆心里想着。

可一进芦笋状的地下室，国庆傻眼了，一进去就迷失了方向，转了好几圈愣是没找到人。晚上，国庆连饭也没吃，翻来覆去睡不着。“要学的东西太多了。”从此，国庆便成了师傅的“跟屁虫”。

装修施工开始了，别人都分管写字间或大厅的精装修，国庆负责的却是36个厕所的装修。可细心的他发现，厕所装修工序烦琐且交叉繁多，从防水到保护层，从简单的地面平整到器具的安装，稍有疏忽便会留下质量问题，影响日后的使用功能。国庆再次明白了师傅的“用心良苦”，施工过程中也着实和自己较了一番劲。

验收时，国庆终于见到了师傅的笑容，“不错！还有四个总统套房的装修也由你负责了。”国庆乐得一蹦老高。

严师出高徒。1991年深冬，领导决定让国庆全面负责首都机场一个项目的施工

任何企业只要你的产品始  
终让外行人无忧  
让内行人叫绝  
就永远会受到市场的青睐  
这是市场对企业的要求  
更是企业自身发展的要求

任务。虽然这只是个2000多平方米的小工程，但麻雀虽小五脏俱全。各工种间的配合、工序间的衔接、劳动力的合理调配，质量、进度、现场管理，哪一项都得考虑周全。国庆第一次体会到责任重大的滋味。他白天精心组织施工，晚上和一线的老师傅苦练手艺。从砌砖抹灰到钢筋弯曲机的使用，从钢筋绑扎到木工支模，从砼振捣到刮腻子、贴面砖，他都潜心去学，一招一式，精益求精。师傅们都说，国庆有股钻劲，学什么象什么。

天道酬勤。8个月后，工程完工并顺利通过了验收。深夜，国庆独自一人伫立在首都机场美丽的夜景中，欣赏着自己的处女作。他第一次感受到成功后的自豪和喜悦，也感觉到一种从未有过的力量在心中升腾着。



## 盖楼如做人 点滴筑精品

赵国庆作为六建公司最年轻的主管工长，经过航天部二院、国家开发银行、广电中心等工程的锤炼之后，被公司任命为新组建的第十九项目部经理。

父母得知儿子又进步的消息，精心准备了一桌饭菜。吃饭时，两位老人又念叨起国庆刚参加工作时对他说的话：“盖房搭屋是积德行善的事。多深的地基起多高的楼，你可要事事对得起自己的良心啊！”

丽源小区建筑合同要求，其中四栋楼的质量要达到优质工程的标准，而国庆却明确提出，要把丽源小区建成全优小区。工程原内檐设计为纸筋抹灰，与墙体粘合力小，极易造成空鼓、脱落现象。国庆积极向甲方建议，改为水泥砂浆刮腻子，杜绝了质量隐患。他们还首次应用ZL聚苯颗粒浆料，对楼体进行外保温，不仅节约了室内空间，还增强了抗裂性能。为了强化质量监控，他们将过去的成品验收法改为过程验收法，凡未经过程验收的，即便成品质量合格，也要进行罚款。正如小区竣工后甲方所说：“这个全优小区完全是国庆他们粗粮细

做、严格监控、技术更新的结果。”

外行人可能不太清楚，楼房浇筑墙外表的保护层是否达到设计要求，直接关系着整栋楼的使用寿命。因此，国庆要求必须严格执行质量标准，对有些环节还提出了高于设计要求的标准。中关村红楼工程一次浇注砼之前，钢筋绑扎、支模都已检查合格，可一场大风却刮进几块聚苯板。由于钢筋密度大，模板间距小，好几次也没弄出来，有人说：“算了，反正对质量也无大碍。”可国庆却说：“我们盖楼就得让外行人无忧，让内行人叫绝。精品工程就要从点滴做起。”他愣是让人把模板拆了，把聚苯板拣出来后，重新支模后才进行浇筑。

## 打造铁军 精益求精

项目部成立的第二年，国庆提出了“起点高、反应快、观念新、技术新，抓管理要稳、准、狠”的发展目标。投资数万元建立了局域网，将施工、质量、材料、技术、财务管理等全部纳入计算机管理。将过去单项独立验收改为对钢筋、模板、砼浇筑、文明施工、消防保卫、安全等六大指标的综合考核，制定详细的表格化验收标准，每个部位的质量标准及每个不合格点的处罚额度一目了然，促进了各班组自检的自觉性。

一些老工长说：国庆思路新，脑子快，新办法多，有时感觉跟不上趟。于是，他们抓紧时间“充电”，还虚心向年轻的弟子们学起了电脑。年轻的大学毕业生也常感慨：没想到这水泥、钢筋、砖等材料的简单组合中，还有这么多学问，总感觉知识不够用。为了增强队伍的战斗力，国庆每年都要组织职工参加培训，其中有七八个人还是他亲自给报的名。

海淀教育大厦外立面为圆弧状，若采用竹脚板制作模板施工，成本高，质量难以控制；采用异型钢模施工，不仅成本低，而且质量可靠。与生产厂家联系，人家却因制作工艺复杂而为难。于是，国庆便与技术人员开始自己设计钢模的加工方案。经过紧张的工作，一套完整的方案摆在了生产厂家的面前，这些内行人不禁为之折服。

铁军就要有铁的纪律。一次浇筑砼前，砼工为了干活方便，擅自割掉了装饰部位的两条钢筋。国庆发现后大发雷霆，立即召开现场会，并对直接和间接责任者给予严厉处罚，罚款数额达千元。

凭着优秀的业绩，国庆赢得了一串荣誉：优秀党员、北京市优秀青年指挥、技术创新标兵、北京市标杆青年突击队队长，最近又获得了“五四青年奖章”。他所带领的队伍也被甲方和监理们称为铁军之旅。

一个代表中国高新技术产业水平的商务中心区，正在数千名建设者的手中崛起。工地上，国庆和他的项目部又在用行动履行着“让外行人无忧，让内行人叫绝”的承诺。■

本栏目责任编辑：傅盛华(fsh5729@X263.net)