

■ 首钢总公司党委书记、董事长 罗冰生

江泽民总书记关于中国共产党始终代表中国先进社会生产力的发展要求、始终代表中国先进文化的前进方向、始终代表中国最广大人民的根本利益的重要思想,深刻地阐述了如何在改革和发展社会主义市场经济条件下,始终保持我们党的先进性,也是在新形势下,对我们企业党组织和党员干部,提出的新的要求。

首钢作为国有大型企业集团,面对充满挑战和机遇的 21 世纪,需要不断推进改革和发展,实现战略性结构调整,建设一个更有活力的高科技首钢。实现这个目标,最重要的是企业各级领导干部要努力学习好“三个代表”的重要思想,用“三个代表”的要求统一首钢广大党员和干部的行动,指导我们的各项工作。

### 一、按照“三个代表”的要求,增强推进首钢改革发展的紧迫感、危机感和责任感

当前,世界经济的发展有三个动向需要我们高度重视,即世界经济一体化、科技飞速发展和跨国公司带来的发展。

这三个动向带来的综合影响是传统产业的微利化和产品成本趋同化发展趋势越来越明显。当前,社会利润正在由传统产业、传统产品向高新技术产业和高新

技术产品转移。例如,目前中国的钢铁企业销售利润率不到 1%,而高新技术产业销售利润率一般在 10% 以上。这是因为传统产业、传统产品供大于求的格局已经形成,并在一段时间内不会有变化。

另外,激烈的市场竞争,促使企业把降低成本作为提高市场竞争能力的重要手段。各企业对内不断推进技术进步、技术改造、节能降耗、减员增效、加强管理、降低成本。同时,企业之间的联合兼并、组建大型企业集团,最终结果将形成企业之间的生产成本日益接近,形成产品趋同化倾向。

再有,随着中国加入 WTO 进程的加快,到 2005 年,个别产品到 2008 年,我国工业品关税将平均降到 9.44%,降幅高达 42.6%,使外国企业特别是大型跨国公司进入中国市场更容易了;5 年内逐步取消配额、取消许可证、取消特定指标等,涉及包括钢铁产品在内的 385 种产品;5 年内要逐步开放流通领域国内经营权、进出口经营权,取消外资设立分销企业的地区、数量和股比限制。面对世界经济一体化,中国企业所处的环境,同发达国家相比有本质上的差别。首先,发达国家早已完成工业化,而我国的工业化尚未完成;其次,发达国家已经建成了发达的市场经济,而我国的国内市场

体系尚不发达、不完善。我们的企业显然处于不利地位。

从以上分析可以看出,面对经济全球化的趋势,我们必须按照“三个代表”的要求,解放思想,转变观念,增强紧迫感、危机感和责任感,继续深化改革,大力推进科技进步,努力发展先进生产力,才能迎接 21 世纪的挑战。

## 二、按照“三个代表”的要求,学习、创新、发展

学习、创新、发展是一个整体,学习是基础,创新是关键,发展是目的。当前,正在开展以学习、创新、发展为主题的学习活动,对首钢来讲,就是要研究和落实如何推进改革和发展,实现首钢的战略性结构调整,形成新的发展优势,在激烈的市场竞争中争取主动地位,努力跻身于先进社会生产力的前沿。

改革开放以来,首钢作为国家经济体制改革的试点单位,从扩大企业自主经营权,实行承包制到建立现代企业制度,建立适应社会主义市场经济的企业管理体制和经营机制,综合实力明显增强,企业得到快速发展。从一个单纯生产型的钢铁企业,发展成为一个以钢铁业为主,兼营矿业、机械、电子、建筑、海外贸易等多种行业的跨行业、跨地区、跨所有制、跨国经营的大型企业集团,被国务院确定为全国 120 家试点企业集团之一。但是,进入 21 世纪,顺应世界经济发展的要求,服从发展首都经济的需要,首钢面临着由传统产业向高新技术产业转型的任务。这种形势要求首钢各级领导干部,要大胆创新,勇于实践,突破旧制度、旧框框的束缚,按照“三个代表”的要求,努力通过创新求得企业的发展。我们在认真分析外部宏观环境对首钢发展的影响,以及自身发展的优势和存在的问题后,确定了首钢实施战略性结构调整的三大战略。

第一,大力发展高新技术产业、房地产业和服务业。把高新技术产业作为首钢的支柱产业,这是产业结构、行业结构的战略性调整。高新技术产业发展的重点是建设具有一流水平的芯片生产基地。在此基础上,向上延伸发展芯片设计和软件生产,向下延伸发展相关整机产品和配套产品,形成有自己特点的微电子产业链。发展的目标是把首钢建设成为以高新技术产业为主体的企业集团。房地产业要提高产业集中度,充分利用和盘活首钢的土地资源,实行自主开发与合作开发并举的方针,面向社会筹集资金,加快自身发展。服务

业要实现企业化管理和运作,提高产业集中度,坚持以社区服务为主,面向社会,扩大服务范围和服务产品,提高服务水平,并研究、开发新兴的服务产业。

第二,用高新技术改造钢铁业、机械业和建筑业,实现传统产业技术升级和产品换代。用高新技术改造钢铁业,主要内容:一是压缩规模,从 800 万吨压缩到 600 万吨;二是淘汰落后,影响首都大气环境质量的工厂要停产、要搬迁,落后的设备要逐步淘汰;三是加大环境治理力度,实现钢铁生产清洁化;四是加大技术进步力度,实现钢铁产品精品化,建设线材、型材、中板、热轧薄板精品生产线;五是实施华北地区钢铁企业大



首钢日电电子有限公司大规模集成电路生产线

联合。机械业要坚持抓好企业结构的调整,逐步由“橄榄型”调整为“哑铃型”,走技术型、专业化发展的路子,重点发展冶金成套设备、环保设备等系列产品。建筑业要发挥产业集中度高的优势,走专业化的发展道路,以提高工程质量为中心,提高市场竞争力,并发挥首钢在海外承包工程的优势,大力承揽海外工程,发展海外建筑业市场。

第三,积极发展海外事业。要坚持全面实施“一体两翼”的发展战略,贯彻国内事业、海外事业互相促进、协调发展的方针,努力扩大产品出口,大力承揽海外工程。国内的发展要为海外事业的发展创造条件,提供依托和支持;海外事业的发展要为国内事业的发展筹集资金,提供帮助。

首钢要通过实施三大发展战略,解决企业在改革和发展过程中,由于长期受计划经济影响而形成的深层次矛盾和问题,进行企业结构的优化、工艺的升级、机制的转换、效益的提高,提高首钢集团国际国内市场

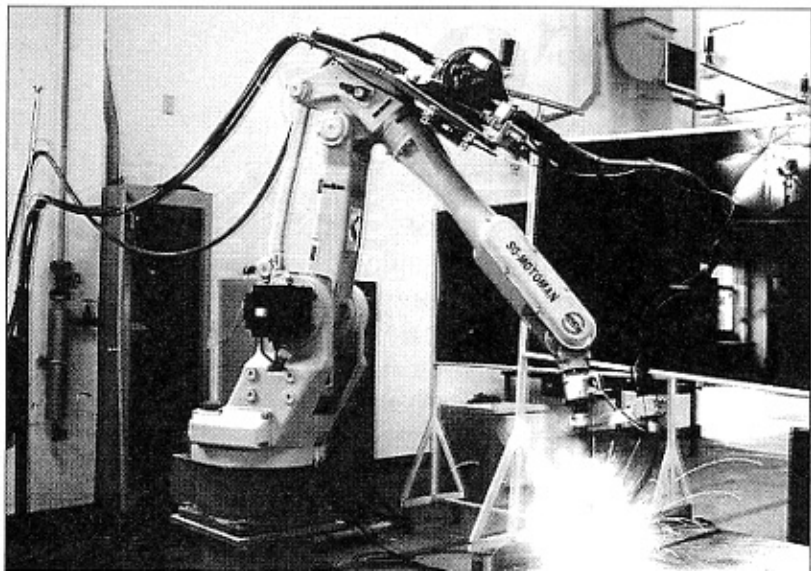
的竞争能力,发展先进生产力,再创首钢的辉煌。

### 三、按照“三个代表”的要求,全心全意依靠工人阶级办好企业

“三个代表”最终要落实到代表最广大人民的根本利益上。党的性质和宗旨,决定了党的全部工作的出发点和归宿,就是为人民谋利益。当前,首钢的改革进入攻坚阶段,经济关系、劳动关系正在发生深刻的变化,一些深层次的矛盾和问题集中暴露出来,如何妥善处理,对企业党组织,特别是党员领导干部全心全意依靠工人阶级办好企业,提出了新的更高的要求。

企业的发展直接关系到广大职工的根本利益,必须大力推行厂务公开的管理制度,建立党委统一领导、党政齐抓共管、工会组织实施、职能部门各负其责、纪监委监督检查、职工群众积极参与的领导体制和工作机制。坚持从实际出发,认真抓好体制改革、机制转换、结构调整、技术进步和涉及职工切身利益的重大决策的程序公开,以及企业生产经营管理和增收节支、扭亏增盈等重大事项的公开,不断提高厂务公开质量,并把厂务公开纳入各级领导党风廉政建设责任制,进行监督、检查、考核。

依靠工人阶级办好企业,必须关心广大职工生活,注意解决职工群众的实际困难。改革越深入,事业越发展,越要重视处理各方面的利益关系,注意保护广大职工的利益。要全面理解和善于处理改革、发展、稳定三



由首钢莫托曼机器人有限公司制造的工业机器人正在进行焊接操作

者的关系,从职工最关心、与职工切身利益最密切的问题入手,把做好思想政治工作同职工办实事结合起来,妥善解决好职工的各种实际困难和合理要求。

企业党组织要真正代表广大职工的利益,必须坚持从严治党,完善和加强对各级领导干部的监督,并建立相应的机制。按照教育和管理、德治和法治双管齐下的要求,把自律和他律结合起来,努力遏制腐败现象的发生,做到领导干部的权力行使到哪里、领导干部的活动延伸到哪里,党组织的监督就实行到哪里。从抓好责任考核、责任追究入手,全面落实党风廉政建设责任制,建立健全财务审批、重点岗位人员轮换、公开竞价招标采购、工程项目招标投标、重大决策失误追究等方面的制度,以制度约束权力,以制度规范行为。

企业的领导干部要真正代表广大职工的利益,必须给自己定好位。领导者的权力,是广大职工和党组织给予的,办一切事情,都要把党和人民的利益放在高于一切的位置,企业的利益、国家的利益、集体的利益,要高于个人利益。要自觉接受党组织和群众的监督,牢记全心全意为人民服务的宗旨,坚持共产党员的党性,把共产主义的远大理想和扎扎实实的工作结合起来,事事、时时从企业的改革发展,从广大职工的利益、国家的利益出发,处理好各种复杂的矛盾和问题。通过自己的身体力行,落实党风廉政建设的各项要求,做增强提高拒腐防变能力的表率。



由首钢环星触摸电脑有限公司制造的触摸一体机为“两会”代表提供信息查询

摄影 杨国东