国民政府的“钱袋子”宋子文（上）

民国是中国最有特色的时期，那时候的世界很奇特，一边是没落的封建余韵，一边是新鲜的西洋风味。这种奇特的组合，不仅体现在人们的衣着饮食上，也体现在人们的吐谈、打扮上，更体现在人们的思想观念上。

闭上眼，浮现在脑中的有：花花绿绿的钞票，破败不堪的街道，穿着旗袍、身姿妙曼的歌舞妓，西装革履、风度偏偏的留洋生，还有挥汗如雨的黄包车夫……往事如烟，最引人关注的莫过于四大家族的故事。下面我们扒一扒四大家族之一的Soong family的主人——宋子文。我们无意探讨宋子文有多少财富（据可靠资料说，并不是特别多），也不关心他与女人们的故事，我们希望透过历史迷雾了解一下一种特殊的生活状态。

出生名门 学业显赫

1894年12月4日（清光绪二十年十一月初八）宋子文诞生在上海的一个商人家庭。他的父亲即是大名鼎鼎的宋耀如先生，他的二姐是著名革命家宋庆龄，他的妹妹便是时人敬畏的蒋夫人。宋耀如早年留学美国，回国后曾在上海做传教士，后从事商业。通过艰苦创业，宋耀如积累了可观的财富，所以说宋子文的家庭在物质上是很优厚的。但这个富裕的家庭不同于其他富豪之家，它有民主的家庭氛围和积极健康的家庭关系。宋耀如先生具有革命思想，曾出资支持孙中山领导的民主革命活动。宋耀如非常重视孩子的教育，在辛苦工作之余，常常和孩子们讨论各种问题，对孩子们言传身教。

在这样良好的家庭熏陶下，宋家的孩子们愉快成长，个个学业出众。宋子文毕业于上海圣约翰大学，然后进入美国哈佛大学经济系深造并获得经济学硕士学位，后于美国哥伦比亚大学获经济学博士学位。

然而这样一位出身不凡、毕业名校的公子，人生道路并不平坦。下面我们将时间切换到1944年。

临危受命

1944年的中国是一个特殊的时间点，它正是世界反法西斯战争胜利的前夕，中国的抗日战争已进行到最后关键时间。这一年对宋子文来讲，也是一个不平常的时间点。

1944年12月4日，他刚在重庆被委任为国民政府行政院代理院长。两周后，宋子文成了《时代》周刊的封面人物。

封面上的宋子文远眺前方，意气风发。封面的标题为“中国的宋子文——通往胜利的路在峭壁之上”，封面文章称宋子文的出任，“将给中国人民，乃至世界带来希望”。

出现在《时代》作为周刊的封面人物的人，大多是对历史进程产生深刻影响的人，宋子文出现在《时代》作为周刊的封面人物，体现出国外媒体对宋子文的抬举，但抬举归抬举，宋子文的历史作用到底有多大，恐怕只有让历史去评说了。

被排斥在中央权力核心之外整整10年后，宋子文再一次重返政坛。这一次，他到达了个人政治生涯的巅峰——身兼行政院代院长、外交部长两职，并实际掌控了财政、金融和经济大权。

再次复出的宋子文踌躇满志。当时的局面一片光明——经过8年浴血奋战，抗战终于取得了关键性胜利；还有他不辞辛苦争取来的大量“美援”，其中包括一笔高达5亿美元的长期无息借款——这将为中国战后的恢复和重建输入充足的“血液”。

宋子文的“万分努力、万分忍耐”，连美国人都被深深打动了——称他是“那个时代最不知难堪、不怕疲倦的游说家”。

“通往胜利的路”确实在峭壁之上——他的大姐夫、政治上的竞争对手孔祥熙刚刚被赶下台，留下了一个“烂摊子”——经济被战火摧残，物价上涨如脱缰野马。据《剑桥中华民国史》的数据：从1942年到1944年，物价每年上涨约237%；1945年仅1月到8月，价格就上涨了251%。在大学里，营养不良成为普遍现象，教员和学生都生活在“饿死的边缘”，疟疾和肺结核随处可见。

不同于民生凋敝的场景，官场则是普遍的贪污腐化。独立的报纸上充斥着各种黑幕的消息，这些故事或流言虚虚实实，其中不少有夸张和捕风捉影的成分，但足以令民怨沸

万方数据

腾，尤其是知识分子们，他们可以承受清贫、“共赴国难”，但不能容忍政府的腐败猖獗到这个地步。

“美元公债丑闻”、“黄金舞弊案”，接二连三地爆出和孔家有涉的丑闻，也令美国非常不满——他们不能忍受对华援助“肥”了中国贪官的腰包。这使得孔祥熙的处境很是艰难，可以说，孔祥熙已经失宠了。

相反地，宋子文给英、美的政府高层都留下了深刻印象。美国总统罗斯福很欣赏宋子文的率直的性格和独立的人格特质，曾亲口对宋子文说，他很愿意与宋子文打交道，但是对孔祥熙不敢恭维。为中国货币制度改革当顾问的英国首席经济学家李滋罗斯也非常信任宋子文的能力，他认为：如果中国继续执行孔祥熙的财政政策，市场非垮掉不可。所以，必须有一个新的人选来顶替，最合适的人选莫过于宋子文。

“还是让宋出来吧。”他们对蒋介石说。对宋子文持保留态度的蒋介石，终于还是妥协了，妥协于时事，妥协于自己的政治需要。于是，官运坎坷的宋子文又一次走上了掌管蒋家王朝钱粮的路途，这一次他又能在这条路上走多久呢？

两度手攥“钱袋子”

这是宋子文踏入政坛以来第3次掌控国民政府的财政、金融与经济大权。他第一次所效力的，是孙中山建立的广东革命政权；第二次和蒋介石合作，效力于南京国民政府。

前一个是他的亲姐夫，后一个是他的亲妹夫。两朝“国舅”，两任“财长”，复杂的姻亲关系与个人的政治命运，使他和他的家族成为各种小说、传奇、电影的主角，任人们谈论、猜测、想象。

把宋子文引入政界的，正是他的二姐宋庆龄。1923年2月，陈炯明被赶出广州，孙中山回到广州，成立陆海军大元帅府，出任大元帅，第3次在广州建立革命政权。

新生政权面临种种难题，尤其让孙氏焦头烂额的是财政问题——为了筹款征税事宜，新政权和当地金融工商界的关系十分紧张。于是，已成为孙夫人的宋庆龄把毕业于哈佛大学和哥伦比亚大学经济学系的弟弟引荐给了孙中山。从情感上来说，在宋家兄妹中，他和庆龄最为亲近，两人都是政治上的理想主义者。

而此时的宋子文正为情所困。留美归来后，他几度投身实业，后在晚清著名大官商盛宣怀家的汉冶萍公司上海办事处担任秘书。他常常出入盛府，成为盛家七小姐谨如的英文老师，郎才女貌，两人很快坠入情网。然而，在看重门第的盛家看来，这位堂堂哈佛毕业生比不上有来路的世家子弟，不过是“教堂里拉琴的”的儿子。

在盛家“棒打鸳鸯”下，宋子文一走了之。走之前，他曾恳求盛七小姐和他一起南下私奔。然而，盛小姐终于没有勇气成为“出走的娜拉”。若干年后，已是政坛新贵的宋子文对年轻貌美的江西商人之女张乐怡一见钟情，后结为夫妻。

在广州，宋子文很快在财税事务方面显露了干才。孙中山也不断地对他委以重任，起初，委任他为其大本营秘书；同年5月委托他筹备中央银行；同年10月委任他为两广盐务稽核所经理。1924年8月中央银行成立，宋子文正式出任行长。1925年，年仅31岁的宋子文出任广东国民政府财政部部长。

宋子文不负所望，将他所学的现代西方经济知识一一付诸实践，筹建中央银行，统一广东财政，对财政机构和征税体制进行整理，使得广东革命政权渐渐摆脱了财政困境，并为北伐提供了有力的财政支持，他也因在北伐中所起的关键作用，被人称作“中国的汉密尔顿”（汉密尔顿是美国独立战争期间的财政部长）。

随着北伐的不断推进，身为军事首脑的蒋介石控制了江浙的军事局面。孙中山去世后，他和胡汉民、汪精卫的分歧日益加深。蒋介石竭力想把宋子文拉拢进他的阵营，在他眼中，宋子文的理财与筹措军费的才干“决非他人所能望其项背的”。

1927年3月27日，坐上英商太古公司“重庆”号的宋子文，奉武汉国民政府之命前往上海，执行统一江浙财政的使命——他希望借助富裕的江浙地区，以满足新政权的急需。同日，国民政府也致电上海当局和各方，要求他们服从、配合财政部长宋子文的全权管理财政事宜。

早年混迹上海滩、熟悉地头的蒋介石早已抢在宋子文之前，和虞洽卿、荣宗敬等上海金融实业头面人物商谈过，很快成立了和宋子文对抗的江苏财政委员会，声称将由该委员会来实行财政统一。

1927年4月12日，蒋介石与中共及国民党左派公开决裂，随即成立南京国民政府，宁汉之间出现了两个对峙的政权。蒋介石随即以武力“清共”，一夜之间，把本来属于国民党中间派的宋子文推到了做出抉择的境地。

滞留在上海的宋子文处境颇不理想。他没有公开斥责过蒋介石，但对蒋的作为是不满的，他曾对美国记者文森

万方数据

特·希恩谈到，尽管他讨厌诸如劳工煽动和罢工等群众运动，但他认为南京政府只是一种改头换面的个人独裁政权。武汉尽管有共产党人，但是仍然代表了国民党纯洁的正统。

在和哈佛法学院教授赫贞的谈话中，他表达了自己的悲观论调：国民革命的主旨是以党治国，就是以文人制裁武人。现在都完了！文人制裁武人的局面全都被推翻了！

1927年5月，蒋介石任命其特务处长杨虎为上海警备司令，陈群为各军政治部主任兼特别军法处长。据汉口的报纸报道：杨、陈时常在宋子文的宅第附近布置暗探，窥测动静。宋子文亦曾收到过匿名恐吓信，每日只能深居简出，避免社交。

我们在美国记者希恩的回忆中看到："他的住宅一直受到特务的监视（这幢住宅从建造以来，白天黑夜每时每刻都在监视之下），这使他心情十分紧张，他不敢走出法租界和公共租界，因为这个城市无处没有蒋介石的士兵，他们转眼就能把他抓走。如果被他们抓走，那就只有两条路：当财政部长，要不坐牢。"

宋子文从来就不是一个肯轻易就范的人，他的个性更使得他对蒋介石近乎胁迫的方式异常反感，然而，他的天秤开始一点一点地倾向了蒋介石。

武汉国民政府的无助于抑制通货膨胀的政策，令宋子文不安。更令他不安的，是中共和国民党左派奉行的劳工政策和北伐时期农会的种种过激行为。在武汉，工会领导的罢工运动此起彼伏，使得工厂大面积停业倒闭，生产停顿，经济和金融形势变得十分严峻。

作为专注经济建设的专业人士，宋子文厌恶暴力，对社会失序有天然的恐惧和反感。他缺乏他的父亲所具有的革命精神，他曾对希恩说："我其实不是社会革命家。我不喜欢革命，也不相信革命。如果劳工政策吓得所有的商人和工厂主都闭店关门，我怎么能平衡预算或保持货币流通呢？"

随着宁汉之间力量对比的变化，宋、蒋之间的关系有了微妙的变化。7月上旬，宋子文返汉，给宋庆龄带来一封蒋介石的信，称："务请与子文、庸之（孔祥熙）兄即日回沪，所有党务纠纷，必以夫人之来有解决办法也。"

让他心情更为复杂的，是蒋介石对他妹妹的追求。斯特林·西格雷夫在《宋家王朝》里绘声绘色地描述了宋子文当初如何竭力反对蒋追求宋美龄的故事，几乎闹得兄妹决裂。

政坛元老谭延闿充当了调节这桩家庭矛盾的"和事佬"。他在日记里记载道："因宋美龄电邀西摩路赴宋母之约，抵彼，美龄迎于梯口，称有事奉托。入室，宋母以美龄将嫁介石事见告，并称不料子文反对，托为劝解。继呼子文来，同至另室详询经过，当婉劝以儿女婚事尚不应多管，何况兄妹，徒伤感情，且贻口实，再四譬解，始得完成使命而归。"

8月，蒋介石迫于党内压力下野，随即东渡日本，全力向宋美龄展开求婚。9月，宋子文以探望母亲的名义离开上海去日本。临行前，他向新闻界表示：希望"国民党内从前对峙及不兼容之分子"统一起来，"产生团结及有秩序之党和政府"。等到10月21日，宋子文携新婚夫人乘"长崎丸"号轮返回上海时，消息灵通的《申报》已放出消息：宋子文来沪，是专为11月的蒋宋婚礼做筹备的。

12月1日，在上海大华饭店里举办的结婚仪式上，众宾客中，作为女方主婚人的宋子文挽着美丽的新娘，把宋美龄的手交给了蒋介石。在操办这桩轰动上海滩乃至当时中国政坛的婚事时，宋子文是出了大力的。

这次婚姻再一次让宋子文成了人们眼中炙手可热的当朝"国舅"。

和蒋的姻亲关系，使得人们对宋子文之后的政治前途做出各种猜测。有些人认为，正是因为蒋宋联姻，使得宋子文得到蒋的认同，请他出任南京政府财长一职；另有一种观点则截然相反，

认为正是因为当初对"中美合璧"的反对，使得兄妹交恶，宋子文也始终难以得到蒋的好感和信任。

"离开了宋子文本人的诸多条件，他决计成不了'宋子文'，而只会是他的弟弟宋子良，甚至是从未涉足政坛的宋子安。"

1928年1月3日，宋子文被南京国民政府任命为财政部长，原部长孙科调任为新设立的建设部部长。4天后，他在就职通电中称："子文自国民政府成立，奉命承乏财政，期竭所学，服务党国。去岁四月宁汉分立，暂卸任肩，于党国纠纷，民生疾苦，徒懔匹夫之责，愧乏涓埃之助。今承政府之命，续长财政，重以北伐正值进行，又际旧历年关，筹饷安民，两不容缓，财政自不可一日无人主持。各方及各同志复再三敦促，万不获已，只得暂时担任，勉力维持，以期毋负党国。"

对宋子文而言，加入南京国民政府之后，如何处理好同蒋介石的关系，日益成为他无法回避的难题。他把自己的个人前程与命运，和蒋介石紧紧绑在了一起。

宋子文的命运将何去何从？我们下期文章再做交代。

网上浏览，请登录中国总会计师网(www.ccfo.com.cn)

万方数据