



从产业“硬汉”到文商“儒士”

——石景山区生产力促进中心推动文化创意产业转型之路

本刊记者 陈细雅

石景山区在北京市的几个行政区中，曾经是唯一以第二产业为主导的行政区，曾经对北京市的经济增长起到过重要作用。但是，以钢铁为核心的重工业背景使它作为北京市工业的“硬汉”形象，在重工业的污染问题上成为北京市环境治理的重点区域。

在北京市的总体规划下，石景山区面临着转变经济发展方式的重大考验。2010年底，历时三年的首钢搬迁之后，石景山区作为八大城市职能中心区的一个，其发展定位为综合服务中心，具体职能是“文化娱乐中心和重要旅游地区”，在具体实践中，石景山区引入了科技要素，实现了创新驱动转型。

从冶金工业区到“文化创意产业”的转变是一个难题，也是一个挑战，而高新科技产业落户这个昔日的钢铁城，则给石景山区平添了一道面向未来的现代化风景。今天，记者在石景山区看到，在坐落于过去厂区的中关村科技园里，一幢幢现代化写字楼替代了吞吐烟雾的巨大厂房，动漫、游戏等文化创意公司取代了高炉、烟囱，

石景山区从产业“硬汉”俨然转型成为文商“儒士”，而这样一个“转身”凝聚了石景山区政府和石景山区科委、中关村石景山园区及石景山生产力促进中心的十年心血。

凝聚力量，挑战“不可能”

在许多人看来，从重工业区到文化创意区的转型，像是天方夜谭。虽然石景山区拥有了优越的政策支持，但是如何建设CRD，如何培育文化创意特色产业？石景山区面临着行业基础薄弱、科技人才短缺、配套公共服务体系缺失等一系列困难。说到底，这是一条没有人走过的路。石景山生产力促进中心作为一个身兼多种职责的公共服务机构，挑起了这个重担。

石景山区生产力促进中心成立于2002年，是石景山区科委直属事业单位。2006年中心加挂了园区服务中心/知识产权服务中心牌子，2009年中心通过ISO9001质量管理体系认证，成为国家级创新示范中心，2010年被国家科技部批准为“国家

级示范生产力促进中心”，2012年又成立了“中关村石景山园技术转移中心”，可以说是发展迅速。

石景山区科委分管生产力促进中心工作的副主任于海春向记者介绍，为了发展文化创意产业、建设文化创意产业园区、吸引企业“落户”，石景山区政府、石景山科委、石景山生产力促进中心用心良苦。

整合资源，依靠政策引导引来“凤凰”

据石景山区生产力中心主任王云介绍，决定发展文化创意产业之初，石景山区政府甚至没有能够作为企业落户地点的办公场所，考虑到这种情况，石景山区用政策引导、政府扶持，在不开发任何土地的基础上，将现有楼宇进行产业整合，给予原有业主以相应补贴，最终得到泽洋大厦、瑞达大厦等40多万平方米的基地。随后区政府又结合自身情况出台了一系列政策，拿出一亿在全区设立文化创意专项基金，其中2000万用于项目投资和基础设施建设，吸引了第一批文化创意企

业，共有26家全部进驻泽洋大厦，搜狐游戏事业部便是在这种情况下来到石景山区的。

截止2013年底，落户石景山的文化创意企业超过3000家，文化创意产业全年实现收入290亿，税收15亿。这些数字证明石景山向文化创意区的形成迈出了巨大的一步。荣誉和成果来之不易，在这个曾经被认为“不可能”完成的宏伟工程中，石景山生产力促进中心的贡献有目共睹。

以科技创新推动石景山区域调整

回顾发展道路，石景山区文化创意产业从无到有，由有到优，每一步都承载着生产力促进中心工作者的心血，石景山区的发展，就是一条创新之路。

“生产力促进中心的工作必须融入到大局里去。”王云说：“从发展什么产业，到向什么方向发展，我们从怎样保持可持续发展的问题入手，参与软课题规划，率先提出发展文化创意产业的战略，并配合区政府出台相关政策，进行顶层设计，并把这些工作作为石景山生产力促进中



心的重要任务。”

2013年，以光大信用卡中心、搜狐畅游大厦为代表的高端产业单位面积税收贡献超过2万元/(平米*年)。网络游戏产业收入已经占了北京市半壁江山，在全国占1/7。招商引资、产业集聚和创新发展成为引导支撑CRD主导产业发展，拉动第三产业的重要力量。与2006年相比，第三产业增加值占地区生产总值比重由31%提升到62%，提高了31个百分点。

竭尽全力，培育新兴产业

新兴产业的培育是石景山生产力中心的一大特点，也是工作重点。

游戏、动漫、信息等文化创意产业属于知识密集型产业、资金密集型产业，企业发展迅速。这些企业从初期创意到制作再到后期发行都需要大量的资金投入，在发展过程中也有各种不同的需求。产业孵化及金融支持服务体系建设在促进文化创意产业的发展与提升方面具有重要意义。在这方面，石景山生产力促进中心做了许多的尝试，也取得了许多成就，得到了政府的肯定和企业的好评。

与此同时，石景山生产力促进中心还承担了多项国家、北京市和石景山区的科技项目，主要有：火炬计划、国家基金、首都科技条件平台石景山工作站、石景山动漫游戏产业提升服务平台等。通过整合企业资源、推动行业发展，为企业“充电”“输血”，真正给企业带来实惠。

优化基础，不断提升服务水平

为适应新的发展趋势，石景山生产力促进中心对外整合所需领域专长的科技服务机构，以市场化运作方式积极打造高质量、全程式科技服务链。

2013年石景山生产力促进中心围绕着建立“中关村石景山园技术转移中心”、打造“快速

成型与数字建模公共技术服务平台”、创新服务模式“科技管家”、组织和帮助企业申报国家和市区级项目，并且在园区设立了专门的服务窗口。截至2013年底已与22家科技服务机构达成战略合作伙伴，全程式科技服务链已基本打造完成，在提升科技服务能力的同时拓展了初级、中级、高级三个等级的服务领域。

于海春副主任介绍说，目前石景山区已形成科委、园区、知识产权局“三位一体”的创新型机制，这种机制以园区为龙头引擎，以科技为引领支撑，有利于落实创新驱动战略，从而推动了区域全面转型科学发展。在实践层面上，石景山生产力促进中心同样进行了积极探索。

创新驱动 推动石景山区“儒士”之路大有作为

近年来，石景山生产力促进中心的工作注重打通产业链条，将服务落到实处。以游戏产业为代表，在研发方面，石景山生产力促进中心更注重中小企业的研发资本对接，给中小型企业提供“子弹”；在运营方面，石景山生产力促进中心积极搭建平台，联合具有相当实力和多年运营经验的跨国公司，将包括游戏的运营、出口在内的整个产业链打通。

王云表示，服务的进一步深化仍有待于探索：产业大转型与新兴产业的形成已进行了初步探索，当前，石景山生产力促进中心已经找到了属于自己的一条工作主线，接下来，要通过整合更多地社会资源形成联盟，深化科技服务，把引进来的资本留下来，深度挖掘新的增长点，进一步整合资源，在文化创意产业的大范围内找到一个突破口，使产业孵化进一步延伸，形成针对重点产业的专业化扶植。

我们期待石景山生产力促进中心为石景山区经济社会发展做出更多贡献，期待石景山区的“儒士”之路能走得更好，更远。