



郭新富

**编者按:**一个小镇,他是中国医药史上重要的药材集散地,其连续举办的药材交易会已有600多年历史,在国内同南禹(河南禹州)北祁(河北安国)齐名,国外同英国的威斯他州·斯探索立奇类同,历史上曾创造了到会客商十万人、成交额15亿元的辉煌业绩。这个小镇就是位于太行山南麓、河南辉县市的百泉,这个药交会就是中国百泉药交会。然而,从上世纪90年代中期开始,由于市场宏观背景的变化和自身运做机制的问题,百泉药交会出现了持续滑坡现象,甚至冷清到只有数千人到会,交易也大多是本地、本省间的一些客商!数百年形成的药都品牌、数千年积淀的药都文化面临严峻的挑战!为了重振药都雄风,去年以来,河南省政协委员、辉县市政协副主席、中国百泉药都董事长郭新富率先扛起复兴大旗,踏上了振兴药都品牌、传承药都文明的征程。有人说,这条前景看似光明的复兴路,也是条荆棘丛生的不归路。从本期开始,《健康中国》编辑部将组织有关中国百泉药都和 中国百泉药交会的系列报道,和读者朋友一道关注郭新富和他们的药都复兴计划。

## 中国百泉药都: 阵痛之后的复苏

■文/本刊记者 薛薇 摄/张晗东

百泉位于太行山南麓、郑州西北100公里处,是中原本著名风景名胜,因百眼清泉串珠跳玉,汇集成湖,故名百泉。又因河南及山西长治一带盛产药材,百泉地处中原,“东接齐鲁、西控三晋”,所以百泉是中国历史悠久的药材集散地。百泉药交会文明昌盛,中外驰名。它是从隋代的庙会演变而来,明洪武八年(公元1375年)正式形成以药材为主的定期商品流转市场,距今已有六百多年的历史,素享有“春暖花开到百泉,不到百泉药不全”之盛誉。

在历史上,百泉药交会在每年阳春三月举办,四方辅凑,药商云集,会期长达月余。而且在相当长的时间,他与河北安国、江西樟树形成了我国三大鼎足药市。而从历史的久远和规模之大,百泉堪称三大药市之首。然而随着时代的变迁,药交会风云突变,由盛及衰。到了1994年,国家有关部门在全国重新审批17家中药材交易市场时,由于种种原因百泉失之交臂。自此百泉药交会的常年药市被取消。药市没有了,可原有国营

企业职工的工资还得发,以至实际上政府关放放,最终导致药商对这个百年老市失去信心。药都门前客商稀疏,门可罗雀。辉县市政府一位官员透露,最近十年,办会不但没有收益,政府为了保护地方形象还要往里贴钱。作为大会主办方的国有百泉药贸公司,连职工的基本工资都发不下来。而长期靠药交会交易的当地众多药农更是无处卖药,这严重挫伤了他们种药的积极性。辉县市提了多年的“药贸繁荣”战略一直也没能真正实现。

### 兴衰两重天

百泉药交会是地方组织的一年一度的全国性药材交流大会,在相当长时期内,它与河北安国、江西樟树一起,成为全国三大药材交流大会。同时,百泉又与安徽亳州、广州清平等并称全国十大药市。据当地人士介绍,百泉药交会起源于隋唐,河南及山西长治一带的太行山区历来盛产药材,百泉又地



专家座谈

处东西交通之要塞，“东连齐鲁，西控三晋”，到明洪武八年，百泉药交会得到官方支持，逐渐成型。1968年，受当时政治环境影响，百泉药交会停会。

1980年，百泉药交会复会后，规模和盛况更胜从前。1990年，辉县市政府投资700多万，在百泉建成6.7万平方米的药都市场，可供两万余人同时交易。次年的交易盛况，已经是“举步遍全国，购得好药材”。

1980年，国家有关部门将百草药交会列为全国三大药交会十大药市之一。1990年辉县市人民政府投资700多万元，在百泉建成占67000平方米的药交会场所——百泉药都，内设展馆400余间，摊位4000余个，可供近十万人同场交易。1992年，与会客商十多万人，成交额达到15亿。在百泉药交会最为鼎盛的1993年，参会人员5万余人，成交额24亿元，全国30个省市以及美、韩、加和东南亚等13个国家和地区纷纷到洽谈会交易，盛况空前。

“然而风云突变，到了1994年，国家有关部门在全国重新审批17家中药材交易市场时，由于种种原因，百泉失之交臂，自此百泉药交会的常年药市被迫取消，只剩下每年一度的药交会。这成为导致百泉药交会由盛至衰的关键转折点。”郭新富在介绍百泉药交会背静时这样说。

一个值得注意的全局性背景是，1994年以后，全国医药企业逐步向规模化、集团化方向发展，医药厂家资金因国家紧缩财政政策的出台显得不足，医药经常在低谷中徘徊运行。同时，由于信息化飞速发展，物流领域交易手段改变，客商再不用现场看样品订货，以货易货，大都采用现代化手段在网上进行，与会人数逐年减少，到现在，参会人数只有几千人。

当地的出租车司机回忆起当时的盛况仍然还激动，“在百泉药交会的鼎盛时期，广告铺天盖地，天上有滑翔机在抛撒广告单，地上有被装饰成各种各样的轿车在会场周围宣传各自企业的广告”，但是到最近几年，除了药都附近在开会时能看到零星的广告外，根本看不出来在举办药交会。没有一点热闹劲。

据当地居民介绍，在上个世纪90年代初，举办药交会时由于当地宾馆有限，不能容纳万人的食宿，当地居民纷纷在会期开设家庭旅馆，范围波及方圆1000米。家家户户开旅馆，场面极为壮观，每年开旅馆的家庭都能赚上几千元。而近几年会展中心旁边的华艺宾馆尚不能住满。

在参展范围的人群方面，也大都集中于附近地区。买家

没有卖家多，即使过来参展的买家，也多以省内中小企业为主，经常在电视上露面的大企业在这里很难寻觅到踪影。对轿车比较敏感的附近居民则很容易对比今昔的反差，以往豪华的外地牌照轿车被挂着豫G牌照的新乡当地车所取代。百泉药交会表象衰退的背后，实质是作为展会的交易功能已经下降，信息交流功能凸显。

专家分析认为，有一定实力的医药企业大都拥有自己的销售网络，中成药的交易逐渐走向代理制，产品的推广、营销一般在当地就可以完成，在药交会上签订合同发货这种往日最大的交易方式几乎被完全淘汰。同时，中药材交易市场的重点也转向了批发市场，单一依赖药交会供货的交易方式受到了挑战。

据了解，除了经济环境外，政治环境也是加剧百泉药交会滑坡的一个重要因素。在相当长一段时期，辉县的政府官员更迭频繁。1993年到2002年，几乎平均每年要更换一个政府或县委一把手，直到2002年以后才稳定了下来。而这10年间，刚好是药交会急速衰落的时期，频繁的人事更迭，以至于在1994年全国审批17家药市之时，辉县无人申报。这或许可以解释，同样作为药交会的河北安国和江西樟树，为何规模和效益相对而言要好很多。

## 各方紧急救市

尽管药交会面临着不少客观的困难，但是面对一个具有数百年历史、正在没落的品牌资源，辉县市政府依然把拯救药市放到了重要位置。2004年1月23日，辉县市政府正式将药贸公司交由当地一家名为华艺的民营企业接管，辉县市方面将百泉药交会由该企业运作，意图采用市场化的运作方式，拯救药市。华艺公司涉及房地产、宾馆餐饮等行业，在当地颇有影响。郭新富就是该企业的负责人。

“以往历届药交会都是由政府一手操办，这在投资及人员配置上，都受到一定限制。采用企业化运作，也是展会发展的一个方向。”辉县一名政府官员表示，这也是政府拯救药交会的一个新思路。

对于百泉药交会的没落，很多当地人甚至认为辉县失去了最耀眼的光环。作为辉县人，郭新富更是心急如焚。难道就让这个有600年历史的药都销声匿迹了吗？难道就看着当地的药农无处卖药，又回到贫穷的生活中吗？郭新富心不甘。于是，他利用政协委员的身份，多次上山访问药农，回来查阅



大量百泉药都历史资料。经过反复论证,郭新富写出了《奋力实现中原崛起,发扬药文化》、《加快向国家申报“柴胡基地”项目,发挥太行山药材种植资源,增加农民收入》的提案。提案一出,立即受到省市领导的关注。省里有关领导还就郭新富的提案专门组织了提案会,召集省药监部门的同志共同研究、沟通。

在困难面前,郭新富坚信百泉药都不是没有出路,而是要改变经营思路。振兴药都,决不能在走以前的老路。不能等着客商上门,而是要主动出击,走市场化运作、合法化经营的道路。他还把参加中国光彩事业大会学到的光彩精神用在了药都的构想中,采取1+1光彩模式,先把药都建好,直接从药农手中购买药材,在通过药市把药材卖给药商或药厂。通过这样你种我销的方式解决药农的生活问题,同时通过药交会带动当地旅游和经济的发展。

以药材发展带动经济这个想法其实也正是辉县市政府的新思路。以往历届药交会都是由政府一手操办,这在投资和配置上,都受到一定限制。有专家认为,如果能让有社会责任感、有公心、又有实力的民营企业干,走“政府职能”下的市场化运作道路,也会给这个古老的药都带来再生的转机。

作’,在内部招商、经营和管理上,由企业实施市场化运作,在药交会的召开上,市政府主要领导全部出动,全市动员。”辉县市委书记贾生祥也表示,“经过几年的努力,在定的‘绿色富农、项目兴工、旅游拉动、药贸繁荣’四大经济框架中,前三块都有明显的进展,唯独药贸繁荣这块并不理想。”所以,尽管交由企业来建设药都和运做药交会,但是市里确实一直在按照统筹方案在继续给予了大力支持。也正因为有了各方的努力,有关振兴中国百泉药都的一揽子计划也正在酝酿之中。

## 路上新里程

尽管目前全国的药交会整体呈现行情趋冷、成交额下滑的形态,百泉药交会眼下又处于一个艰难时期。辉县市地方政府和操盘者郭新富仍表现出了充分的信心。但是,在这个话语权完全由市场决定的时代,经过长时期的沉寂,面临外部环境种种不利因素的制约,百年药都要实现复兴?确实还有很长的路要走。

郭新富认为,如何充分利用药交会蕴藏的巨大品牌价值,借鉴各方经验以实现资源再生,事关药交会的生死存亡,



去年全年,郭新富和辉县市政府相关领导参加了遍布全国的20多次药交会。在每次药交会上,除取经外,他们四处发放百泉药交会的邀请函。2004年12月31日,百泉中药饮片有限公司取得了中华人民共和国药品经营许可证,意味着今后百泉除了可举办一年一度的药交会外,还可恢复常年的药品交易市场。辉县市政府的市场化运作策略,突破“以会办会”模式,重振药都雄风似乎为期不远。郭新富认为,百泉药都至此由不合法变成了合法,终于看到药都发展的一丝丝曙光,为重振药都雄风奠定了坚实的基础。

据郭新富介绍,自去年接手药交会事务以来,已经投入100多万元对药都广场、会展中心和宾馆进行整修,这超过了以往政府几年的投入。“原来的宾馆一个晚上30元也没人住,现在宾馆已经达到了星级标准。”同时,他们还建立了百泉药都网站,为展会增强了信息化了解渠道。郭新富还表示,虽然药交会交付企业市场化运作,但是辉县市政府并未完全放手。他说,“拯救药都不仅仅是一个企业的责任,更是历史的责任,这是采取‘政府职能下的市场化运

也关系着百泉药都拯救的成败。好在他们已经采取了一系列举措。去年,百泉药都已经取得国家药品经营许可证,标志着药都可以恢复常年的药品交易市场;对于百泉会展中心,也正邀请首都专业人士进行重新设计装修,一个颇具历史古典风格,富有医药文化气息,具备现代商用要求的新药都呼之欲出;2006中国百泉药交会也已确定于2006年4月8日在百泉召开,组委会已经通过在外参加各种交易会之机发布会议消息,并已向部分医药企业发送大量请柬;同时,辉县市也正强力推动“药贸繁荣”战略,在调整农业产业结构、培育药贸龙头企业、加强中药材基地建设、改善市场基础设施等方面都采取了有效措施。

在今年9月底,郭新富针对复兴计划的部分项目,还特地从北京专门邀请了环境艺术设计、市场营销、宣传公关等方面的专家,赴百泉进行实地考察并做论证,这更加坚定了郭新富的计划。他表示,从今年年底开始,他们将在药都市场建设、形象设计、品牌包装,以及药交会的招商和组织方面出台一系列的措施,并且都将是大动作,一个中国百泉药都整体创新,实现复兴的蓝图已然展开。