

# 工商联工作悟出人生境界

● 孙安民

我来工商联前在北京市石景山区政府任副区长，分管经济工作，工作充实忙碌且手握实权。而工商联是一个参政议政的人民团体。我1993年来到工商联工作，13年来曾两进两出工商联的大门，这样的经历使我从不同角度审视这项事业，悟出一些心得。

## ——工商联工作领域的广泛性决定了我们事业的前沿性

非公经济广泛覆盖了各行各业，非公经济人士也各有丰富、独特的人生经历。非公经济本身就处于前沿的位置，我们工作的广泛性使得前沿性的特点无处不在。工商联事业的魅力就在于此：前沿性充满了挑战性，而挑战性则带给我们以新鲜感和成就感。我们很少有日复一日的重复性工作，非公经济日新月异，工商联联系和接触的人士在动态中不断更新，我们的工作领域

十分广泛并时时有新事物、新现象涌现出来，每天的工作都是新的。在波澜壮阔的、必将被历史大书特书的改革开放中，我们能处在这一事业的前沿，没有任何理由不把我们的工作做得更好，做出光彩。我觉得一个人工作的好坏，主要在于个人的投入，能不能充满激情地、全身心地投入。一个仅仅以工薪为目标的人是无法走出平庸的生活模式的，也从来不会有成就感，那就真的是辜负了甚至糟蹋了处于前沿的工商联工作的岗位。

## ——工商联工作内容的不确定性带来了我们事业的自主性

10多年来，我们召开过许多研讨会，讨论工商联的定位、定性，到目前仍未完成，从这个角度上说，工商联确实是与时俱进的。有哪个单位像工商联这样，一边实践一边讨论甚至是争论自身的性质？许多组织在成立之前就定好位置了。职能、范围、权限、编制都是明确的。工商联工作内容的不确定性正是发挥我们自主创新能力的最好的舞台。等着领导布置

工作并认真努力完成当然是称职的干部，但优秀的干部则会在自己的岗位上整合和调动方方面面的资源，包括安排、调动上级领导参与你负责的工作。有创新、有意义、有影响的活动，无论多高的领导都愿意参加。不是高级领导的参加使活动有了重要性，而是重要的活动领导们自然会安排时间参加。非公经济重新出现才20多年，党中央把做好非公经济人士思想政治工作的任务交给工商联才10多年，还没有形成稳定的工作套路。全市18个区县工商联的工作各有特点，全国各省、市、自治区工商联的工作也各有特点，彼此不雷同，但都是有声有色、有光有彩的，真正是八仙过海，各显其能。工作的不确定性正是可以发挥自身的特长、根据自身的兴趣、结合自身的优势、动员自身的资源，来从事需要做、能够做、喜欢做的事情的舞台，是一个可以自主确定目标并实践自己思路的舞台。

## ——工商联工作任务的辅助性成就了我们事业的闪光点

工商联是党和政府的助手，一方面没有行政权力，另一方面也没有刚性的任务。特色就是优势，关键在于怎样认识、怎样发挥。在国家机器中，工商联不是主体，是个辅助部门，我们的工作对于非公经济的发展以及国民经济建设都不可能是决定性的。比如政府那么多委办局，并没有哪个部门的哪项工作非依靠工商联才能完成，但我们以要紧紧围绕党和政府的中心工作的原则规范自己的助手行为，无论配合哪个部门做点工作，人家都十分感激，这就是锦上添花。有哪个部门能够像工商联这样每做一点工作都能有锦上添花的效果！我觉得应该从哲学的角度来思考我们的优势和劣势。工作的实与虚，地位的主与从，任务的重与轻，以及组织的严密与松散，目标的明确与模糊，内容的刚性与弹性等等，都是相互依存相互转化的。我们的参政议政、光彩事业、文明单位创建等等，发挥的都是助手作用，正是这种辅助性成就了我们工作的一系列闪光点，成为我们的特色和优势。

这些工作感悟也引发我的一些人生感想。如果我们能从工作的广泛性、不确定性和辅助性中悟出

蕴涵的前沿性、自主性和闪光点，每天上班就会有个好心情，手中的事务性工作就不再仅仅是谋生的饭碗，而是全身心投入的事业。单就人生的幸福体验而言，还有比每天都有好心情更重要的吗？如果我们从广泛性中体会到的是繁杂琐碎，从不确定性中体会到的是无所适从，从辅助性中体会到的是消极无为，恐怕上班就犹如劳役，单位就犹如囚笼了。

只有看清了工作目标，我们的心中才会充满激情，这是鞭策我们奋进的动力。当我们觉得工作烦躁乏味时，往往并不是工作本身出了什么问题，而是我们自己的行为和思想出毛病了。谁都会在工作中遇到障碍、被人误解或心存委屈，有时也可能因为体制、机制、待遇、人际关系等原因心生烦恼。这时可以暂时放下手中的工作停下来想一想。面对紧张、烦恼先“停下来”，让思想超越俗务拷问一下内心：我要的究竟是怎样的生活，怎样的工作？人生际遇往往因耐心、韧性和宽容而柳暗花明。

激情的另一面就是平常之心。二者看似矛盾，实则相通。心境不同，命运的走向也就不同。“心境”就是心安放的地方，心境的好坏与外部世界并无必然的联系，实质上与我们把自己的心安放的地方直接相关。同样面对工作的忙与闲或生活的富与贫，不同的人有完全不同甚至截然相反的心境。漂浮的心是不安的心，必然烦躁不定。而欲望没有节制造成欲望熏心，心不难过才怪呢？欲不可纵，志不可满，乐不可及。人与人之间在智商上的差距较小，但人生结局有如天壤云泥。当然也有机遇等一些看似偶然的因素。机遇改变人生看似偶然，其实也有必然性因素在内，要不然为什么机会总是垂青有准备的人呢！所谓有准备，就是在人人都做、每天都做的事务中保持平常之心，注重每个细节，并持之以恒成为习惯。心境决定命运，习惯改变命运。许多机会常在良好心境下养成的良好习惯中不期而至。

当然，一个人的成功机遇是必要的条件。人在年轻时都有理想、抱负，我个人也是这样，但在我各种人生追求之中，唯独没有想过当官，更没想到能做首都城市的副市长。从这个角度讲，确实是不止一个机遇的眷顾，感恩之心也就常驻我胸了。我陕西插队返京后在北京钢铁学院，毕业分在北京重型机器厂

工作，进厂后一个偶然的机会写的稿子厂里广播了，当时非常兴奋，八千人的大厂啊！有多少人的稿子能在厂里广播站广播？后来又有篇稿子被印发了，白纸黑字更有成就感了，后来，自己的讲稿印成教材，居然有人来买了，觉得工作真得好好干！后来做了这个厂的副厂长，也从此走上行政之路。今天回首看这些事以及当时的心境，我并不觉得有什么幼稚，更不是什么肤浅。其实，生活之中，工作之中，会有很多令人感触、令人感慨、令人感动的事。例如，由于我在市里分管残联工作，使我有机会接触到残疾人事业和残疾人朋友，使我时常想到“我们作为健全人是多么幸运”。感谢命运，感谢亲朋，感谢师长，感谢给予我帮助的所有人。让我们常怀感恩之心。机遇对于人生的偶然与必然在于：有准备的人不一定能得到机遇，但得到机遇的都是有准备的人。所以，得之我幸，应该感恩；不得我命，应该反思。

人的一生偶然随时存在，我们有太多的未知的东西。人生毕竟是有限的，人的思维和能力是有限的。哲人讲“慎独”，民间讲“头上三尺有神灵”，说的都是要心存敬畏，只有这样才不会在春风得意时为所欲为，不会在鲜花美酒中昏然迷醉，不会在外界诱惑下利令智昏。对不可知的事物敬畏，意味着人的日常生活中，一言一行要有一种道德的尺度，善的尺度。我们在工作中接触的都是非公经济的成功人士，他们的经历、财富、荣誉对于周围的人，包括我们的干部也是一种感召。在成功者面前，是敬佩还是嫉妒？是学习还是眼红？是盯着成功者的财富、地位还是着眼于他们的奋斗、努力？敬畏之心的有无，往往成为人生的分野。从小处讲，对我们手中日常工作都应在感恩的同时怀一份敬畏。个人是渺小的，工作岗位是来之不易的，要珍惜、珍视，敬重、敬畏，把心安放在适当恰当的地方，就会有一个积极的人生，也就会在平凡的工作中成就事业。

久持平常之心，常存感恩之情，永怀敬畏之念，就能以饱满的精神状态投入工作，也能去体察日常工作中每一点细微的进步及其乐趣，把一潭看似波澜不兴的死水变成欢快奔涌的小溪。工作并快乐着，是人生的一种境界。

（作者为北京市副市长、市工商联会长）