河北省沽源牧场及丰宁县奶业考察报告

李易方,熊汉林,庹国柱,汪继尧,贾树刚,张新

中图分类号:S823.91　　文献标识码:D　　文章编号:1004-4264(2000)06-0004-02

地处河北省北部高原的沽源牧场和丰宁满族自治县,都是重要的奶源基地"河北坝上奶牛带"。在今春沙尘暴肆虐和长期干旱之后,为了对坝上奶业的现状作进一步了解,我们对沽源、丰宁作了五天考察。现就两地奶业经济演变情况分述如下:

1 沽源牧场产业结构调整初见成效

1.1 今非昔比

国营沽源牧场,是河北省农垦局的一个大型牧场,始建于1954年。全场总面积26 700公顷,内有耕地12 000公顷,草场8 000公顷,林地2 267公顷。宜林宜牧,具有发展牧业特别是奶牛业和乳制品生产的资源优势。

但是,违反了因地制宜的原则,"以粮为纲"从60年代末开始,大量开垦草地,弃草种粮,粮田面积由"文革"前的3万亩扩展到1996年的15万亩。粮食亩产仅50千克左右,严重干旱年份几乎绝收。据统计,1954年~1998年的44年中,有27年亏损,年亏损额最高达800多万元。职工收入很低,土地沙化、退化有增无减,经济萎缩。

乳品加工厂是唯一骨干企业,1954年建厂至1977年20多年间,一直停留在小作坊式的土法生产状态。1978年才进入工厂化生产管理。但是,因产品单一,主要依靠个体户经销,销路既无保证,货款又收不回来。1993~1995年,年产量300多吨的乳品厂,奶粉积压达700多吨。相当于年产量的两倍!从而资金严重缺乏,曾经有8个月没给职工发工资。

"山穷水复疑无路,柳暗花明又一村。"在沽源牧场危难之际,石家庄三鹿乳业集团伸出了热情友谊之手,本着自愿互利,优势互补,生产要素合理配置的原则,1998年6月沽源牧场乳品厂加盟三鹿集团,实现了产品品牌的联营,救活了沽源牧场,这是乳品厂和牧场跳出困境、走向发展的转折点。

联营之后,三鹿集团在资金上给予支持,帮助调整、完善了乳品加工设备、规范了生产经营管理,培训了化验及管理等人员。最大的支持则是帮助沽源牧场乳品厂按照三鹿制订的"八统一"(统一标准、统一配方、统一工艺、统一原料、统一检测、统一包装、统一销售、统一广告)原则从事联营,严格要求,生产出合格的"三鹿牌"奶粉,由集团负责产品销售,及时兑现货款,当年补发了职工两年的工资,人心旺,企业兴,呈现出一派欣欣向荣的景象。1998年生产奶粉788吨,上交税金87万元,实现利润20万元;1999年生产奶粉1 375吨产值1 800万元,缴税130万元,利润60万元;1999年,沽源牧场乳品厂产值和利润分别占牧场工业产值2 329万元的80%和利润80万元的75%,成为沽源牧场的经济支柱。

乳品加工带动了奶牛饲养业的迅速发展,奶农收入大幅度增加,整个牧场经济迅速改观。1997年奶牛存栏2 600头,产奶3 600吨;1998年产奶6 200吨;1999年产奶9 740吨;2000年6月底奶牛存栏4 563头,比1997年增长75%;粮田由15万亩减至2.5万亩,5.6万亩还草,6.8万亩种植药材饲草兼用作物及其他经济作物。成母牛年均纯收入3 500元。职工的银行存款由400万元增加到800余万元。牧场为外地养牛户提供了8项便利或优惠政策,即牛给饲料地(每头5亩),人给口粮田(每人4亩),提供饲养场地,提供人的住所,收奶价格、技术服务以及子女上学等与本场职工同等待遇,这些措施起了筑巢引凤的作用。毗邻地区100多户农牧民来此养牛。

1.2 产业结构调整与经营机制改革并进

沽源牧场四十多年的发展中,数度调整产业结构,走过"以农兴场"之路,走过"以工兴场"之路,但在1998年6月之前,始终未摆脱困境。

1998年加盟三鹿乳业集团,如鱼得水,各业复苏。加工业带动饲养业结构的调整,饲养业的调整又促进了种植业的调整,2000年全场的粮食作物面积由1997年95 788亩减少至25 743亩,减少74%。其中小麦播种面积压缩96%;而玉米播种面积由114亩扩大到10 535亩,增加90倍。牧草和青贮玉米播种面积合计为39 484亩,占作物总播种面积的42%。有了三鹿这个靠山,有了乳品加工业这个龙头,全场的生产结构调整才有了物质基础和内在动力。

其实,不仅沽源牧场产业结构的历史性调整受益于其乳品厂加盟三鹿,而且牧场管理体制的变革和经营机制的转换也建立在乳品厂复兴的基础之上。沽源牧场本来从1993就开始进行体制改革,将部分土地固

收稿日期:2000-08-04

万方数据

定承包给职工家庭耕种，实行牧场和职工家庭农场双层经营，以便调动职工和牧场两个积极性，盘活国营牧场的存量资产，更好地适应市场经济的要求。但当时牧场上下没有市场买帐的主导产业，也就只能维护传统的以农为主的自给性产业结构。在这种现实面前，职工无力也不愿离开牧场这口“大锅”，家庭农场也就徒有虚名了。

1998年乳品厂的复兴和发达，一下子点燃了职工心中的希望之火，他们知道该往哪儿使劲、往哪投资了，牧场党政领导因势利导不失时机地重新修订了有关家庭农场的政策，再次明确了三十年不变的土地承包制度，真正开始实行“自主经营、独立核算，两费(生产、生活费)自理”等新体制，并将归总场和分场所有的畜群、大中型农机具和其他生产资料，一次性作价转让给家庭农场经营。总场、各分场和直属机构从管职工吃喝拉撒、春种秋收和具体生产经营活动中解脱出来，转到主要为家庭农场提供信息、技术、示范、推广、调种、配种、培训等服务，并运用经济杠杆对家庭农场的经营进行调控，例如大部分家庭农场奔奶牛去，牧场就举办饲料和青贮饲料技术培训班；出资金补助各户建设塑料大棚圈舍；为解除配合饲料采购和奶牛防疫的后顾之忧，场里及时投资改扩建了饲料加工厂，建立和健全防疫、品种改良的服务体系等。总场也有了精力关注市场，到社会寻找更广泛的发展空间。从1999年开始招商引资，吸引周边地区和外地牧民带奶牛“移民”本场。

沽源牧场就是这样一步一步摆脱计划经济的阴影，走向社会主义市场的。

1.3 作出的和有待作出的抉择

一是走发展生态农业的道路。这里与内蒙古牧区接壤，平均海拔1 400米，年降水量300毫米，生长期只有100天左右。似此高寒地区，只有走以牧为主，草业先行，农林牧结合的路子，才是最佳抉择。大部分区域地势平坦，土质尚佳，并有丰富的地下水资源，可供打井灌溉，适宜种植高产优质牧草和青贮饲料，是发展奶牛饲养业理想的天地。他们更新畜群畜种，舍羊、马而就奶牛，并且在调整作物种植结构增产饲草饲料上下功夫，这一步棋走对了。

二是在确定以奶业为主导产业之后不久，就加盟三鹿乳业集团，使主导产品找到了可靠的销路，经济效益迅速大幅度提高，职工主人翁意识增强，并带动了奶牛饲养业以及其他二、三产业进一步发展，真正是“念牛经，唱牛戏，发牛财”，使整个厂(场)子活起来；同时，也为增加地方财政收入作出了新贡献。坝上这片无污染或污染较少的大草原，有可能逐步建成新的绿色产业示范园区。

然而，对于一个刚刚弃旧图新的国营牧场以及他所辐射牵动的广大农村来说，仍有一系列有关方针、措施和方式方法问题有待研究探索。例如：、——奶源基地建设，目前存在着许多薄弱环节，提高产量的潜力很大，特别是在发展数量的同时，狠抓奶牛品种改良，不断提高质量，选优汰劣，并加快科学饲养技术的普及，改手工挤奶为机械挤奶以提高原料奶质量和劳动效率等方面，都有大量工作要做。综合配套的技术推广应用和系列化社会服务体系的完善，应当积极从事。

——奶牛饲养，奶牛已经全部实行户养，户均养牛仅3头。场部为每头牛划拨饲料地(5亩)，并加工供应混合饲料，实行半放牧、半舍饲的方式喂养。全场现有放牧草场12万亩，每头奶牛平均26.3亩，实行自由放牧，按每头牛50元向场部交纳草场使用费。这种仍属于“吃草场大锅饭”的原始放牧方式，显然是造成放牧草场退化的主要原因。我们建议尽早落实放牧草场使用权，区别不同情况分别实行禁牧、轮牧，统建或组织合作共建混播草牧场等，以利于加强管护建设和利用。

——提高人员素质，通过先培训后上岗，定期轮训，以及培养示范户，带动推广实用技术等。

——人工种草，由于过去不适当的垦荒种地，造成沙化土地15 700亩，砂砾裸露的土地57 600亩，亟特贯彻执行草灌乔结合、草业先行的方针，恢复生态平衡。草类和灌木品种的选择，除老芒麦、紫花苜蓿等优质牧草已着手种植外，诸多生命力强的沙生植物，如沙棘、沙柳、沙蓬、沙拐枣、沙打旺、锦鸡儿等值得选择试种，取得成功经验后大力推广种植。

2 丰宁三鹿乳业有限公司在前进

2.1 丰宁三鹿乳业有限公司于1996年4月由石家庄三鹿乳业集团股份公司与承德华宁乳业公司合资组建，员工总数152人。注册资本500万元，总资产1983万元，资产负债率20.73%。现有奶粉生产线两条，年标定生产能力6 000吨；1999年产品产量达到3 087吨，产值6 567万元，销售收入6 949万元，利润1 114万元，税金441万元。

联营公司运行四年来，共上缴增值税1 081万元、企业所得税1 062万元。此外，联营公司两金(公积金、公益金)积累292万元，上缴集团公司宣传广告费1 635万元，付给当地奶农奶款3 290万元。2000年上半年，企业奶粉产量为2 087吨，同比增长45.91%；产值4 318万元，同比增长42.95%；销售收入4 326万元，同比增长34.27%，利润581万元，同比增长13.18%，税金254万元，同比增长24.44%。

万方数据

2.2　这家企业的奶源基地分布在周围4个乡镇的20个行政村，1 000余农户；奶牛存栏已超过5 000头，其中成母牛3 500头，日产奶量55吨。农民养一头奶牛，按中等年产奶量5.5吨计，售奶款为8 000元，纯收入可达4 000元。当地急于近期内迅速将牛群扩大到8 000～10 000头。奶牛为舍饲喂养，粗饲料主要为玉米秸秆(青贮甚少)，人工种植牧草亦不多见。一座大型挤奶厅在建设中。

2.3　中共丰宁县委、县政府和各级扶贫部门多年来一直把奶牛生产和乳制品加工做为兴县扶贫的支柱产业给予大力支持，两次大型技改使用资金1 115万元，其中扶贫贷款达1 000万元。此外，通过企业承贷承还方式支持农户奶牛贷款240万元。

3　几点思考

3.1　在发展奶牛业中，应当注意处理好数量与质量、粗放与集约经营的关系

沽源牧场、丰宁县都对奶牛业在本地农业中的地位，特别是在调整农业结构中的作用有了足够的认识，都把奶业作为支柱产业，制定宏伟的发展规划，令人高兴。

但历史的经验值得注意，奶牛业的发展不能脱离加工业的发展速度，也就是不能离开市场需求的制约，无视市场竞争日趋激烈的现实。奶牛业的发展不能只追求规模的扩张，而忽视奶牛群整体质量的提高和牧业资源的节约。否则我们还会走弯路、吃苦头。不宜盲目提倡奶牛数量的“翻番”，必须从本地条件和全国市场出发，从整个三鹿集团的利益出发，循序渐进，追求“适度”发展。在牛群发展中，也要立足于自繁自养，狠抓配种、饲草、饲料生产和饲养等技术环节，在稳步提高牛群质量的基础上扩大规模。

3.2　退耕还草还林，政策措施要配套

初夏，朱镕基总理考察河北、内蒙时所作的“治沙止漠”的重要指示，给予当地政府和人民极大鼓舞，纷纷采取各种措施，贯彻落实朱总理的指示，研究制定荒山、荒坡地治理，退耕还草、还林的办法，广大农民拍手称快。值得注意的是，在退耕还草、治理荒山荒坡中，政策要配套，措施要抓准，资金要落实，特别是机制要转变，产权要明确；不然，积极性难以持久。

3.3　普及农牧科技知识任重道远

广大农民非常渴望得到科技知识，迫切希望科技人员为他们传授科学知识。但在实地考察中，使人感到农村科技知识教育仍非常欠缺，某些部门对科技知识的推广成果估计过高。比如，饲料青贮在奶牛饲养中的重要性和制作方法在许多奶牛集中饲养地区仍没有得到推广落实。还有一些唯利是图的配种员，拿一些质次价低的冷冻精液为农民的奶牛配种，而且不作谱系记载，势必造成新生奶牛一代不如一代。这些方面的工作不仅有待企业而且更需要政府及有关部门共同关注和解决。□

万方数据