

# 浅谈港口机械设备的管理

首钢京唐钢铁联合有限责任公司 - 牛振仲

摘要:

我国港口机械设备规模越来越大,对其的管理也显得越来越重要。文中结合首钢京唐公司港口的实际情况,介绍了机械设备合理使用的要点,剖析了港口设备管理存在的问题,并针对这些问题提出了积极有效的应对措施。

关键词

港口 机械 设备 管理

随着港口作业机械化程度的提高,其设备管理水平的高低直接影响着港口作业质量、作业进度和作业效益。但是,由于日趋激烈的市场竞争,港口企业大多注重对作业机械的使用而忽视其管理,导致机械设备在管理、使用和维修等多个环节存在许多问题。

首钢京唐公司港口主要以发送成品钢卷、剪切板和各种型材为主,同时卸船机可以接卸矿粉、废钢、石灰石等散货。目前设备主要有40吨门座式起重机、1500T/H卸船机、45吨叉车等。

## 1. 机械设备合理使用的要点

### 1.1 增加设备的使用效率

使设备在寿命期内发挥设备的最大使用价值是设备管理的根本目标。因此设备管理重要问题就成了如何提高设备利用程度以及是否能够合理利用设备。一般来讲,提高设备的使用效率主要表现在增加设备的使用强度、增加设备使用的广度、逐渐提高设备使用的合理性3个方面。

### 1.2 保证机械设备的完好率

加强机械设备管理,降低设备磨损,注意装卸机械的保养和维修工作,合理使用机械设备等方法可以用来提高机械设备的完好率,使设备以正常的工作精度运转。但是当机械设备的经济性能下降到机械性能不能满足需要时,为了恢复设备原有的机械性能和工作精度,我们应该对机械设备进行维修。

### 1.3 建立健全合理使用设备的规章制度

机械的合理使用在设备管理工作中占有非常重要的作用。为了合理使用机械设备,一个及其重要的方面就是建立健全相应的法律法规并使之得到遵守执行。在企业中应对设备的操作人员进行相应课程的辅导,使他们能够认识到合理正确使用设备的重要性,从而认真执行正确使用设备的各项基本规章、要求和相应的设备操作规程。

## 2. 港口设备管理存在的问题

### 2.1 重视程度不够

在港口设备的前期管理工作中,企业不能从系统的角度来考虑装卸机械化系统中各

类设备的选型、构成以及比例问题,特别是已投产且具备一定生产规模的港口企业,没有科学的对其原有设备进行定性、定量的分析,没有从改善设备总体构成的角度出发,研究、制定港口设备的长远规划。由于对设备管理在认识上的片面性,导致了在设备管理过程中缺乏系统的联系,仅仅注重设备的购买与使用而忽略了设备的更新和改造,没有把设备的择优选购与企业的长远经济利益结合起来,导致设备管理与经济效益脱节,间接降低企业经济效益。

### 2.2 维修管理不及时

企业为了降低成本,抓产量,不惜让设备长时间的高速运行,并且忽视对设备的保养维护,即使设备出现故障也坚持运行。这样造成了设备运转效率降低,运输质量受影响,同时也产生安全隐患。如此重复,设备性能、精度下降,能源消耗增多,经济效益越来越差。维修保养工作是设备管理使用过程中的重要环节。港口装卸作业中设备的使用情况十分恶劣,对设备保养的要求也就相应较高。但是机械设备保养又受生产任务的限制,常常做不到位,致使设备的非正常磨损加剧,设备完好率降低,寿命缩短。

### 2.3 港口设备管、用、养、修人员素质参差不齐,人才缺乏

港口作业密度的不均衡,港口经营成本的管控,部分作业追求短期效应,设备的管理、使用、保养、维修人员大量精简,再加上港口作业环境和作业条件恶劣、机械设备管理使用者工资待遇低、培训力度不够、激励制度不健全等系列问题,造成现有设备管理使用人员的工作积极性不高,思想波动大,队伍不稳定,特别是中高级机械技师、工程师和富有经验的操作维修人员的缺乏,在很大程度上制约着港口设备管理水平的提高。

## 3. 港口设备管理的改善措施

### 3.1 设备管理观念的改善

改善设备管理观念,不仅是要注重设备的维护管理,同时也要重视设备的设计、制造、购置和安装的管理。另外,应当把设备

的一个生命周期作为一个完整的部分,把其中各个阶段进行横向与纵向有机结合,便于进行综合处理,这样才有可能使设备产生最佳的经济效益。

与此同时,在设备选购、修理、改造和委托制造方面,必须对包括效率、效益、质量、安全可靠、维修、节能和环保在内的各方面进行有效的论证和评价。要进行多方比较分析,这是决策的基础。

### 3.2 强化计划维修、提高维修质量

正确处理生产和停机维护的关系,将有助于企业的稳定发展。因此,我们首先要对各类设备建立、健全各项检查制度,这有助于增强对设备技术状况进行全面、准确的了解,也为设备维修保养计划提供了准确的依据。同时,及时采购配件,制定维修工艺,并根据生产作业情况,合理安排设备的维护保养。最后,维修质量的提高是建立在娴熟的技术和较高的工作效率基础上,我们要不断的学习,争取实现技术进步和效率最大化,做到生产和设备维护协调发展。

### 3.3 加强人才培养

港口企业必须从根本上解决人员问题才能彻底改变设备管理混乱的现象。一方面,企业应联系自身实际情况对设备管理人员和技术人员进行合理配备;另一方面,引进或培养新型技术管理人才,并定期或不定期的选派技术人员到制造商或相关的技术培训机构学习,使他们掌握最新知识,并将最新知识运用到港口设备管理工作中。

## 4. 结语

综上所述,我们必须认真总结,不断探索,推动港口机械设备管理工作向着信息化、网络化、智能化和集成化的方向发展,才能更好地发挥设备在港口装卸中的积极作用,提高作业效率,增强港口的竞争力。

作者简介:

牛振仲(1982.12—):男,汉族,大学本科学历,首钢京唐钢铁联合有限责任公司,助理工程师,主要从事港口机械设备应用及管理工