

首钢作为大型企业集团，“十五”期间的发展必须适应经济全球化深入发展的新形势，适应国内市场变化对首钢提出的新要求。同时，首钢地处首都北京，必须服从和服务于发展首都经济的特殊要求，为发展首都经济做贡献。

一、推进首钢钢铁业的结构调整

钢铁业的结构调整，明确主要内容包括三个方面，一是到2002年底从整体上达到压缩钢产量200万吨的要求，2003年按600万吨钢组织生产。二是加大环境治理力度，实现钢铁生产全过程的清洁化。三是加大技术改造力度，基本实现工艺升级、产品换代，提高钢铁产品在国际、国内市场的竞争能力。结构调整的目标是高附加值产品产量达到70%以上，板带比达到50%以上，年出口钢材200万吨以上。

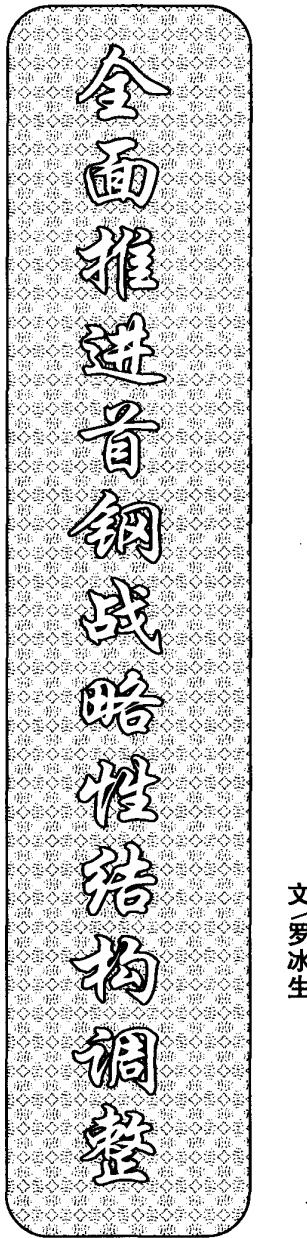
实施钢铁业的结构调整，要做好以下工作：

1. 集中精力，扎实工作，全力推进冷轧板生产线建设。

冷轧薄板生产线项目是“十五”期间首钢结构调整的重中之重，直接关系首钢“十五”规划的落实和兑现。为此，一是要瞄准世界先进水平，坚持工艺技术的高起点、高水平，建设一条当今世界一流先进水平的冷轧板生产线；二是要学习和借鉴国内外先进企业冷轧板生产线建设的经验，做到投资省、效益高、产品质量好、劳动生产率高、具有较强的国际、国内市场竞争力；三是总公司和相关子公司，包括承担融资、筹资任务的各单位，要集中资金、集中力量，切实保证冷轧板生产线建设的需要，保证尽快建成投产；四是从现在开始，要全面加强冷轧板生产工艺技术的引进、消化、吸收和研究开发工作，包括委托一家最有实力的企业作技术总承包，保证生产线建成后过好工艺技术关，尽快投产达产，并发挥效益。

2. 实现由普通钢生产向优质钢生产的全面转变。

首钢推进钢铁业的结构调整，实现工艺升级、产品换代，说到底就是要实



现由普通钢生产向优质钢生产的全面转变。生产高技术含量、高附加值的优质钢材与生产普通钢材相比，对工艺、技术、操作、标准、规程及各项生产管理工作都提出了更高的要求。从原材料供应、烧结、焦化、炼铁、炼钢到轧钢各个环节，从供应管理、生产组织、技术管理、质量管理到营销管理等各个方面，都要按照工艺升级、产品换代的要求，进行改革和创新，建立和健全首钢纯净钢生产工艺技术体制。这是一项新的系统工程，涉及钢铁生产的每一名干部和职工，要求我们

全面改变普通钢生产的传统观念、习惯做法、管理思想和管理方式，扎扎实实地把这项工作抓好落实好，见到实效。

3. 全力做好环保工作，为改善社会环境做贡献。

加大环保治理力度，实现钢铁生产全过程的清洁化，这是首钢生存发展的基本前提和基础。“十五”期间，环保工作要实现四个转移，即由控制有组织排放转向控制无组织排放，由污染物单项达标治理转向次生污染物的综合治理，由水污染达标治理转向水资源的充分回收利用，由企业内部的环保治理转向为改善社会环境做贡献。这四个转移是我们环保工作的总目标、总要求，以确保2005年石景山厂区大气环境质量与北京市区同步达到国家空气质量二级标准的要求。

4. 在抓好“硬件”建设的同时，必须重视技术开发和技术创新的“软件”建设。

我们在“十五”期间推进技术改造的同时，必须重点解决的重要课题，一是要注意对新上项目和现有的装备，安排专项资金，引进先进的工艺技术；加大技术开发的投入，通过自主开发、合作开发和购买专利技术加以消化、吸收形成自己的专有技术；二是要结合技术研究和开发培养自己的人才，加强技术团队建设，不断提高首钢的技术创新能力；三是技术开发要以市场为导向，并通过技术开发带动产品开发、市场开发，实现钢铁生产的工艺升级、产品换代。

二、大力发展战略性产业、房地产业、服务业

1. 当代钢铁企业发展非钢产业是经济发展的必然选择。

钢铁业属于典型的传统产业，从发达国家钢铁企业发展历程看，发展非钢产业是一个普遍的选择。

从首钢实际出发，“十五”期间首钢把发展非钢产业作为三大发展战略之一进行安排和落实。关键的问题是怎么实现非钢产业的良性发展，尽快形成首钢集团新的产业支柱。一是充分利用自己在钢铁业发展中长期积累的技术和优势，支持非钢产业的发展，重视非钢产业的技术研究和开发，以自己的专有技术开拓产品、开拓市场。二是不能把



管理钢铁生产的观念、办法、方式带到新发展的产业，要注重对新产业发展规律的研究，采取有自己行业特点的管理方式和方法。三是发展非钢产业要及时进行必要的优化重组，有发展空间的要及时投入，尽快形成规模，抢占市场，提高占有率。实在不宜发展的产业要及时决策，必要时果断撤退。四是发展非钢产业和子公司的发展要有明确的目标和要求，包括批准发展规划、按年下达利润额（投资回报）、销售收入、控制债务额、贷款额等。在此前提下，放手让非钢产业和子公司自主经营、自我发展。

2. 高新技术产业要走高技术、低投入、回报快、低风险的发展道路。

首钢高新技术产业的发展，是以微电子产业为核心，实行从软件开发、芯片设计、芯片生产到整机生产的一体化发展战略，建设具有首钢特点的微电子产业链，形成新的经济增长点。到2005年，首钢高新技术产业销售收入要达到100亿元，将占集团销售收入总额的20%。

微电子产业，是高技术、高投入、高风险的产业。首钢发展微电子产业必须解决的关键问题，就是如何减少风险，提高投资回报率，尽快做强做大，成为首钢集团新的产业支柱。首钢发展微电子产业要坚持走自己的路，以设计、研发、制造、销售一体化的IDM模式作为发展方向，走一条有首钢特点的高技术、低投入、回报快、低风险的发展道路，实现半导体产业的快速、健康、良性发展，为北京市的产业结构调整做出贡献。

3. 努力实践和探索发展房地产业、服务业的新路子。

“十五”期间房地产业的发展目标是，到2005年房地产业开发收入达到50亿元（含建筑业），占集团销售收入总额的10%左右，形成新的经济增长点。

房地产业的发展要充分发挥首钢集团的综合优势，包括自己的土地资源、建筑钢材供应、自己的设计施工队伍等，抓住北京举办奥运、特别是2005年前北京发展房地产业的有利时机，加快发展，做强做大。要坚持效益质量型、提高住房的科技含量、重品牌、重环境、重质量的发展方向，由单纯的项目开发转向发展物业管理、装饰装修、房地产

经营、融资、投资等的综合性开发，走出一条良性发展的新路子。

服务业的发展要为吸纳安置富余人员创造条件，到2005年实现营业收入20亿元，占集团销售收入总额的4%左右。

三、积极发展首钢的海外事业

“十五”规划明确了首钢海外事业的发展目标，到2005年海外营业额要达到100亿元，占集团销售收入总额的20%，首钢香港地区股票市值增加到200亿港元以上。明确要求首钢海外事业的发展，要积极配合首钢国内事业的发展，为首钢集团的结构调整做出贡献。

首钢在香港地区的业务，要通过资产优化重组，注入首钢高新技术产业的优质资产，进行扩股增资，向国际资本市场筹资50亿港元，支持首钢的结构调整和技术改造。要对香港上市公司进行重组，由传统产业向高新技术产业转型，数量由4家减少到2—3家，成为专业化公司。香港首控公司要建设成为首钢的海外总部，成为首钢海外的资本运营中心、海外业务的协调

中心和利润控制中心。

首钢秘鲁铁矿要在不扩大生产规模的前提下，全面加强经营管理，以提高运营质量为中心，实施

以挖潜为主的技术改造，提高盈利水平和国际市场竞争能力；要减持首钢秘鲁铁矿的国有股权，选择适当时机向国外大公司转让部分或大部分股权，收回投资，用于国内的结构调整，同时减少我方的投资风险。要充分利用现有680平方公里土地的永久使用权和开采权，引进外资，合作开发铜、金、钴等资源，满足国家进口的需要。

“十五”期间的外经外贸工作，要充分利用首钢集团的综合优势，实行科工贸结合，扩大首钢的钢铁产品、机电产品和高新技术产品的出口；利用首钢勘察、设计、施工、设备制造一体化的优势，积极承揽海外工程，带动设备出口和劳务输出。要进一步深化体制改革，海外企业按照国际惯例，实施本土化管理，加强规范化和制度化建设。强化对海外企业的财会监督和监控，确保海外国有资产不断增值，完成总公司下达的海外企业投资回报任务。■

（作者系首钢总公司董事长、党委书记）

（本栏目策划、编辑：杨伯显）

中国石化集团茂名石化乙烯工业公司协办

公司经理：邹余敏 党委书记：丘仲宜
地址：广东茂名石化乙烯工业公司 邮编：525021
电话：0668—2237008 传真：0668—2760991

金马白兰地——中国人自己的“XO”

诚征全国总代理商

金马白兰地——中国人自己的“XO”，是以我国名优金丝小枣、名贵滋补药材枸杞子及特产水果等为原料，采用国际先进工艺酿造而成（引进法国和罗马尼亚具有千年传统美酒生产技术），用窑木桶长期储存方法，运用高新技术电脑测试合格，具有养血补气、益脾健胃之功效，目前在国际上尚属首家以独特（原料）工艺酿制而成的“XO”，系统天然绿色保健型高档系列白兰地。金马白兰地以纯正、新奇和独特的魅力在中国酿酒行业中崭露头角。

金马白兰地已在“2002年中外企业家新春联谊会”上被确定为“钓鱼台国宾馆”指定专用宴酒。

欢迎中国合作伙伴加入金马事业共展宏图

欢迎国际同业战略伙伴入围合作共创伟业

集团公司地址：河北省泊头市河西金马小区（062150） 电话：（0086—0317）8092066
8092061 传真：（0086—0317）8092066 8092168