

首钢北京地区产业转型情况

首钢集团

按照国家和北京市要求,2003年以来,首钢贯彻国家要求率先实施搬迁调整。随着迁钢、首秦、顺义冷轧、首钢京唐钢铁厂相继建成投产,到2010年底,北京钢铁主流程全部停产,首钢的工作重点从以钢铁生产布局和结构调整为主的阶段,转向以首钢北京地区发展高端及都市产业、实现产业结构升级优化的新阶段。目前正在实施北京首钢工业区改造,建设“新首钢高端产业综合服务区”。

首钢围绕国家的汽车、钢铁、装备制造等产业振兴规划,以及北京市重点发展的产业要求,结合首钢在机电业、房地产及建筑业、生产性服务业、高端金属材料业等行业已有多年经验,形成了比较扎实的产业基础。在“十二五”期间,首钢要在北京地区大力发展高端金属材料、汽车零部件和高端装备制造、生产性服务业、文化创意产业、建筑和房地产业等产业。2015年,首钢北京地区销售收入预测达到1000亿元以上,初步形成以首钢工业区为核心、南北两条发展带的产业集群,实现首钢北京地区产业转型,打造“首钢服务、首钢品牌、首钢创造”的综合竞争力,建设具有世界影响力的综合性大型企业集团。

一、首钢北京地区非钢产业现状

首钢从上世纪80年代开始发展非钢产业,目前占集团销售收入的37%,包括装备及汽车零部件制造业、高端材料业、生产性服务业、房地产及建筑业、文化创意产业、海外产业等板块;包括矿业公司、控股公司、秘鲁铁矿、机电公司、京西重工公司、东星公司、自动化信息公司、国际工程技术公司、实业公司、培训中心、首钢医院、首建公司、房地产公司、国际贸易工程公司、香港上市公司、北冶功能材料公司、吉泰安新材料公司等单位,以及正在建设的北京新产业园区。除矿业和境外企业,多数分布在北京地区,近年来发展势头良好,在全国钢铁业不

景气的情况下,为首钢整体效益提供了有力支撑。各非钢产业板块基本情况如下:

(一)装备及汽车零部件制造业

首钢机电公司在河北大厂装备基地工程建设取得了一定进展,为下一步搬迁工作创造了有利的条件;成立了服务于钢铁业的设备修复、备件国产化和检修基地,并开始向首钢以外的其它钢厂延伸业务。京西重工重点建设房山减震器工厂项目,目前厂房建设已经竣工并具备部分生产能力;完成了“北京技术开发中心”的工商注册及认定,借助京西重工在国外的高端专利技术,实现科技成果在北京的转化和应用;技术和产品开发取得新突破,拥有多项核心专利技术并不断拓展市场应用,第三代磁流变减震器、集成驻车制动卡钳等新产品投入生产;努力开拓国内外市场,在北京地区,已成为了北汽、福田、长安等品牌的配套供应商。

(二)高端金属材料

北冶公司建设了冷带坯修磨生产线、双金属复合生产线,实现了冷带大卷重生产线全线贯通,使精密合金产能明显增加;不断完善工艺装备,增加高附加值产品的产销量;开展科技研发项目,“铁镍型集成电路引线框架材料产业化研究”项目获得北京市科技进步奖3等奖。吉泰安公司重点投入了两个新产品生产线建设项目,分别为非晶带材生产线和机动车尾气净化器载体材料生产线项目;取得两项国家标准制定权,新产品铁铬铝金属纤维丝材被列入国家扶持计划。

(三)生产性服务业

国际工程公司2012荣获“全国企业文化建设优秀单位”、“首都文明单位”;在继续为首钢钢铁业改造提升提供技术支持外,承揽了太钢球团、川威焦化、包钢热轧、文水综合钢铁厂等多个总承包项目。京唐钢铁厂工程设计创新等多项技术达到国内先进水

平。中首公司在做好进口矿石工作的同时,进一步拓展海外产业。香港首控公司加强资本运作,促进产业资本与金融资本的融合;印度布山焦化等三大工程项目已竣工交付,赢得了良好声誉;新承揽了马来西亚综合钢厂项目与秘鲁铁矿除尘项目;秘鲁铁矿已完成老区改造,产能达到960万吨/年,新区扩建项目前期工作和基础设施建设有序进行。实业公司完成科技项目5项,申请专利4项研发和改良菜品7种,编辑幼儿教育书籍6本。首自信公司四级自动化研发和应用取得新成果,入选北京市软件和信息服务业“四个一工程”高端企业名单,获得国家科委“高新技术企业”认定。能源环保产业建设北京首钢生物质能源项目,组织编制鲁家山静脉产业基地规划,并成功申报为“国家级循环经济示范园区”;建筑垃圾、餐厨垃圾等项目作为北京市重点项目,前期工作稳步推进。氧气厂自主研发了用于电子领域和航空航天领域等高新产业中的超高纯氮气产品和超高纯氩气产品,并获国家发明专利。培训中心职业教育成功申报并通过评审,被列为“国家中等职业教育改革发展示范校”、“国家高技能人才培训基地”、“国家级技能大师工作室”三个国家级重点建设项目。首钢医院成立国内首家血管医学中心、重症医学中心;微创保胆技术等特色医疗技术取得新突破。

(四)房地产及建筑业

首钢建设集团,成功取得海外冶金行业设计甲级资质及建筑行业乙级资质,实现了承揽EPC项目的突破。获得国家、行业、省市级优质工程质量奖项25项、省部级工法5项、国家专利42项。目前社会项目的收入占比达到70%,签约量占比达到66.2%,海外项目签约为6.4亿元;已成立了7个外埠区域分公司,有效地支撑了首钢建设集团的建筑主业向产品结构多元化、社会及海外市场进行转变。首钢房地产公司新投资项目包括中国动漫游戏城项目、首钢文创项目、福建隆教湾项目、秦皇岛玻璃厂项目,形成以北京为主战场,以重庆、环渤海、中原地区为重要发展区域,逐步增加持有优质物业,提升首钢地产品牌。成立了首钢建设投资公司承担首钢石景山主厂区开发和建设工作。

(五)文化创意产业

源景公司成功举办了首届中国动漫游戏嘉年华、第12届世界动漫大会暨北京国际动漫周、第八届首钢月季园赏花会、2012闪耀北京光影文化季暨首届首钢灯光节、“钢铁韵律”钢雕艺术展、中国三大男高音“唱响首钢”实景音乐会等一系列大型活动,产

生了良好的社会影响。整体运作“中国动漫游戏城”项目,推进核心区改造、基础设施建设、回迁安置房建设、招商引资等工作。

二、首钢发展非钢产业的主要做法和体会

按照北京市建设世界城市的高端定位和首都经济发展要求,首钢结合工业厂区的土地规划与开发,在北京地区大力发展高端金属材料、高端装备及汽车零部件业、生产性服务业、房地产及建筑业、文化创意产业等新产业,形成各产业相互支撑协同发展,带动新首钢高端产业综合服务区建设,走“产业高端”和“高端产业”并进的路线,推进产业结构优化升级。

(一)对首钢现有非钢产业资源进行整合,实现资源优化配置

首钢存量产业是发展新产业的物质基础。一方面,现有非钢产业多年积累形成的物质技术、人才储备和丰富经验,为推进新产业的发展,提供了雄厚的物质基础和技术支持平台。另一方面,新产业是现有非钢产业的有效延伸及拓展,随着新产业的推进和成效显现,会推动各相关产业向内涵增长型、质量效益型、创新驱动型、绿色环保型转变。

推进现有非钢产业资源整合,重点是解决现有非钢产业不同程度存在的“散、小、弱”问题。目前,已利用首钢在工业环境、城市环境治理方面的技术优势,整合内部资源和项目,打造能源环保产业平台,作为首钢重点发展的第一产业。依托首钢存量医疗资产,建设首钢医疗产业平台,引进和建设高端医疗项目。对北冶功能材料公司和吉泰安公司进行整合,建设高端金属材料产业发展平台。围绕工程服务产业,对设计、制造、建设、自动化企业进行适度整合,搭建新的产业发展平台,为新产业开发打下基础。对首钢已有产业基础的新产业进行研究,探索首钢进入大物业管理、养老、教育等行业的模式;通过发展信息化、节能环保、新材料等可有效提升与带动形成新产业空间。从某种角度来看,对于发展新产业而言,提升传统产业的企业比并购新产业的企业更有比较优势。

(二)创新开发模式,加快新首钢高端产业综合服务区建设进程

按照市政府指导、企业为主体的原则,研究成立首钢和政府部门共同组成的“新首钢高端产业综合服务区”规划建设机构。按照“自身建设一块、联合开发一块、招商引资一块”的要求,充分发挥政府的组织协调优势和首钢开发主体作用。

《新首钢高端产业综合服务区控制性详细规划》获市政府批准，在市发改委指导下完成了《首钢老工业区整体搬迁改造实施方案（2013年-2020年）》，被北京市列为“首批绿色生态示范区”。开展市政各专项规划设计，已完成供水等八个专项规划设计说明和图纸，制定了长安街西延、北辛安路和首钢总部区域的拆迁方案及相关工作，完成厂中村拆迁的80%，以及古城南路地上物及资产权属清理。二通园区取得土地一级开发项目立项批复，并形成实施方案，完成拆迁安置补偿方案编制、市政管线施工图设计，对园区环境、景观进行改造，开展工业文物搜集工作；特钢园区完成并上报控规方案，启动资产处置工作，测算土地一级开发成本，积极接洽多个意向落户项目。

（三）多途径、多渠道搭建合作平台，深化开放合作

首钢参与组建了“北京科技成果筛选与转化平台”，积极探索科技成果在京落地转化、快速承接项目的机制，已推介了七批共计60余个项目，目前正就汽车用尾气氧传感器制造技术、焦化废水无害化及资源化处理集成技术、智能电网输电线路在线监测装置与动态增容系统、太阳能热声发电技术、宽温度烟气脱硝等6个项目与项目技术方进行对接沟通。利用市外联办与央企对接沟通的平台，建立与央企沟通引入项目与合作的机制，已同多家企业就合作事宜深入沟通。与石景山区搭建了联合招商合作平台，成立了“新首钢投资服务中心”，建立信息沟通、招商合

作、服务共享、政策共享的平台，为首钢工业区的开发招商创造条件。

首钢扩大开放合作，充分利用平台的优势，与行业内有实力的大企业合作发展新产业。首钢参加了北京市海水淡化产业联盟，与京城机电公司签订了战略合作协议，与中国钢研集团、东北大学、北京科技大学再次签署战略合作协议，与意大利MA公司成立合资公司等，为首钢北京地区新产业发展注入新的动力，提供新的支撑，开拓新的空间。

（四）结合产业定位，开展新课题研究

战略上重点发展的产业板块需要随着工作的推进逐步清晰，相关基础要进一步夯实。一个新的产业在完全走向成熟之前，需要一个前期甄别、筛选、研究和布局的过程，其工作难度不亚于新产品的技术研发。

首钢结合国家和北京市发展战略性新兴产业的定位，对已有产业基础的新产业进行研究，探索首钢进入大物业管理、养老等行业的模式。如开发养老产业，首钢拟结合拥有的医疗资源优势，打造具有医疗特色的养老产业板块；开发大物业产业，针对首钢长期持有经营型资产，可整合现有物业管理资源，统一运营区域的水、电、气、热等资源供给维护以及传统物业中的日常管理、绿化养护、清洁安保、物业服务等业务。

（此文是在2013（首届）钢铁行业非钢产业大会上的经验交流发言）

