



在首钢搬迁调整中促进发展方式的转变

朱继民

当前，全国钢铁企业都在深入贯彻党的十七届五中全会精神，通过制定和落实“十二五”发展规划，促进我国钢铁行业加快发展方式的转变。下面简要汇报一下首钢搬迁调整进展情况和首钢“十二五”发展规划的总体思路和目标。

一、目前首钢搬迁调整已取得重大进展

在党中央、国务院的亲切关怀下，在北京市、河北省等各级党委政府、中国钢铁工业协会、各兄弟钢铁企业的大力支持和帮助下，经过八年艰苦奋战，系统筹划、分阶段推进，首钢新钢厂建设已基本完成。首钢京唐钢铁公司按照国家提出的“建成产品一流、管理一流、环境一流、效益一流的现代化大型企业”的要求，通过自主创新和集成创新，已建成具有国际先进水平的精品板材生产基地和节能减排、发展循环经济的标志性工厂。顺义冷轧公司成为汽车板和家电板生产基地。先期建设的首秦公司成为“专精深强”的宽厚板生产基地，迁钢公司成为能够生产汽车板、高强板和冷轧硅钢的大型钢铁企业，充分发挥了试验场、练兵场的作用，成为搬迁调整的核心承载基地。在搬迁调整的同时，贯彻国家《钢铁产业调整和振兴规划》，先后联合重组了水钢公司、贵钢公司、长钢公司、伊犁钢铁公司、通化钢铁公司，使首钢综合实力进一步增强，21世纪新首钢的框架基本形成。2010年首钢集团销售收入2200亿元，钢产量3154万吨、

都比2005年增长了1.73倍。

2010年底首钢北京钢铁主流程实现了“安全经济稳定”停产，完成了钢铁业史上前所未有的800万吨级钢铁企业的停产搬迁，将进入北京首钢工业区改造、产业转型的新阶段。同时正在全力做好停产职工分流安置工作，按照“骨干有岗位，职工有渠道，分流有政策，安置有秩序”的原则，确保每一名职工都得到妥善安置，实现人与企业共同发展，确保企业和社会和谐稳定。

制定“十二五”发展规划和面临的形势

我国钢铁行业历经十年时间从1亿吨增加到目前的6亿多吨规模，主要依靠扩大产量和大量消耗资源的发展方式已经难以为继，正在向依靠科技创新驱动、资源节约型、环境友好型发展方式转变。“十二五”期间我国钢产量的增长速度将呈现低增长态势，各类型企业的竞争将更加激烈。

首钢面临新的严峻挑战，同时也面临新的发展机遇。一方面，外部市场环境更趋复杂，可以预见和不可预见的风险增多；由于钢铁总量过剩和原燃料价格继续上涨，钢铁企业总体上仍将处于低利润运行状态。首钢仍处于战略转型期，新钢厂虽然已具备“硬件”优势，但“软件”水平、经营运行质量和盈利能力亟待提高，高端产品质量稳定性、经济批量性与先进企业还有很大差距；在北京钢铁主流程停产的

情况下，各新钢厂和联合重组企业降低成本、提高效益的任务更加艰巨，集团协同管理面临新课题；在北京地区首钢进入土地开发和产业转型的新领域，面临经验不足、缺乏技术和人才支撑的新挑战；2011年还要完成北京停产职工分流安置，维护职工合法权益、保证稳定的任务十分繁重。另一方面，我国仍处于可以大有作为的重要战略机遇期，国家继续实施《钢铁产业调整和振兴规划》，加大淘汰落后产能力度，提高产业集中度；作出《加快培育和发展战略性新兴产业的决定》，大力发展战略性新兴产业，为钢铁业优化升级和非钢产业发展都提供了新的机遇；北京建设世界城市，对首钢在北京转型发展给予大力支持，石景山厂区8平方公里的土地开发，为我们提供了其他企业少有的特殊发展机遇；随着新钢厂建成和联合重组企业的发展，首钢进入钢铁业多地分布、市场多元化发展的新阶段，提供了更广阔的发展空间、更充分的结构调整余地；首钢通过搬迁调整已进入钢铁产业高端领域，同时发挥各方面的综合优势，为未来发展奠定了更为坚实的基础。

二、首钢“十二五”发展规划

“十二五”规划的总体思路是：深入贯彻党的十

七届五中全会精神，以科学发展为主题，以加快转变经济发展方式为主线，以“产品一流、管理一流、环境一流、效益一流”为目标，实施“主业做强，多业协同，打造综合服务商”发展战略，做优做强钢铁业，协同发展矿产资源业、装备及汽车零部件制造业、生产性服务业、房地产及建筑业、海外产业、文化创意产业，实现首钢北京地区产业转型，打造“首钢服务、首钢品牌、首钢创造”的综合竞争力，促进首钢集团全面协调可持续发展。

“十二五”规划的总体目标是：形成创新驱动新格局，做优做强钢铁业，协同发展相关产业，实现首钢北京地区转型发展。到2015年，集团销售收入3410亿元，比2010年增长55%，其中北京地区销售收入1000亿元左右；集团钢产量4000万吨左右，比2010年增长28%；集团实现利润179亿元，比2010年增长8倍；按照职工收入与效益、效率挂钩的原则，在岗职工人均收入年均增长8%左右；首钢综合实力大幅增长，为2020年进入国际一流钢铁企业集团奠定坚实基础。

根据总体发展思路和目标，要做到“六个大有作为”和“五个落实”

钢铁业要在打造低成本高端高效产品、发挥区位优势、大力提高竞争力上大有作为；在北京首钢工业区改造和发展新型产业上大有作为；在公司资产重



组、提高资本运作的持续发展能力上大有作为；在完善集团管理体制、发挥协同效应、实施精细化管理上大有作为；在打造“首钢服务、首钢品牌、首钢创造”、提升企业形象上大有作为；在企业与职工共成长、企业与客户共发展上大有作为。

要贯彻中央提出的加快转变经济发展方式“五个坚持”的要求，结合首钢实际做到“五个落实”：一是把坚持经济结构战略性调整落实到首钢搬迁调整和在北京地区的转型发展上，促进钢铁业和相关产业结构优化升级；二是把坚持科技进步和创新落实到增强首钢自主创新能力、提高核心竞争力上，充分发挥科技第一生产力和人才第一资源的作用，建设创新型企 业；三是把坚持保障和改善民生落实到首钢全心全意依靠职工群众办好企业、维护广大职工合法权益上，促进人与企业共同发展；四是把坚持建设资源节约型、环境友好型社会落实到首钢加大节能减排、发展循环经济上，把履行社会责任与企业降本增效、提高质量结合起来，促进可持续发展；五是把坚持改革开放落实到首钢深化体制改革、扩大开放合作上，为首钢加快发展方式转变提供强大动力。

根据总体目标提出了各产业的“十二五”发展目标

一是做优做强钢铁主业。完善以华北为中心，东北、西南、西北钢铁业协调发展的战略布局，拓展发展空间，深化联合重组；建设以首钢京唐、迁钢、顺义冷轧为代表的汽车板、家电板、电工钢等精品板带材生产基地，以首秦公司为代表的专用宽厚板生产基地，以通钢、水钢、长钢、伊钢为代表的低成本建筑用钢、优质机械用钢生产基地，以贵钢、特钢为代表的优特钢生产基地，以及北京高端金属材料生产基地。到2015年销售收入1837亿元，实现利润65亿元。延伸产业链，加强客户服务，实现从材料制造商向“综合服务商”转变。建设节能减排、发展循环经济的标志性工厂，实现“绿色制造”，实现从规模效益型为主向依靠科技进步的品种质量效益型、资源能源节约型发展方式的转变。

二是协同发展相关产业。到2015年实现销售收入1573亿元，实现利润114亿元。矿产资源业要立足现有资源做精做大，加大外部资源开发力度。在装备及汽车零部件制造业方面，首钢机电公司要向成套中高端设备制造转型；京西重工公司以汽车制动和悬架业务为主，打造成为世界级汽车零部件和系统总成企业。同时积极发展高铁零部件产业。生产性服务业要发展

工业设计、技术研发、原燃料物流、钢铁产品交易、节能环保等，形成综合配套、系统集成的服务业体系。房地产及建筑业要做好北京首钢工业区土地开发、园区工程建设；继续实施市场化、规模化、品牌化经营，探索新的发展模式。海外产业要深化国际资源利用与合作，发展海外工程承包，完善营销网络，拓展投资方式，研究布局海外生产能力。文化创意产业要完成和运营好“中国动漫游戏城”项目，以此项目带动，通过广泛合资合作，形成动漫、数字游戏、新媒体、软件等为主的文化创意产业集群。

三是加快首钢北京地区转型发展。按照北京建设世界城市的高端定位和城市规划，完成北京首钢工业区改造，打造“首钢创意城”，建成“制造业总部集聚区”和“设计之都”，推进国家服务业综合改革试点区建设。打造以昌平、海淀、顺义、丰台为基地的高端金属材料业，以房山为基地的汽车零部件制造业，以石景山为基地的总部经济和生产性服务业，以二通中国动漫游戏城为代表的文化创意产业，以河北大厂为基地的高端装备制造业。按北京市范围统计，到2015年形成销售收入1000亿元左右。

我们要把“十二五”规划落实到各单位的具体规划和年度计划中，提高执行能力，确保规划落到实处。

三、关于对我国钢铁行业加快结构调整、转变发展方式的建议

总体上要按照党的十七届五中全会的《建议》中关于“改造提升制造业”和“培育发展战略性新兴产业”的要求加以落实。《建议》提出“制造业发展重点是优化结构、改善品种质量，增强产业配套能力，淘汰落后产能”，“合理引导企业兼并重组，提高产业集中度，发展拥有国际知名品牌和核心竞争力的大中型企业”。结合钢铁行业的情况，一是要加快淘汰落后钢铁产能，解决产能过剩问题；二是加大节能减排、发展循环经济的力度，并不断提高产品标准水平，实现减量消耗；三是以科技创新为支撑，加大新产品开发力度；四是继续推进企业联合重组，发展具有国际竞争力的大型企业；五是抓住国家发展战略性新兴产业的机遇，促进钢铁产业优化升级。

首钢在未来发展中要继续向兄弟钢铁企业学习，加强合作，共同为我国钢铁业结构调整，加快转变发展方式做出新的贡献。■

(此文是在中国钢铁工业协会第四次会员大会上的发言)