

国家领导人与首钢矿山

● 任淑娟



燕山南麓、长城脚下，富饶的矿藏和发达的冶炼业成就了“铁迁安”的称号。

龙山脚下、滦河之滨，历史的车轮将几代首钢矿山人理想、追求和奋斗，定格在了百里矿山。

几十年的春华秋实，开拓者们坚定的脚步，唤醒了大山深处蕴藏亿万年的宝藏，留下了一段段激情燃烧的流金岁月，也留下了老一辈党和国家领导人的深情和厚望……

朱镕：“石钢要建设自己的矿山”

1953年，我国实行第一个国民经济五年计划。到了1956年8月，石钢（首钢总公司前身，下同）提前一年零四个月完成了总产值任务。8月11日，石钢党委给中共中央书记处写了立项扩建的报告，拟新建三高炉及与之配套的三焦炉和烧结车间。

1957年12月31日，国务院对石钢扩建设计任务书进行了批复，同意扩建。

1958年3月22日，冶金工业部发出批准石钢“三大工程”扩建采取2.4亿元“大包干”的通知。通过扩建，使石钢生产规模达到年产生铁140万吨、钢60万吨的

水平。从此，石钢开始大规模扩建，迈出了向大型钢铁联合企业发展的第一步。

钢铁要发展，必须要有自己的“粮仓”——矿山。

时任石钢中心实验室主任丁书慎（曾任石钢迁安铁矿工程师、矿山公司经理、首钢副总工程师）回忆：“上世纪50年代，石钢经常处于‘乞讨百家，难获一饱’的困境。50年代后期被迫吃海南岛的铁矿石。千里迢迢运来的铁矿石经多次倒运、杂质很多，经过洗选才能入炉，成本很高。更严峻的是当时3号高炉即将投产，矿石需要量将成倍增长，无米下锅，石钢人都在着急。”

历史上，石钢铁矿石主要来自河北省宣化附近的龙烟铁矿。1958年，全国大办钢铁，龙烟铁矿就近建设了自己的炼铁厂（后扩大为宣化钢铁公司）。华北地区的钢铁厂对铁矿石的需求量也成倍增长，龙烟铁矿已经难以满足石景山钢铁厂生产需求，只好大量使用其他地方的铁矿石，最远的要属海南岛昌江县的石碌铁矿。

此时石钢高炉所用的铁矿石，一是杂，矿石品种多达15种；二是次，矿石含铁量低，成分波动大；三是贵，矿石价格高、运费贵，从海南岛运到石钢，每吨矿石60元的到厂价格中，运费就占了43元；四是缺，



铁矿石到货经常不及时，不能保证高炉的正常生产。同时，由于承运铁矿石的英国货轮往返都要经过台湾海峡，1958年“8.23”台海危机爆发后，英国人出于安全考虑，也终止了与石钢的运输合同。



铁矿石原料告急！为解燃眉之急，石钢把目光投向长城脚下滦河之滨的冀东地区。

实际上，国家也一直有计划地对滦县、迁安地区进行地质勘探。1955年，冶金部地质局华北分局503队（1958年8月划归石钢，现首钢地质勘查院前身）集中力量勘探滦县司家营铁矿的同时，把普查找矿的触角延伸到与滦县毗连的迁安。

1958年初春，时任北京市市长彭真到石钢视察工作。当彭真询问到铁矿资源时，时任石钢厂长的周冠五指着铁矿资源概图上的滦县、迁安区域说：“这是个的好地方。这儿的资源勘探刚刚开始。”

1958年5月28日，朱德来石钢参加烧结扩建工程开工典礼。石钢汇报了当时掌握到的矿山储量情况：

“6个铁矿蕴藏14亿多吨，够一个年产500万吨企业用100年。”朱德高兴地说：“好啊，很好！你们敢干不敢干，有没有信心？”石钢领导回答：“我们很想完成这个光荣艰巨的任务。”朱德连连鼓励石钢要建设自己的矿山，对矿山的发展倾注了深切的关怀和期望。

1958年6月24日，石钢成立滦县铁矿。108名石钢人胸怀振兴钢铁、产业报国的梦想，来到冀东大地，在这片亘古荒原安营扎寨，并从周边7个县招收2000多名工人，拉开了大打矿山之仗的序幕。

古老的山峦不再沉寂。红旗招展，人喊马嘶，逢山开路，遇水架桥，通路、通水、通电，一场场建设施工大会战的号角激荡在滦河两岸。

1958年9月1日，朱德再到石钢视察时，反复询问“冀东的铁矿明年可以生产多少矿？”“磁选后含铁量多少？”“运输问题怎么解决？”等等。朱德对矿山建设的关注和希望，更坚定了石钢开发矿业的信心。

1960年9月10日，大石河采场出矿了！

一辆辆满载精矿粉的汽车开往北京，石钢高炉第一次吃上了自己矿山生产的“粮食”，结束了有铁无矿的历史。

周恩来：“首钢要为首”

周总理十分关心石钢的建设和发展，曾多次莅临石钢，了解和指导工厂的生产建设、企业管理和职工的生活福利等工作，还深入到生产现场、家属区看望工人和家属。

1957年9月8日，周恩来总理到石钢视察了长达五个多小时。先是谈到了石钢扩建问题，之后，周总理又询问矿石来源。当听说石钢所用的矿石分别来自河北龙烟、山东金岭和利国、南京凤凰山及海南石碌等多个地方时，立即追问：“为什么要用这么杂、这么远的矿？”石钢领导回答说：“这是冶金部为了平衡各厂的原料，好坏搭配。”周总理说：“这样看起来像分配公平了，但国家吃了亏，多花许多运费。”石钢领导补充说：“有些不好的矿集中到一个厂用，对生产影响比较大。”周总理又说：“当然，集中到一个厂炼不出铁是不行的，但总可以设想，矿石的分配应该有个幅度。”周总理的一番话，道出了为国当家理财的一片苦心，激励石钢领导尽快建设自有矿山的决心，为石钢稳产和扩建提供原料保障。

即使在文化大革命那个动荡的年代，周总理依然关心首钢的矿山建设。

1970年6月8日，周总理在接见全国重点钢铁企业座谈会全体代表时，详细询问了首钢矿山的建设情况。

当时参加会议的矿山代表刘永涛回忆：当时，首钢一共去了7位代表，矿山就我一个。会议结束时，说要再开个集体会，我们就在大厅等待。周总理、粟裕、李先念等领导都去了。总理手里拿着四页参会人员名单，第一个问的就是首钢，又叫到了我的名。我站起来，当时还挺紧张的。总理很和蔼，问“你多大了，哪里人啊，从哪儿毕业啊，什么时候到矿山的？”我一一作答。总理又问，“你们现在生产怎么样，还有什么困难没有？”我就说我们精矿都需要向北京运输，但运输比较紧张。当时总理就说，“迁安的铁矿建设要加紧进行，可以再搞一条铁路嘛，地方、国家一起上，把铁路修起来运输就不紧张了嘛。”在座谈中，周总理还鼓励首钢代表说，“首钢嘛！是首都的钢厂，即便是首，就要带头。”

为落实周总理在接见全国重点钢铁企业座谈会上的指示精神，1970年7月16日，国家计委、国家建委、冶金部、铁道部、一机部、物资部、北京市会同

首钢公司领导召开了“关于首钢迁安铁矿会战工程落实会议”，对矿区水厂会战所需设备问题、矿区建设投资及周总理提到的铁路等问题达成一致。7月18日23点连夜向迁安铁矿来电，“按批示一一承办，如项落实，确保按期完成……”

周总理的关心为首钢矿山建设解决了大问题。1975年12月为首钢运输精矿粉的北京通县至坨子头站（现滦县站）铁路建成通车。

“首钢为首”，这是共和国总理在那个艰难岁月对首钢人的期盼和重托，也是首钢人艰苦创业永向前的巨大动力。

李先念：“要发动群众，搞技术革新”

1970年11月5日-6日，李先念副总理来到首钢迁安矿区视察工作。李先念一行先后参观了水厂、二马采区、大石河选厂和尾矿坝，对矿山建设给予了赞誉，并召开现场座谈会。

在这次座谈会上，李先念详细同汇报工作的首钢领导了解矿山生产建设情况。李先念副总理说到：“你们首先要搞采矿。要发动群众，大家想办法，搞技术革新。矿区工作总的是好的，但要好上加好，把群众发动起来，加速建设。”李先念副总理到达唐山后，对矿区的工作又做出指示，要求水厂铁矿加快进行。

之后，首钢矿山公司在精料方针上不断寻求突破，挖掘现有流程、设备和操作潜力，并采用国内外新技术、新工艺对选厂技术改造。围绕提高铁精矿品位、金属回收率、球磨机台时效率这三个关键问题，大搞技术革新，把生产建设切实转到“质量第一”的轨道上来。

1973年10月，原冶金部矿山司在首钢矿山召开了冶金矿山精矿质量工作会。会上，首钢矿山公司根据冶金部提出的精料方针，提出了精矿品位达到65%、金属回收率达到82%的目标，这在与会厂矿中引起了很大的反响。矿山公司成为当时冶金矿山选矿系统推广精料方针的领头雁。

1975年，首钢矿山公司率先在国内进行了大石河铁矿选矿厂全厂11个系列的细筛自循环再磨新工艺的流程改造。大石河选矿厂的精矿品位节节攀升，1978年精矿品位达到67.26%，1979年达到67.66%，1980年达到68.51%。此后，到90年代中期精矿品位一直保持在68%-68.5%的国内领先、国际先进的水平。“细筛再磨工艺”被冶金部列为1978年至1980年新技术推广项目。细筛再磨自循环技术先后获得国家发明三等奖、国家科技进步二等奖。北京市经委授予矿山公司“技术革新先进集体”称号。

1978年9月22日，矿山公司给李先念副总理写了一封信，汇报迁安矿区的建设实现了高速发展，精矿品位进入了世界先进行列，以及攻关创新及管理整顿情况。

1979年9月8日，在全国第二次质量月电视广播大会上，李先念副总理亲手将“矿山铁精矿”全国优质产品金质奖章颁发给首钢矿山公司，这是首钢乃至冶金行业获得的第一块质量金牌。

宋平：走进一线唠家常

党的十一届三中全会，开创了我国社会主义建设事业的新时期。为了改变计划经济体制对国有企业统得过死的弊端，国家开始对国有企业管理体制进行改革。首钢主动承担起经济体制改革试点的任务，率先在国有大中型企业中实行责、权、利相结合，包、保、核到人，国家、企业、职工三者利益相一致的工业经济责任制（首钢承包制）。首钢矿区的经营管理发生了深刻的变化，1984年，首钢矿山公司提前实现国家制定的1985年精矿粉目标，采选工人劳动效率达到722吨/人月，在全国同类型矿山居首。冶金部在首钢矿山召开全国冶金矿山经济效益剖析会议，全面推广矿山的改革和管理经验。

1984年11月9日，时国务委员兼国家计委主任宋平一行到首钢矿山公司一线视察。宋平来到水厂铁矿南山采场、金属结构厂等，走进工人中间，问生产建设情况，问职工生活情况，亲切地和大家唠家常。

党和国家领导人对首钢矿山的关注和支持，让首钢矿山人始终充满自信、动力和信仰。不忘初心，牢记使命，发奋图强，为实现中华民族伟大复兴中国梦而努力奋斗！



左起：丁书慎、徐永超、宋平、戚元靖、胡麟青、王德顺、王文吉。