

创新工作室——职工自主创新平台

● 首钢党委宣传部

目前,中国经济发展已进入新常态。面对市场的严峻挑战,首钢党委按照中央提出的“观念上要适应,认识上要到位,方法上要对路,工作上要得力”的要求,坚持创新驱动发展,通过大力培育创新工作室,积极开展科技创新、管理创新、全员创新,激发广大干部职工的创新精神,为提高企业发展质量和效益贡献力量。

创新工作室是推动企业创新的重要力量

2009年北京市总工会与北京市科学技术委员会联合开展了创建首都职工创新工作室活动。当年,全市第一个挂牌的卫建平创新工作室“落户”首钢。在首钢总公司“三创”会上,卫建平创新工作室做了典型交流,此后,卫建平创新工作室的经验和做法,在首钢和社会上引起广泛反响,受到社会新闻媒体的广泛关注和宣传报道,首钢内部多家单位纷纷到卫建平工作室现场学习取经。

2011年初,北京市总工会、北京市科学技术委员会颁发表彰决定,确认了首钢技术研究院王凤琴等6个以带头人名字命名的市级职工创新工作室。之后,首钢对京唐公司、迁钢公司、首秦公司、顺义冷轧、矿业公司、技术研究院等单位的职工创新工作室逐一检查验收确认。2011年以来,首钢职工的创新氛围日益浓厚,职工创新工作室不断涌现。截至2015年元月底,首钢已建立职工创新工作室264个(其中首钢集团命名表彰36个),参与职工3723名。目前,首钢被北京市总工会与北京市科学技术委员会命名的职工创新工作室10个;被北京

市人力资源和社会保障局命名的首席技师工作室6个;被中国机械冶金建材工会全国委员会命名的模范创新工作室1个;被国家人力资源和社会保障部命名为国家级技能大师工作室1个。

创新工作室作为职工创新工作的一种新型载体,越来越受到企业的重视和广大职工的欢迎。自2010年职工创新工作室活动开展以来,无论是创新成果还是创新人才,首钢职工创新工作室硕果累累。据统计,共完成攻关课题2083项;取得科研成果1463项,其中申报专利455项,专利受理352项,获得专利授权253项,其中有一线职工参与的41项;获得全国科技成果奖21项,获得北京市科技成果奖40项,获得首钢科技成果奖139项;形成技术秘密203项,其中有一线职工参与的78项;总结创出最佳操作(管理、服务)法324个;提出合理化建议7618项,采纳实施2576项;职工创新工作室共取得经济效益169650.45万元。培养技术骨干1014人,其中全国技术能手6人,北京市技术能手28人,首钢技术能手42人;高级技师244人,技师694人。

经营生产管理的难点是创新工作室的工作重点

首钢职工创新工作室有的侧重技术创新、有的侧重管理创新,有的侧重服务创新。虽然创新的切入点不同、服务的岗位不同,参与者工种不同,但是创新工作都紧紧围绕经营生产管理中的难点来展开、推进。

1、以岗位重点和生产、管理中的瓶颈问题为创新课题。京唐公司球团带式焙烧机生产线是国内仅有

的3条带式焙烧机生产线之一,造球系统是球团生产线的重要工序。一段时间里,球团造球系统湿返率居高不下,生球抗压降低、球盘塌料频繁,引起焙烧机速波动较大,使得成品产量和质量难以控制,一度对生产造成很大困扰。为了扭转不利的生产局面,京唐公司刘胜歌创新工作室经过细致研究,通过在湿返皮带上安装自研生球破球机等措施,极大地提高了造球盘的生产率,改善了现场环境卫生,降低了工人的劳动强度。目前,刘胜歌创新工作室共完成课题项目40余项,获得专利受理和授权17项,被评为首钢优秀青年创新团队和首钢京唐公司优秀职工创新工作室。

面对日益攀升的电工钢订单,迁钢公司热轧部提出在二热轧实施低温轧制工艺路线,对设备和工艺提出更高要求。南宁创新工作室积极开展攻关,用了3个月时间,改动二级系统里一系列成千上万的程序,实现了粗轧提速11秒的惊人效果。截止目前,南宁创新工作室累计修改优化二级系统程序及改进工艺178项,自主开发投入使用的模型程序及新工艺技术52项,获得首钢科学技术奖2项,成功授权专利技术9项,经过迁钢公司核算认定实际产生较大效益的合理化建议42项,被外方专家认可并纳入二级系统程序版本更新档案中的新模型开发11项,给迁钢公司带来年经济效益超过3000万元。

2、以广泛开展提合理化建议、创最佳操作法、提出课题项目为创新内容。矿业公司水厂铁矿爆破技术创新工作室围绕经营生产实际,组织职工群众深入开展课题研究,破解爆破技术难题。水厂铁矿北

区-35米K2皮带南端部位的平台紧邻K2皮带基道,距离皮带基础很近,最近处不足10米且处于K2皮带基道上方,该部位爆破产生的爆破震动、爆破飞石、爆破后冲控制难度大,稍有不慎会对K2部位的基础设施造成破坏。为了做好部位的穿孔爆破工作,创新工作室充分发挥团队力量,对部位穿孔爆破中的问题进行详细的研究与探索,最终形成部位的最佳穿孔爆破方案,成功完成了部位的爆破任务,保证了K2部位基础设施的安全,半壁孔率相比上个水平提升8%,保证了边坡稳定。2014年爆破技术创新工作室确立研究课题6项,内容涵盖生产、技术等各方面,通过创新工作室的集体努力6项课题全部完成。

冷轧公司连退作业区是首钢搬迁调整、产品结构升级的首条连续退火机组。一段时间,连退板表面横纹缺陷影响了汽车板外板供货的进度和步伐。冷轧公司柳智博创新工作室对横纹缺陷开展攻关,围绕横纹缺陷产生的设备精度、振动、间隙及工艺参数等因素进行了综合治理。目前冷轧公司连退FD级产品横纹缺陷率从2011年项目立项初期的88.6%降低到2014年的零,为冷轧公司节能降耗工作及生产高表面质量产品做出重要贡献,此项目也获得了首钢2014年首钢科学技术三等奖。目前,柳智博创新工作室共完成了15项技术改造和技术攻关工作,其中:获得首钢总公司科学技术奖二等奖1项,三等奖1项;申请专利9项,其中授权1项、受理8项;冷轧公司六西格玛三等奖1项,优秀奖1项;合理化成果奖60余项。

3、由个人创新走向团队创新,实现资源共享、优势互补的跨岗位、跨区域、跨专业的协同创新。创新工作室改变了过去那种“单枪匹马”、“单打独斗”、“单干户”攻关现象,实现了资源共享,技术互补,合力攻关的局面。技术研究院王坤创新工作室通过将各专业和各研究方向的科研人员整合在一起,形成多专业、跨研究方向、交叉融合共性技术研究创新理念和创新模式,进行重大工艺技术的攻关和新技术的开

发。王坤创新工作室的二冷喷嘴测试平台科研团队取得显著成果,为首钢各钢铁基地生产高端板材、长材新产品开发和质量提高提供有力技术支持。

党的十八大代表、全国劳动模范、首钢总公司技术研究院用户技术研究所焊工刘宏,在首秦公司建立了“刘宏首秦工作室”。她确立了“现场实操为主、理论学习为辅”的焊工培训原则,以正在生产的焊接结构件为实例,从纠正日常生产过程中错误的工作方式和习惯着手,由浅入深,把多年积累的丰富经验,手把手传授给一线工人。在2012年首钢总公司技能大赛中,在北京市第三届职业技能大赛电焊工比赛中,她的徒弟刘少鹏和刘鑫分别荣获第一名和第二名。2013年8月,由北京市社会保障局命名的“刘宏首席技师工作室”正式揭牌。刘宏把自己掌握的焊接技术和实践经验传授给北京市更多企业的焊接技工,在更大范围内与北京市相关企业共同研究探讨解决焊接各方面的难题。

创新工作室适应了新常态下 企业创新工作需要

创新工作室立足实践、扎根基层,顺应了科技发展的潮流,满足了企业发展和职工成长成才的需求,让每一个创新梦想都能开花结果,实现了个人价值与企业发展的最大结合。作为一种全新的创新组织形式,创新工作室在推动企业创新发展的同时,正在不同层面引发职工管理创新的连锁反应,成为撬动职工参与创新的杠杆。

1、创新工作室是职工实现技术创新的“孵化器”。企业创造条件,职工主动创造,主客观条件具备,大大提高了创新成果的质量和数量。职工说:过去,想搞创新,却苦于没场地、没条件;而现在,企业环境好,领导支持,还建场地出经费扶持,让我们拥有了过去只有科学家、工程技术人员才能享有的专有研究实验场所、科研经费以及工作时间上的调整等“待遇”,有了这样的创新条件,不出成果就对不起帮助、支持自

己的企业、领导和工友了。创新工作室正是一个培育与实现创新梦想的“孵化器”,让更多职工迸发“创意”,让每一名追求创新的职工都能在实践中描绘属于自己的彩虹。

2、创新工作室架起了理论与实践结合的桥梁。创新工作室实现了创新与生产、市场的对接,实现了创新成果向现实生产力的转化,从而把技术优势及时转化为市场竞争优势,形成了引人注目的“蝴蝶效应”。创新工作室建立在满足生产需求、提高生产效率和市场竞争力、促进转变经济发展方式的基础之上。创新与生产、市场需求紧密联系,突破了传统意义的从实验室到生产过程的概念,降低了开发成本与创新风险。

3、创新工作室是打造知识型、技能型员工的平台。创新工作室的日常运行是由职工自主管理,工作室成员的学习方式颠覆了传统企业培训的概念,使职工的学习行为由被动培训、被动学习,转到根据创新需求和自身基础,有针对性地进行学习,真正做到学以致用。创新工作室以劳动模范、技术尖子为领军人物,他们有组织、有定位、有定向地根据创新项目、技改项目、攻克难题等组织团队学习,通过定期定时的交流研讨,让参与者不知不觉地融入团队学习之中,做到相互启发、取长补短,实现知识共享、同步提高,对整体的创新行动激发动力、增加推力、提升拉力,带出和培养更多新的高技能人才。

4、创新工作室推动了企业文化创新。创新工作室的创新精神、协作意识、自主行为本身就是一种积极上进的企业文化。一个创新团队其实就是一个有着共同爱好与追求的创新之家。大家互相帮助,共同提高,企业文化在创新工作室得到直接体现。创新工作室已经成为企业文化创新的重要组成部分。职工创新工作室在企业发展的棋局上只是其中的一个点,由这个点所支撑的杠杆一定会有力地托举起企业科学发展的这盘大棋,让企业走得更好、更远,也更为扎实。

(执笔人:王文婧)