

文章编号:1002-1779(2008)04-0040-03

## 中国和世界钢铁企业发展新动态



### 一、中国和世界钢铁企业发展十分迅猛

1. 中国钢铁企业的发展。据中国钢铁工业协会统计,2007年中国粗钢产量48 924万t,其中超过1 000万t的钢铁企业共有10家,依次是宝钢2 858万t、鞍本2 359万t、唐钢2 275万t、沙钢2 289万t、武钢2 019万t、马钢1 417万t、首钢1 286万t、济钢1 212万t、莱钢1 170万t、华菱1 112万t。2007年中国粗钢产量比2006年增长15.2%,排我国前10家钢铁企业产量17 997万t,占总产量的36.8%,距离我国钢铁产业发展政策要求的50%尚有一定差距。

2. 世界钢铁企业的发展。根据国际钢铁协会公布的数据,2007年世界粗钢产量13.435亿t,安赛乐米塔尔、新日铁、JFE、浦项、宝钢为世界前5名,其中安赛乐米塔尔集团钢产量已达1.18亿t,新日铁、JFE、浦项钢产量—

直保持在3 000多万吨,目前中国尚无一家在3 000多万吨以上的钢铁企业。2007年世界钢铁企业在世界500强中排位,安赛乐米塔尔集团居第99位,蒂森克虏伯集团居第101位,新日铁公司居第171位,JFE集团居第238位,浦项居第244位,宝钢集团居第307位,克鲁斯集团(2008年被印度塔塔集团收购)居第271位,神户制钢居第455位,美钢联居第479位。武钢集团和鞍钢集团的目标是在2010年进入世界500强。宝钢集团的目标是在2012年粗钢产量达到8 000万t,浦项公司在2018年粗钢产量达到5 000万t,并进入全球前三名。

### 二、跨国钢铁集团加快向中国战略转移

主要是目前排世界前10位的钢铁巨头加快了向中国战略投资,纷纷在我国以并购、独资或合资的方式抢

管理知识的高层经理按照生产的客观要求和市场的需要,确保销售稳定增长,开发新产品和新服务,确保目标函数的实现。这种公司结构是由总经理控制着若干个平行的层级机构,被称为U型结构。这种公司易于控制,但是这种组织形式却有明显的缺陷,由于管理跨度大,平行结构多,增加了组织管理费用。为了克服U型结构的弊端,20世纪20年代,出现了新的公司组织结构,即M型结构,以美国的杜邦公司、通用汽车公司、标准石油公司为代表。其特征是:第一,经营决策由独立的分部各自做出;第二,总部有一个参谋部,控制各分部;第三,总部负责战略决策或长期规划和目标,只注意总体的绩效;第四,追求总的利润最大化。这种结构的分部相当一个U型企业,这样M型企业吸收了U型企业的优势,又弥补了它的缺陷。根据权力性,英美等西方资本主义国家建立基本的权力责任中心,即成本中心、利润中心和投资中心。由于成果的无形性,企业的信息

技术结构日益完善,企业与企业之间的虚拟联合方式也成为企业组织发展的新趋势。所有这些都是现代企业制度演进的根本动力。○

#### 参考文献:

- [1] 阎毅.管理学原理[M].西安:西安交通大学出版社,1998.
- [2] 张承跃.中国企业经营与管理案例[M].北京:经济管理出版社,2000.
- [3] [美]道·诺斯.制度变迁理论纲要[J].改革,1995,(3):52~57.
- [4] 吴敬琏.建立有效的公司治理结构[J].天津社会科学,1996,(1):23~28.
- [5] 张维迎.公有制经济中的委托——代理关系:理论分析和政策含义[J].经济研究,1995,(4):10~17.
- [6] 卢昌崇,高良深.论公司治理结构及我国现存问题的成因[J].中国经济问题,1995,(4):29~33.

(作者单位:武汉科技大学中南分校商学院,湖北武汉430223)

滩设点,意欲占领我国高端产品市场。新日铁、安赛乐与宝钢三方在上海和宁波建立汽车板、不锈钢和激光拼焊等合资项目;蒂森克虏伯与鞍钢在大连合资建立冷轧板生产基地;浦项在张家港、广州、大连等沿海地区以控股或独资的形式建立一系列的生产基地;JFE与广钢在广州南沙合资建设镀锌板厂;安赛乐米塔尔收购了华菱股份37%股份,成为第二大股东,并欲收购包钢、莱钢、鞍钢等多家钢厂的股份,华菱又重组了江苏锡钢;GE与马钢合作开发机车车轮,西马克、三菱日立等公司与马钢合作制造轧机等冶金设备等。这些表明,未来在国内高端产品市场上占据主动地位的极有可能是实力雄厚的跨国钢铁集团。

### 三、中国和世界钢铁企业重组兼并加快

目前我国几个有实力的大型国有钢铁企业在市场作用与政府协调的双重推动下实施联合重组,将逐步形成若干个年产钢5 000万t~1亿t超大规模具有国际竞争力的特大型钢铁集团,并力争在全球范围内实施跨国经营。2007年国资委提出,到2010年央企数量将从目前的159家减少到80~100家。以往中央企业在重组中自主、自愿的成分较多,从2007年开始国资委将成为中央企业重组联合的主导力量,重组联合的主导权已从企业方面转向了国资委,2007年也被称为中央企业重组年。武钢2005年以来重组鄂钢、柳钢、昆钢,并与柳钢共建防城港沿海钢铁项目。国内外同行也在迅猛推进重组联合工作。

1. 宝钢控股了新疆八钢,并投资建设高炉及中厚板工程,将形成700万t钢铁生产能力;与邯钢合资共建邯钢500万t钢铁新区;与韶钢签订整体重组框架协议,按照国家发改委要求完成与韶钢、广钢重组后共建湛江东海岛沿海钢铁项目;与包钢洽谈重组,与马钢、太钢建立了战略联盟关系;在资本市场介入邯钢、马钢、济钢、莱钢、酒钢、南钢、安钢和广钢等众多钢铁企业股票。

2. 鞍钢与本钢联合重组成立鞍本集团;与福建省签署重组三钢框架协议;2008年计划收购辽宁凌钢共同投资65亿元建设凌钢朝阳200万t钢铁新区。

3. 钢先兼并湖北鄂钢、广西柳钢、云南昆钢,并对其实施技术改造,技术改造项目完成后鄂钢、昆钢产量规模将分别达到400多万吨和800多万吨。

4. 首钢无偿接收贵州省国资委持有的水钢85%的股权;首钢占51%股份、唐钢占49%股份共同建设曹妃甸首钢京唐沿海钢铁项目。

5. 唐钢与宣钢和承钢联合重组为新唐钢,打造河北

省北部钢铁集团,河北省南部钢铁集团将以邯钢为主体进行联合重组。

6. 马钢整合合肥钢厂,调整生产布局,将合钢冶炼生产线搬至马钢新区,马钢新区由原国家已批复的580万t规模增至800万t规模。

7. 山东济钢、莱钢与山东省冶金公司等企业进行整合,组建山东钢铁集团,将在日照港发展2 000万t沿海钢铁项目。山东钢铁集团最终将发展到5 000万t规模。莱钢还与安赛乐签署了股份出让框架协议。

8. 沙钢兼并江苏淮钢特钢、江苏永钢、安阳永兴钢厂、鑫瑞特钢,一举成为中国最大的民营钢铁企业,钢产量全国排名第四。

9. 中信泰富并购兴澄特钢、大冶特钢等,组建中国特钢集团;唐山建龙并购抚顺特钢。

纵观中外钢铁企业的发展,不难看出为了加强钢铁企业的全球竞争力和实现可持续发展,最好的选择就是进一步加快并购进程。并购是全球性的,米塔尔收购了安赛乐,并获准在印度合资建设1 200万t钢铁企业;塔塔并购了克鲁斯,已获准在越南合资兴建年产450万t的钢厂,并欲进入中国钢铁市场,目标是组建全球第五大钢厂;浦项已获准在印度合资建设1 200万t钢铁企业;新日铁与巴西一家公司合资计划在巴西建设600万t钢铁企业;住友金属与法国同行在巴西建设200万t钢铁企业;JFE在巴西也在筹划建设大型钢铁企业;宝钢除在巴西建设500万t钢铁企业外,还计划在泰国建设500万t钢铁企业;美国国际钢铁购并了多家钢铁企业,将成为美国第一大钢厂;蒂森克虏伯与CVRD合资在巴西建设500万t的钢厂,并计划重返世界钢铁前10强。在这样的竞争态势下,世界超大型钢铁企业竞争实力迅速增强。

### 四、中国沿海钢铁项目建设如火如荼

1. 首钢曹妃甸京唐钢铁项目。为了迎接北京2008年奥运会,首钢实施搬迁,结合唐山地区钢铁工业调整,利用曹妃甸在环渤海地区的深水岸线资源,已通过国家发改委审批同意,在曹妃甸建设一个具有国际先进水平的钢铁联合企业。由首钢、唐钢共同投资,一期工程927万t/a规模,总投资约668亿元人民币。全国第一座5 500m<sup>3</sup>高炉标志性工程计划于2008年10月18日建成投产,300t转炉计划于2008年12月投产,2 250mm热轧工程计划于2008年11月18日建成投产,1 700mm冷轧工程计划于2009年3月建成投产,7.63m焦炉已于2008年4月15日点火烘炉,2座25万t级矿石码头已于2005年11月全面竣工并开港营业。整体装备水平均属我国生产规模最大、国际

上也为数不多的大型装备,体现了21世纪中国钢铁工业科技发展水平。

2. 鞍钢鲅鱼圈钢铁项目。鞍钢为了进一步扩大生产规模,做强、做大、做精,结合钢铁产业结构调整,实施沿海战略布局和向沿海发展战略,结合钢铁产业结构调整,促进鞍本集团实质性重组联合,加快淘汰落后生产能力,实现产业升级,在营口开发区鲅鱼圈建设1000万t/a规模鞍钢钢铁项目(按设备配置实际一期为650万t/a钢,二期可达1300万t/a钢规模)。该项目于2007年7月由国家发改委审批同意,一期工程建设4座7m焦炉,2座4063m<sup>3</sup>高炉,3座260t转炉,1条5500mm宽厚板轧机生产线,1条1580mm热连轧生产线,1条1450mm冷轧生产线(预留),总投资约300亿元人民币,宽厚板轧机生产线工程已于2007年11月投产,其它计划于2008年底全部投产。鞍钢将按照“高起点、少投入、快产出、高效益”的方针,坚持创世界一流的理念,努力把鲅鱼圈新厂区建设成为最具国际竞争力的自主创新的钢铁精品生产基地。

3. 宝钢湛江东海港钢铁项目。该项目于2008年3月17日由国家发改委审批同意开展相关前期工作。按照国家发改委的要求,宝钢将兼并重组韶关钢厂和广州钢厂,由宝钢控股在广州注册成立一家新公司,建设湛江东海港钢铁项目。该项目总投资1400亿元,分两期建设,其中一期计划投资690亿元,生产规模为1025万t钢生产能力,预计2011年底建成投产,二期建成后将达到2000万t钢生产能力。目前年生产能力500万t的链篦机—回转窑球团生产线已于2007年12月开工建设,计划2009年3月建成投产,其它公路、铁路、引水及水库等工程正在加紧推进。届时也将建设成为最具国际竞争力和国际先进水平的钢铁联合企业。

4. 武钢防城港钢铁项目。该项目于2008年3月17日由国家发改委审批同意开展相关前期工作,由武钢控股与柳钢共同在南宁注册成立武柳联合公司,建设防城港钢铁项目。该项目按1000万t钢规模规划,分两期建设,其中一期钢铁主体计划投资600多亿元,生产规模为900多万吨钢生产能力,预计“十一五”末期建成投产。届时也将建设成为最具国际竞争力和国际先进水平的钢铁联合企业。

5. 日照港钢铁项目。经山东省政府批准,济钢、莱钢和山东省冶金工业总公司重组为山东钢铁集团公司,并于2008年3月26日正式挂牌成立,山东省将以此在未来5年内在其沿海日照港建设一个临海钢铁精品基地。日照港临海钢铁精品基地的建设规模为2000万t,保留

现有日照钢铁公司已经形成的500万t钢的生产能力,再新建1500万t钢的生产能力,分两期建设,一期为1000万t钢的生产能力,二期为500万t钢的生产能力。

6. 宁波北仑港钢铁项目。2006年7月国家发改委批复同意杭州钢铁集团公司控股重组因违反国家政策于2005年停建的宁波建龙钢铁公司,重组为宁波钢铁公司。新的宁波钢铁项目的建设将充分发挥浙江北仑港深水良港优势,建设规模定位为年产400万t高附加值板材,主要产品包括热轧板、冷轧板、镀锌板,新项目将瞄准世界一流钢铁企业,建成吨钢投资最省、占地面积最小、工艺布局最紧凑的沿海钢铁联合企业。

7. 中国五矿营口沿海产业基地钢铁项目。2007年7月国家发改委批复同意中国五矿营口沿海产业基地项目,同样是为了充分发挥沿海港口和东北老工业基地产业优势,建设具有国际竞争力的高科技金属加工及装备制造产业基地,其钢铁项目中主要有从原料场、烧结、炼铁、炼钢到5500mm宽厚板轧机生产线,计划于2008年底投产。

8. 福建宁德沿海钢铁项目也在悄无声息地加紧推进。在福建宁德三都澳漳湾镇沿海工业区建设千万吨钢铁项目,已于2004年底由福建省人民政府及发改委委托相关设计院完成了前期总体规划及配套码头设计、地质勘察等大量相关工作,因国家宏观经济调控等诸多原因暂时被搁置。鞍钢出于战略考虑,于2006年6月29日与福建省国资委、三明钢铁集团签署合作框架协议,在福建宁德三都澳漳湾镇充分利用深水良港,分两期建设1200万t钢铁项目,目前鞍钢在福建莆田的冷轧项目已开始前期准备工作。据了解此项目获得国家批准的可能性极大。

有理由相信,国家已批复的首钢曹妃甸、鞍钢鲅鱼圈、宝钢湛江东海港、武钢防城港、宁波北仑港,以及国家正待批复的山东日照港、福建宁德三都澳漳湾等我国沿海多个钢铁项目建成以后将比翼齐飞。届时,我国从南到北的沿海省份广西、广东、福建、浙江、江苏及上海(长江口)、山东、河北、辽宁等基本上都建立了沿海钢铁大项目,我国的钢铁产业也基本实现了沿海布局,对加速淘汰我国内地落后钢铁产能和调整我国钢铁产业的布局将起到极大的推动作用。○

(作者单位:武汉钢铁(集团)公司规划发展部,湖北武汉430083)