

加强标准化管理工作,为公司的战略转移、 加快产品结构调整和实现首钢品牌战略而奋斗

首钢技术质量部

中图分类号: F406 文献标识码: B 文章编号: 1003-0514(2007)03-0038-03

Enhancing management of standardization, boosting stratagem shift, product structure adjustment and trademark stratagem of Shougang Group

The department of Technology Quality of Shougang Group

为适应首都经济社会发展要求,目前首钢正在进行战略转移,实施搬迁调整方案,近几年已相继成立了秦皇岛首秦金属材料有限公司、河北省首钢迁安钢铁有限责任公司、顺义冷轧分公司、首钢京唐钢铁联合有限责任公司等企业。随着 2006 年首钢迁钢公司 2160、首秦公司 4300 相继投产,现已逐渐形成一业多地的生产格局。为在这一新形势下更好开展公司产品标准化管理工作,2006 年以来我们以科学、务实、精细、高效的工作作风,抓好标准化管理的各项工作,为公司的战略转移、加快产品结构调整和实现首钢品牌战略而辛勤的工作,取得了全新的进展。现总结以下几项主要工作:

1 积极参与国家标准、行业标准、国际标准的制修订工作

1.1 担任多项国、行标准第一起草单位

2006 年至 2007 年我公司作为国、行标准第一起草单位负责的项目共 13 项。这些标准包括铸造、冶金机电、钢铁产品、理化检验方法标准等方面,因此落实的主要起草人均是各单位工艺技术和课题研究人员。为确保各项标准起草工作能按时按质按量完成起草任务,针对起草人不了解标准制定规则的情况,我们专门组织各单位的标准起草人员召开会议,宣贯标准化工作导则、指南和编写规定等系列标准和国、行标准管理办法对标准制修订提出的程序和工作标准要求,并帮助起草单位查询相关国内外标准资料,还要求第一起草人填写国、行标准制修订进度情

况表,以便掌握工作进度,督促完成。现已完成一项“生铁定义与分类”国标的审定。就“易切削结构钢”国标起草工作,已召开了两次讨论会。其他项目也在积极进行中。

1.2 参加起草国、行标准工作

对我公司参与起草的标准《钢筋混凝土用热轧光圆钢筋》、《非调质机械结构钢》和《硅钙合金》等,积极配合第一起草单位工作,对所承接的任务及时组织完成。如:《钢筋混凝土用热轧光圆钢筋》国家标准,由冶建院担任第一起草单位,在冶建院召集主要起草单位召开起草小组工作会议后,根据分工和时间进度要求,明确首钢需要配合完成的任务:收集相关资料,落实是否纳入 335 和 400 强度级别;按照大、中、小规格,每个规格进行 30 个力学性能试验;提供 Agt 和化学成分等试验数据。为使数据出自同一试验设备,我们专门组织有关单位配合收集试验数据,落实试验,按要求将数据提供给国家建筑钢材质检中心。参加了历次讨论、审定会。该标准于去年底完成标准审定。

1.3 参与国际标准制订工作

我公司是钢筋国际标准技术委员会中国工作组的专家成员单位,对钢筋国际标准 ISO/6935-1、ISO/6935-2 的修订工作,从准备阶段 WD、委员会阶段 CD、询问阶段 DIS 到最终国际标准草案 FDIS 阶段,一直关注并参与,已于 2006 年圆满完成修订工作。在修订国际标准过程中,也正是我国钢筋标准修订阶段,我公司代表和冶标院密切配合,一方面研究理顺修订国标的技术内容,另一方面也掌握国际标准的修

订动态,尊重国际标准修订程序的要求,结合国内钢筋情况,提出了20多条书面意见,并在召开国际标准会议前就向分技术委员会主席提出。开会期间,仔细陈述修改标准的理由和依据,对国外代表提出的问题和不同意见我们能及时拿出有利的数据说服。国外专家也惊讶于我们的细致工作,最终意见得到采纳。最突出的一条是把我国钢筋的标准编号和轧制标识纳入到国际标准中,这意味着我国钢筋标准得到国际上的认可,并为将来我国钢筋产品按我国标准出口打下了良好的基础。

2 对公司新建厂的标准管理工作

2006年首钢首秦公司4300中板轧机和迁钢公司2160热轧板卷相继投产,首钢板带产品比例将大幅度提升,这标志着首钢由传统长材型向板带技术密集型的转变,使首钢的产品品种向着宽厚板、宽钢带方面拓展。对我们来说,任务更加艰巨。一方面要管理好北京地区企业的长材、中板产品标准化工作,另一方面还要加倍努力学习、提高自身素质、更加迅速地适应首钢产品结构调整的要求,提升自己的管理、技术和操作能力,为新厂、板带新产品制订一系列产品标准做好标准化工作。

为配合新厂的产品标准工作,我们及时为新厂配备了全套标准汇编文件。我们将收集的国内标准编制成《迁钢金相检验标准汇编》、《迁钢力学工艺性能检验标准汇编》、《迁钢宽板带标准汇编》三个汇编本,供迁钢公司和总公司各管理部门使用。与此同时,对迁钢投产时首先要用到的国外标准及牌号开始研究、分析对比、转化成企业标准,并纳入汇编本中,方便各单位使用。

由于以前我公司的产品中没有热连轧钢带,我们也缺乏相应的知识积累,因此我们大量阅读相关的热轧卷技术装备基本知识的书籍和文献,了解国内同行企业的板带标准情况。为了尽快学习和了解消化热连轧工艺和设备上的技术问题,我们还深入到迁钢现场,多次聆听和参加技术部门的相关会议,向迁钢聘请的专家请教和学习,向工程技术人员请教,甚至带着安全帽爬到设备上向施工人员现场咨询设备情况。

标准是企业产品的名片,包括了对产品要求的各个方面,为做好这张名片,我们要注意到影响这张名片的各个方面的标准化工作是否到位。在制订钢带产品的企业标准过程中,我们发现如钢带的包装、标识、标签、检验这方面的规定,其现行的国标已不适用,很多国外的牌号其执行的标准和相关标准也都有新标

准,而这些新内容已是标准中必不可少的内容,也需制订相应的企业标准,否则是执行标准的欠缺。因此,做好配套标准的制订也花费了我们大量的时间和精力。通过我们的努力,利用两个多月的时间,组织将国外的14项标准翻译成中文版本、制定了《冷成型用低碳钢热连轧钢带》、《汽车结构钢用热连轧钢带》、《结构钢用热连轧钢带》、《热连轧钢带的尺寸、外形、重量及其允许偏差》、《热连轧钢带的包装、标志及质量证明书的一般规定》、《金属产品—检验文件的类型》等6项企业标准。

3 对公司三地的中板厂管理

首钢首秦公司4300中板轧机建成后,公司现有北京中板厂、秦皇岛中板厂、首秦中板厂三个中板厂。为优化产品结构、提升产品档次,三个中板厂相继开发高附加值产品。标准工作也积极配合,每制订一个标准文件,都要对这三个厂产品的品种、规格、性能要求进行调研、协调,为实现统一管理,我们与各企业的标准员密切配合,沟通信息,利用在北京标准信息渠道多、标准资料相对较全的优势,帮助解决国内外标准资料检索问题。同时每制定一项标准文件,都尊重各企业意见,做到规定的技术内容可操作性强,三个中板厂能够顺利执行。根据2006年公司出口钢材的需要,领导要求我们制订欧标、美标、日标钢板的出口供货协议,实际是出口材执行的标准。但除了制订标准外,实际上还要制订与之相配套的内部成分判定要求等一系列内部文件。对于这些国外牌号、国外标准,虽然在相关国内外标准对比材料中查到对应的国内牌号,但这并不能划等号,不等于用国内牌号的成分和性能就能代替国外牌号。通过标准对比有很多牌号和成分存在差异。所以我们制定标准的同时,还要兼顾研究国外类似产品的开发。

为此,我们谨慎从事,从国家标准馆收集了数十项欧标、美标、日标新标准的原文,从中挑选出与我公司常生产的碳素钢、低合金钢类似的牌号,且市场也有需求的钢板牌号,先将这些标准的成分和性能等质量方面要求与国内标准进行标准对比,然后对质量要求相近的国内牌号做了近两年的数据统计,通过分析对比找出拟合最好的国内相近牌号的生产品数据,确定内部的成分要求,以指导生产。最后完成了组织内部生产的检验、判定标准和对外出口供货协议。大量的数据处理工作免去了产品重新开发的费用和时间,也为欧标、美标、日标钢板在我公司的顺利投产提供

了最基础的数据支持。

对欧标钢板的 CE 认证,我们还配合公司的质量管理部门做好公司执行的 EN10025 - 1 和 EN10025 - 2 标准以及按欧标板技术协议和技术条件进行标准解释,如我公司主要生产的牌号,其技术难点和重点、机械性能检验的具体操作与国标的相同点和不同点等。为顺利快捷地通过认证出一份力。

4 标准信息管理

(1)组织公司有关单位的标准员在中国标准化研究院标准馆参加由美国 ASTM 对中国企业进行的培训讲座,大致对美国的 ASTM 标准化活动和运行模式有所了解。并与其建立了信息渠道,获得了 ASTM 的最新标准,便于今后查找 ASTM 标准。

(2)在了解到北京标科网络技术有限公司根据国家标准委《标准网络出版发行管理规定》,为保护国家标准版权而开发了《国家标准网络发行服务系统》的电子版国家标准后,尤其是了解到该电子版标准通过个性化加密处理,将我公司的名称以水印的形式显示在标准文本中,这是我公司合法购买正版电子版国家标准的依据,且标准正式文本在国标委批准后送标准印刷厂印刷的同时,我们就能通过网络订购到电子版标准这些情况后,我们认识到这正是我们能最快得到正版国家标准的途径,因此,经请示领导后,我们很快跟北京标科网络技术有限公司签订合同,实现了省时、省力从网络订购国家标准。现在上网登陆该网站通过阅读版阅读所有国家标准、通过阅读打印版能收

集到最新发布的国家标准文本。

5 2007 年标准化工作

1)充分利用信息化手段完善标准信息库

针对工程技术、销售、生产、检验人员对外国钢板标准文本的需求,在现有首钢冶金标准全文库中 16 种标准汇编基础上,再创建国外标准数据库。针对中板产品建立相应国外标准的原文和中文全文数据库。并向有关部门提供国内外钢材牌号、性能进行对比的内容,缩短按国外标准交货产品的开发周期。

2)做大做强企业标准,建立高水平的企业标准体系

目前的国、行标准兼顾了国内大多数企业的产品质量水平,首钢中厚板在市场要参与竞争,就要突出中厚板“专、强、宽、厚”的特点,相应的产品标准不能只停留在符合国、行标准基础上,而是要制定严于国、行标准的企业标准,做到标准引领产品,促使质量在同行业竞争中名列前茅。

3)加强三地标准管理,在建立健全迁钢、首秦产品标准体系的同时,筹划顺义冷轧的产品标准体系,为其编制相关的产品标准汇编和制定企业标准。

4)组织各起草单位完成首钢承接的 2007 年 12 项国行标准的起草工作。

今后几年首钢要奋发图强、扎实创业,我们要紧紧抓住首钢搬迁调整的发展机遇,深入做好新建厂的产品标准化工作,高起点、高质量开展产品标准化工作,制定、完善产品标准体系,为首钢更加光辉灿烂的明天作出我们的贡献。

·简讯·

科技部刘燕华副部长视察新三思

2007 年 4 月 5 日下午 3 点,科技部刘燕华副部长及其他科技部的领导在深圳市政协副主席李连和、深圳市科技局副局长刘锦的陪同下视察了新三思集团。

新三思集团董事长黄志方和副总裁安建平向刘燕华副部长全面汇报了新三思十年来的发展状况和企业的未来远景目标。

刘燕华副部长对新三思十年取得的飞速发展和巨大成就给予了很高的评价,表扬新三思为中国试验机行业做出了重大贡献。

刘燕华副部长在讲话中重点强调:我国科学仪器设备发展较为滞后,相当大比重的科学仪器设备大多依赖国外进口,更重要的是,没有仪器设备等科研手段的自主创新,真正的科技创新,尤其是原始创新难以推进,加强我国科学仪器设备的自主研发,振兴我

国科学仪器设备产业,势在必行。如何提高中国在科学仪器设备方面的自主创新是国家以及科技部非常关注的问题,中国企业需要转换思维模式,需要通过一些创新的方式激发思维的创新,科技部已经开始重视仪器仪表领域方面的基础性研究工作。

刘燕华副部长希望新三思集团在试验机的基础上向更深的领域拓展,也可向上游、下游进行开发性的延伸,希望新三思继续做大做强。

汇报结束后,黄志方董事长陪同刘燕华副部长参观了新三思集团试验中心,试验中心向部领导及副部长演示了国内第一台全自动机器人试验机和与国际水平相当的全自动摆锤冲击试验机的试验情况。

新三思集团是刘燕华副部长此次深圳之行参观的第一家企业。