



固安：产业新城的县域样本

十几年来，创新发展、智慧生态、宜居宜业的固安产业新城崛起在京南永定河畔。产城融合是新型城镇化的主导方向，这将在京津冀一体化中发挥重要作用，正是基于此，“以城带产、以产兴城、产城融合、城乡一体”的全新发展理念，让固安成为与众不同的产业新城

文 | 《小康》记者 于靖园

精心设计的运动公园、自行车慢跑系统、满目翠绿的树阵、碧波荡漾的河湖；五星级的福朋喜来登酒店、国内智慧城市建筑样板的创业大厦、精心建设的人才家园、永定河畔充满异域风情的生态小镇……

你难以分辨出现在眼前的是一个工业园区，还是一个现代化的生态城市。而这，就是住于河北省的固安产业新城，一个产业和人居得到完美融合的地方。这里

不仅宜业宜商，更加宜居宜游。

“会呼吸的工业园”

很多到固安参观过的人都称赞这里是一个“会呼吸的工业园”，更是一个国内领先的绿色高端的产业城市。“以城带产、以产兴城、产城融合、城乡一体”的全新发展理念，让固安成为与众不同的产业新城。

这种与众不同，还有令人惊喜的“一

年一大步，三年大变化”数据：2013年，全县地方一般公共预算收入完成17.7亿元，同比增长46.9%，总量位居全省县(市)第七位，首次跨入“十强”；2014年，全县地方一般公共预算收入完成25.4亿元，总量在全省各县(市)排名中位列第五，首度进入“前五”行列。

2015年，全县地方一般公共预算收入完成35.7亿元，总量位居全省县(市)第二名，首次跻身河北县(市)“三甲”，综

合经济实力跃居全省县级第一梯队。同年,国务院办公厅发文通报表扬了包括固安工业园区在内的多个地方工作典型经验做法。固安工业园区的核心在于公私合营(政府和社会资本合作,PPP)的模式,即政府将基础设施和公益性设施建设项目以及产业招商等服务项目整体外包给社会资本。《中国县域经济发展报告(2016)》中,固安再次跻身全国百强县,并成为全国400强样本县(市)中最具投资潜力一个。

十几年来,创新发展、智慧生态、宜居宜业的固安产业新城崛起在京南永定河畔。在任何季节走进固安产业新城,都可以看到,处处生机勃勃,处处蒸蒸日上。

航天产业园内,中国航天科技集团旗下北京宇航系统工程研究所、航天材料及工艺研究所的宇航系统综合试验区、先进材料制造技术区等一批航天产业高科技重大项目正在抓紧建设,国内一流的航天产业集群正在加速聚集。

在卫星导航产业园,10万平方米的一期工程已全面竣工投入使用,迎来了数维翔图、宏宇泰科技、欣丰卓群、云天航空等20多家企业,绝大多数项目具有国内领先的科技水平,以“北斗”导航应用为核心的产业聚集效应初步显现。

医药产业也在加快发展,肽谷生物医药产业园内,以美国华人生物医药科技协会、京固康、倍驰生物、安德盛威、鼎泰海规等为代表的,20多家处于孵化、中试阶段的生物医药高科技项目相继签约落户,一个以生物医药、诊断试剂和医疗器械研发为主要方向的创新型生物医药产业集群正在形成。

电商产业园内,21万平方米京东集团华北智能仓储物流中心建成并投入使用,国内最先进的自动分拣中心每小时的处理能力达到1.6万件,每天1200辆次的货物从这里源源不断发往华北各地,“智慧

电商”物流网络从这里起航。

清华大学重大科技项目中试孵化基地内,3.5万平方米的中试孵化楼主体已建成,这里将成为固安未来高科技产业的重要“苗圃”,视觉导航智能无人机、水系离子储能电池等一批国际领先的科研成果已经落户……

类似于京东方这样的高科技企业纷纷在此落户,推动固安工业园区在十数年间保持着河北省发展最快的省级开发区的头衔,一举从过去传统的农业县成长为包含了航空航天、生物医药、电子信息、汽车零部件、高端装备制造等五大产业集群的知名开发区。

京津冀一体化作为国家重大战略被提出至今,将满三周年,在重点领域建设、协同发展体制机制构建、公共服务领域共建共享取得了新的突破,对带动京津冀地区发展可谓功不可没。产城融合是新型城镇化的主导方向,这将在京津冀一体化中发挥重要作用。固安工业园的产业新城模式以产业为先导、以城市为依托,建设产业高度聚集、城市功能完善、生态环境优美的新城区,是推动地方产业转型升级的

动力引擎。固安作为京津冀一体化的县域经济体,固安工业园区引入的企业完全符合京津冀一体化产业协同发展,助力结构调整战略。

从十几年前永定河南岸春来黄沙蔽日、秋去鸟兽无踪的沙荒地上艰辛起步,如今的固安产业新城早已褪去了昔日青涩模样,一座“以产兴城、以城带产、产城融合、城乡一体”,国内领先的“产业新城”屹立在世人面前。

永定河南岸的“联姻”

破除路径依赖,引入市场力量,实行PPP模式,固安用15年实现华丽转身,创造了财政收入几何式增长——而这一切都起源于2002年。固安县政府欲通过开发新型的开发区改变过去的落后面貌,但在当时财政收入几乎只来源于一条国道收费站的情况下,当地政府如果继续沿用传统的独自出资方式开发工业园区,巨额的资金缺口将成为政府启动项目的阻碍。

在那时,固安县政府决定采用市场机制引入战略合作者,投资、开发、建设、运营固安工业园区。2002年6月,通过公



河畔新城 如今的固安产业新城早已褪去了昔日青涩模样,一座“以产兴城、以城带产、产城融合、城乡一体”,国内领先的“产业新城”屹立在世人面前。

开竞标,固安县政府与华夏幸福签订协议,正式确立了政府和社会资本合作模式。按照工业园区建设和新型城镇化的总体要求,采取“政府主导、企业运作、合作共赢”的市场化运作方式,倾力打造“产业高度聚集、城市功能完善、生态环境优美”的产业新城。

时任廊坊市副市长的王志欣是这一历史抉择的见证者:“2002年,固安政府与华夏幸福签订特许经营协议,协议期50年。设立三浦威特园区建设发展有限公司负责园区运作,管委会履行政府职能,负责重大事项决策、规范标准制定等,确保公共利益最大化。”

在华夏幸福基业股份有限公司执行总裁叶珺表示,华夏幸福从一开始就以最好的资源保障确保能够把企业吸引过来。

这种方式开始引来了像京东方这样最早入驻的一批企业。对于入驻企业而言,华夏幸福给他们提供了便捷的一站式服务。

“企业的生存发展会遇到这样那样的问题,我们需要跟政府打交道,这些问题我们可以抛给华夏幸福,他们有专业的服务人员帮我们解决,我们可以专注于经营、发展,可以节省我们不少精力。”京东方的罗宇说,在园区配套逐步完善之后,公司的很多工程师已经在园区置业安家,这解决公司人才安置的问题。

随着入驻园区的企业增加,华夏幸福也开始了园区内部的升级整合,其中的核心在于产业链的整合集群。

对华夏幸福而言,其业务模式的本质是“产业新城+X”的平台型模式,它以所开发运营的产业新城为平台,在城市发展的不同阶段,根据人口、产业聚集程度和需求增长程度,在平台上接入产业投资与运营、教育培训、医疗健康及商贸物流服务等多元化配套业务,从而最大程度地获取区域经济发展带动的与产业转型升级

和居民消费升级相关的投资与服务收益。

产业发展服务收入给华夏幸福带来的效益则在日益显现。根据2015年财务数据,伴随着这项毛利率高达95%的产业发展服务业务在去年的营收大幅上涨77%,其为华夏幸福贡献了接近45%的净利润。

叶珺说,华夏幸福的员工中有接近三分之一是做产业招商引资与服务的,公司在产业方面的投入不遗余力,这些招商人员也按照不同的行业来划分,华夏幸福据此划分出了10个大的行业领域和主题,围绕行业龙头企业或者全国性协会来招商引资,这些团队会负责不同领域的企业引入以及为一个个小的产业园区打造生态环境。

对此感触颇深的是入园的企业。专注于无人机技术研发、生产、销售于一体的北京数维翔图高新技术有限公司是入驻园区不久的企业。该公司总经理白瑞杰说,无人机跨了很多行业,它的研发跟通讯、航空航天以及导航等相关行业紧密关联,固安工业园区内的航天产业园为此提供了很好的产业集群效应。

思想“解放”与路径“求变”

在固安工业园区管委会主任于洪武看来,固安的成功,起点就是思想的“解放”、路径的“求变”。

为什么这么说呢?于洪武表示,2002年时,固安面临着和全国很多欠发达农业县一样的困境——财政投入不足、基础设施不完备、园区招商举步维艰。沿袭老路,已走到死胡同。廊坊市和固安县领导一头扎到中国开放的前沿,到东莞、深圳的先进园区学习取经找出路。回到固安,他们决定做全省“第一个吃螃蟹的人”——用“政府主导、企业运作”的PPP模式开发园区。很多人认为这是“冒险”的一步,但他们觉得,但凡“新路”,必是“冒险”,必是“求变”。

经过十余年的发展,固安园区已初具规模,拥有了一大批龙头企业,产业集群效应初步显现,但如何继续保持优势,获得持久的发展动力,也是摆在固安工业园区面前的一道考题。

“园区产业升级,是一个持续动态的过程,不可能一劳永逸。”于洪武说道,固安园区自建园伊始,自我革新的脚步就没有停止。“特别是近两年,园区着力通过从规划、咨询到辅助融资、审批在内的多样化服务,帮助一些传统企业转型升级,同时,着眼战略性新兴产业发展,精心谋划了生物医药产业园、航天产业园等多个产业园,同步搭建金融、人力资源、创新创业、企业服务四大平台,力求实现产业集群培育路径的新突破。”于洪武还强调:“此外,我们还在布局未来能助推园区经济跨越提升的驱动力。”

这个驱动力就是创新。三浦威特园区建设发展有限公司副总经理王东岳对此强调:近年来,华夏幸福与清华、北大、中科院等知名科研机构合作,并与“太库科技”战略合作全方位对接国内外创新资源,在固安建设中试孵化基地、科研产业园和博士后科技成果转化基地,旨在吸引全球创新成果在固安落地生根、开枝散叶。“未来这里将构建技术、人才、资本相融合的创新体系,形成凝聚高端创新人才和创新资源的全球创新增长极。”王东岳说道。

蓝色彩钢围挡内新铺就的公路向纵深处延伸,路旁工人们干得热火朝天……在初春万物开始生长的景象下,固安工业园区显得格外具有生命力。

预计年产值190亿元、刚刚启动不久的固安云谷第6代AMOIED项目,让人们在这片新土充满期待:这一跻身国际新型显示产业竞争第一军团的创新项目,有望成为继高铁、核电之后的“中国制造”新名片。▲