

首钢搬迁难题

大家都以为首钢搬迁的难题是在成本和税收上,其实不然,企业发展在于人,搬迁难的也是人。

◎文 |《小康·财智》记者 胡柯

张继红是首钢后勤部的一名员工,在首钢工作快20年了,如今京津冀一体化概念再次热炒,让她不禁想起2005年第一次得知首钢生产企业要搬迁到河北的一幕。如今看来,她觉得真不是个事,可是那时候,搬迁就是“天大的事”。

如今,搬迁已经过去8年了,张继红和丈夫每周团员一次的日子也已经过去7年了,那时候,还在读初中的儿子如今大学毕业了。而首钢已经在河北曹妃甸扎下根,原来的那个首钢已经不是原来的样子。

是惊喜?是无奈?

鱼和熊掌不能兼得

如今,“京津冀一体化”被纳入国家战略体系,加上一大批行政审批权的下放,使得“央企总部迁离北京”的言论持续发酵。政府对北京发展和管理提出新要求。消息称,最近中央已经明确将从首都剥离一些非首都职能的企业,中央企业首当其冲。而一些地方政府此时已经开始主动与各大央企联系,欲帮其做好落户准备。

于是,继为了奥运会搬迁曹妃甸之后,首钢搬迁又再度成为话题。首钢宣传部的工作人员告诉记者,现在要求采访的媒体特别多,单是采访函他们就收了十几家媒体的,还不算后面陆续递进来的。但是实际上真正得到答复的媒体并不多。

不是首钢不愿意出来说,而是这个搬

迁的事能说的都已经说了。

首钢1919年建厂,建国后飞速发展成为北京的骨干国企。大烟囱和大高炉,曾一度是首钢现代化的标志。

这个距离北京天安门仅17公里、占地面积将近9平方公里的工厂,改革开放30年,钢产量从179万吨增加到1219万吨,销售收入从14.43亿元提高到1320亿元,累计向国家上缴利税费576.6亿元。

并且最令首钢人骄傲的是,首钢的纳税额,占到北京市的5%。2004年,首钢的纳税额已经占到整个石景山区的55.4%。首钢与宝钢等钢企,共同组建了我国钢铁产业的第一梯队,首钢也成为北京的骄傲。

但是,随着城市现代化步伐的加快,人们开始意识到城市环境的重要性,作为污染企业的首钢一下就成了众矢之的。首钢的经济效益是明显的,但是首钢每年产生的大量粉尘对整个北京来说,也是一种伤害。

从“十五”规划开始,关于首钢的治理问题就一直在讨论。随后,北京申奥成功,首钢搬迁被正式提上日程。终于,国家发改委于2005年2月18日正式批复,原则同意首钢实施压产、搬迁、结构调整和环境治理的方案,并同意在河北唐山曹妃甸建设一个具有国际先进水平的钢铁联合企业,作为首钢搬迁的载体。

张继红回忆,申奥成功着实让他们

高兴了一阵,但是随后得到首钢搬迁被落实的消息,他们的兴奋劲顿时就减了不少。“尽管大家一直都在讨论搬迁的事,尽管已经做好了相应的心理准备,但是真的到来的时候,还是有些措手不及。”毕竟,那是一个离北京300公里的地方,是一个不能每天往返于家的地方。

之后,当别人都津津乐道奥运会的时候,张继红和她的同事们讨论的则是首钢搬迁的事。心里最不痛快的是张继红的老公,因为属于生产第一线,又是纯熟的技术骨干,所以,第一批搬迁,他就必须过去。

“看到那里的时候,我老公的心都凉了,那是填海建起来的地,荒凉的很。而且一周只能回一次家,他想我和儿子。”家不成家,成了首钢搬迁带给职工最大的困惑。

远方的希望

从1919年到国家规划的2010年,首钢和北京联姻近100年。这一百年,首钢人花费在首钢上的心血那是用金钱衡量不了的。

首钢新闻处处长吴建新对首钢的搬迁曾公开对媒体说,“大搬迁并不是将现有生产设备逐一拆除,再浩浩荡荡地搬到河北省曹妃甸重新组装,而是首钢北京地区产能逐年削减,和曹妃甸现代化新厂逐年建设的‘此消彼长’。相当于在曹妃甸重建一个‘新首钢’,这一大动作预计将耗资500亿元。”



这也将是一个长期的工程。

实际上，专家组曾做过测算，首钢搬迁到曹妃甸，对首钢本身来说利大于弊。因为在搬迁的过程中，淘汰的产能不会被带走，首钢使用的很多设备还是1919年的。而在曹妃甸新建成的工厂，首钢上线的都将是最先进的生产线，比方说硅钢生产线，这条生产线是世界上最先进的钢生产线，生产的钢可用于汽车、变压器等产品。如果不是因为搬迁，由于原设备的限制，硅钢生产线是很难在首钢原址上线的。

其实，进入上世纪90年代中后期，中国钢企对海外铁矿石的需求有增无减，

对于处于内陆的首钢而言，没有港口，不得不花费巨大代价远距离运输铁矿石。同时，国际钢铁企业正在进行新一轮技术革命，首钢如果一直无所作为，那么在未来的竞争中，必将败下阵来。而曹妃甸本身是一个巨大的深水港，这为首钢的运输节约了不少成本。而且曹妃甸是一张白纸，首钢在那里愿意怎么画就怎么画。

所以说，搬迁为首钢带来的是新的希望。首钢可以以此淘汰落后的产能，精简人员，提高技术，提高自己在国际上的竞争力。

首钢集团董事长朱继民也表示，搬

迁有利于首钢整体综合经济实力全面提升。

因为自改革开放以来，首钢的污染问题就一直被人们所诟病。“十五”期间，就有人提出要将首钢搬出北京，但是一直没有实施。尽管搬迁被延后，但是压缩产能却是让首钢很受伤的一件事。

为了北京的蓝天，为了北京的空气，首钢的产能一直在压缩，钢铁的生产规模受到很大限制。

而2005年搬迁计划尘埃落定，首钢根据批复，分为三个阶段对北京地区钢铁产能进行压缩：2005年底压缩200万吨钢产量；2007年底，完成压缩400万

吨钢的生产能力,在北京石景山地区阶段性地保留400万吨钢的生产能力;到2010年,石景山地区的冶炼和热轧能力全部停产。

按国务院要求,首钢搬迁至河北曹妃甸,在北京则保留总部、研发体系、运营体系、三产、物流、机电制造业、高新技术产业等,首钢的钢铁业制造部分将从北京迁出,并非首钢整体迁出。

这让首钢的未来变得明朗起来。搬迁,其实比较难接受的还是工人。对领导层来说,效益提升,对首钢来说是好事,但对工人来说,则未必是好事。

要发展还是要衰败

首钢那时候有工人家属差不多12万人,搬迁牵涉到工人6万人,由于新技术的上线,新的工厂不需要那么多工人,那么多余的工人怎么办?而要去曹妃甸的工人,该如何做工作,如何保证他们的福利?这都成为了首钢搬迁方案落定以后,首钢领导层考虑的问题。

所以说,首钢的领导层也不好过。

张继红说:“我们的第一反应就是能不能不去。”应该说,像首钢这样的大型国有企业,它的职工都是世代在这里工作的,对首钢有一种超乎寻常的特殊感情。“没有人希望企业不好。”所以,“真的当领导来和你商量,让你背井离乡去外地工作时,心里头还是觉得酸酸的。”

曹妃甸能和北京比吗?我去了,我的孩子怎么办?一个个难题摆在了面前。

为了安抚工人的情绪,首钢出台了一系列安置措施。曹妃甸新厂的生产自动化程度高,只要数千人,对于要前往曹妃甸的工人,在待遇上有一个明显的提升,并且曹妃甸那边生活设施尽量完善,保证在那边的工人的生活质量。

其余人大概有三种去向:把冷轧钢厂迁至北京顺义区,那里会吸收一部分职工;首钢的非钢产业,如电子、房地

产以及首钢搬迁后原址上发展起来的服务业等,今后会有很大的发展空间,它们需要招收职工;最后,对于年纪较大、难以胜任新岗位的工人,给予一定补偿,让他们提前退休。2007年7月,首钢还成立了职工就业服务中心,帮助解决富余人员的重新就业问题。

事实上,从安置工作开始到工作结束,首钢花费了很大力气,但是实际上又比想象中要小,那都是因为工人的合作。“我们首钢这些职工,经过几代人的奋斗,他们希望看到的是发展,而不是衰败。”朱继民表示。

“我们想了想,其实搬迁对于首钢来说是一个难得的机遇,企业好了,我们才能好。”张继红对记者说,“所以,去就去吧,企业总会给我们一个交代。”

正是鉴于张继红夫妇这样想法的人很多,所以首钢的搬迁进行得比较顺利。“今天来看,当初希望企业发展的想法真的是对了。”张继红告诉记者,自从丈夫去了曹妃甸,虽然夫妻见面的时间少了,但是感情却比以前更好,而且丈夫的收入也明显比以前多,家里的生活条件得到了明显改善。

而且每周回家,有班车接送,来回并不麻烦。据悉,2009年初,首钢投入运营曹妃甸到首钢的客车20部,每周20班。线路全程不停靠中途站。每逢周末,我们都能看到数十辆标有“首钢京唐公司”字样的大巴奔驰在返京和返首钢新厂的高速公路上,甚是壮观。

所以,首钢搬迁,对企业和对工人来说,都变成了一件好事。

路越走越宽

本来,大家都以为首钢搬迁的难题是在成本和税收上,其实如今看来,这都不是问题。企业之本在于人,所以人始终是企业必须面对的难题。

成本,首钢通过贷款和合作解决了;税收,那是政府的事,政府协商好就行,

无关首钢的事。

对首钢来说,接下来的发展才是决定命运的发展。

今年4月18日,北京市市长王安顺来到位于河北省唐山市曹妃甸工业区的首钢京唐公司调研,这是京津冀一体化概念升级为国家战略后,北京市政府高层领导首次奔赴河北调研。

调研过程中,王安顺强调,首钢要把曹妃甸园区建设好,发挥独特的区位和地缘优势,使之成为推动京津冀协同发展的重要载体,形成良好的示范带动效应。同时要进一步深化改革,在盘活土地资源、投融资体制创新、调整产业结构、提高管理水平等方面苦练内功,提高企业核心竞争力,闯出一条国有大型企业转型发展的新路,尽快建成具有世界影响力的综合性大型企业集团。

如今我们看到,在曹妃甸30平方公里的厂区内,一座现代化的大型钢铁生产企业已经拔地而起。“绿色生产”也已经是厂区的一大特色,生产排放的污水、钢渣等废弃物全部循环使用;采用先进工艺的海水淡化技术,在世界上首次实现热、电、水三联产,而且钢成品可直接通过海运码头运达世界各地。

不仅如此,首钢和曹妃甸政府还将联手打造经济产业园区,用于接纳此次要搬迁出北京的企业。

而且京冀就京企外迁企业所得税等事项也已经达成一致:京企产业基地迁入曹妃甸产业园区,总部进北京首钢石景山基地,其企业所得税留京。首钢在石景山区现有的9平方公里土地将建成总部经济基地,北京所有外迁企业总部将建在该基地中,外迁企业相应产业基地将建在曹妃甸与首钢共同建设的曹妃甸产业园区中。

想起2005年7月看着首钢5号高炉熄火,张继红实在想象不出,首钢居然会迎来一个如此灿烂的今天。