

石景山： 服务助力区域成功转型

文/祁月 江楠

北京六城区之一的石景山，地处京西，因“燕都第一仙山”——“石景山”而得名，历史上拥有首钢等京西八大厂，奠定了首都重工业的基础。近几年，随着首钢涉钢产业搬迁调整，石景山面临区域的整体转型升级。为扭转产业空心化不足，加快区域经济发展，向经济结构深度转型迈出实质性步伐，近几年，石景山区布局文化创意、高新技术、商务服务、现代金融、旅游休闲五大主导产业集聚发展，不断深化招商引资。自2007年以来，引进8000余家企业，其中注册资金亿元以上企业70家，不仅成功从日本、中国香港、河北、内蒙古、深圳、陕西、广州等地引进多家企业，同时，中国华录集团有限公司、中国节能公司、中国通信服务有限公司、中国大唐集团新能源公司、北京航天测控技术开发公司、北方公司等一批央企也纷纷入驻。产业结构更加优化，第三产业比重由2006年的31%已经提高到了2012年的62%。

区域转型，五大新产业扎根，招商引资成为石景山区这两年推动转型发展的重要抓手。招商引资六年，石景山区筑巢引凤，迎来8000多家企业。每年引进企业数量从681家上升为2012年的1804家，增长了三倍；每年引进企业形成的税收贡献和区财政贡献由2007年的0.34亿元和0.14亿元上升为2012年的30亿元和10亿元，增长



了100倍；区四套班子领导、全区各单位和专业招商部门共接待来访企业10万余人次。招商引资共新引进企业8243家，注册资本金1000万元以上企业累计753家，注册资金亿元以上企业70家。六年来，石景山区招商引资企业共为石景山区实现税收89亿元，区级财政贡献29亿元。

如今，不仅填补了首钢搬迁调整带来的产业空心化，石景山区还取得了新的发展，这些企业与石景山区一起，战胜产业空心化的严峻挑战，扛过主导产业培育初期背水一战的风险，使该区成功走出产业转型带来的发展困境，为区域经济的转型提供了有力的支持。

企业的稳固发展，带来了区域经济的

快速发展，这一切得益于石景山区一直致力于为企业发展创造良好的条件和提供高品质的服务。

石景山区将“石景山服务”品牌作为一项战略任务进行部署，实施“一个服务载体”（石景山服务大楼）+“一个服务枢纽”（石景山服务促进中心）+“八大工程”构成的石景山服务“118”计划，围绕企业发展中遇到的人才、资金、技术转化、市场拓展等方面的瓶颈问题，融合各级政府部门、中介服务机构的丰富服务资源，通过一系列专项服务、定制服务，形成政府内部服务资源和社会服务资源互动协作的企业服务体系，营造最好的服务环境，使企业获得“经营成本更低、办事效率更高、信息获取

更快、人才服务更优、市场拓展更强、产业配套更好”的服务体验，树立“石景山服务”品牌知名度和影响力。服务成为石景山区递给企业的一张新名片，成为招商、安商、富商的硬实力。

六年来，石景山每年召开经济发展推进大会，全面部署招商引资工作，共出台了60项招商引资优惠政策，一项项强力举措正与现实交汇，把石景山变成了北京市乃至全国的创业福地和发展宝地，吸引了中国华录、搜狐畅游、中煤地质工程总公司等一批龙头企业入驻，趣游集团、蓝港在线、暴风影音等一大批年轻企业在这里生根发芽、发展壮大。石景山区各级党政领导干部，秉承服务型政府理念，把服务变成了石景山的金字招牌。区领导定期联系走访企业，带队上门为企业解决困难。区里还为300多家重点企业办理了CRD绿卡，持卡享受各委办局的绿色通道服务。政府各委办局形成合力，采用提前介入、全程协助、优先审批等方式，加强跨层级、跨部门的资源整合，让行政审批由“多处”变“一处”，政府服务由“坐等”变“上门”，政策落地由“串联”变“并联”。

“人脑加电脑”的创业模式，是新兴产业，特别是文化创意产业的特色，石景山看准人才优势，在鼓励和吸引高端人才上下足了功夫。游戏谷CEO张福茂深有感触：“我们从3万元起家，到今天已经形成了资产上亿的游戏企业，石景山区在创业初期给予我们的帮助，是在哪儿也享受不到的”。张福茂在美国硅谷工作了7年后回北京创业，和合伙人拿着3万块创业资金，却找不到合适的“庙门”落地。而石景山区不仅没有回绝这几个年轻人的创业热情，降低门槛让他们注册，更在创业初期给予他们注册手续、人才引进等诸多帮助，细致周到的服务，使几个年轻人专

心创业，不到两年的时间，企业就发展成为了业内的佼佼者。

针对高端人才，石景山区还专门成立了常青藤高端人才集聚区，只要有好项目，拎着包来就能把公司开起来，政府提供一切服务。“找办公场所、完善营销体系、为公司联系了1000万元的风险投资，创业园为企业的初创发展帮了大忙。”此外，创业人才可以在两年内获得房租补贴、贷款、公寓等。集聚区采用天使资金主导的运营模式，通过“百万服务”“项目融资”“社会网络”“网络营销体系”“创业导师辅导”等管家式服务内容，为企业的成长提供一切可能的要素，帮助这些高端领军人才在石景山顺利创业发展。营造了“石景山欢迎人才，石景山成就人才”的良好氛围。截至目前，全区人才总量已突破10万人。

“石景山区为企业解决了9个进京指标，同时帮我们联系员工宿舍，申请公租房，为员工解决了后顾之忧。”趣游科技集团有限公司首席顾问官张磊说。自2010年落户石景山后，因为享受到了优厚的人才引进政策，企业吸引了众多优秀从业者。“现在，已从最初120人的小公司，发展为员工超过1500人，用户遍布全世界的公司。今年公司年收入将突破10亿元。”

2012年，石景山区为满足高科技人才的生活需求，将衙门口“景秀园”208套限价房房源调整为人才公租房，供重点企业人才居住。同时，选择条件好、教学质量高的幼儿园、小学、中学作为引进人才子女的定向安置学校，解决了高端人才子女的上学问题。

去年，石景山区与华海基业有限公司合作，在美国硅谷办起了国内首个海外创业基地，将政府招商引资、服务企业的手臂伸展到了国外，为海外的高端人才到国

内投资和创业提供前沿的服务。

央企之一中国华录集团就是看中了石景山良好的发展环境，先后将自己的多家子公司落户在这里。2007年，华录认准首钢搬迁调整后，京西的巨大潜力，将下属的华录文化产业有限公司和北京易华录信息技术有限公司注册到了石景山。在入驻过程中，石景山区降低门槛，为企业提供税收、购房等各种优惠，并为企业解决了员工就餐、停车位、职工住房等实实在在的问题。优质的服务和良好的发展环境，让华录集团十分满意，他们又先后将集团旗下新设立的华录电子音像出版有限公司和北京尚易德科技有限公司注册到石景山区。

央企有央企的需求，小企业有小企业的难处。去年，石景山区发行了我国首家文化创意中小企业集合票据，三家文创企业联合冠名，政府出资260万元为他们提供担保，撬动了4800万元的社会资本投入。通过发行集合票据融资，丽贝亚大厦建成了，吸引国内外著名的文化创意企业入驻。两年内，其产值增长了4个亿。

今年5月，石景山“企业服务季活动”又拉开了帷幕，由区委、区政府25个职能部门组成的石景山区非公经济服务和协调领导小组成立。其中14家成员单位，将联合区内外多家机构为企业举办招商引资、产业链对接、金融、政策等服务专场，拓展服务非公经济的广度与深度。

6月，位于中关村石景山园的“石景山服务大厦”将投入使用，作为“一站式”的服务超市，这个总建筑面积为1.76万平方米的大厦里，将不仅汇集政府服务资源，还将集聚一批产业关联的企业和中介服务机构，让企业可以享受工商注册、国地税登记、规划、建设、环保等一站式服务。

| 责任编辑：玉茗mdn801@126.com