

如何有效提高脱硫总承包企业的竞争力

于庆雯 浙江天地环保工程有限公司

摘要: 1999年德国斯坦米勒公司以EPC总承包的形式在浙江半山电厂、重庆电厂、北京石景山电厂三个示范电厂开始进行火电厂脱硫工程建设后, 中国国内的脱硫总承包企业犹如雨后春笋般破土而出, 至今已有200多家。在激烈的市场环境中如何提高竞争力是当前每个脱硫总承包企业面临的主要问题。本文以脱硫总承包企业的发展为背景, 分析了目前脱硫总承包企业存在的各类问题, 指出通过技术创新、降低成本、多产业发展等方式来提高企业的竞争力。

关键词: 脱硫总承包企业; 竞争力; EPC总承包

中图分类号: F270 **文献标识码:** A **文章编号:** 1001-828X (2013) 12-0013-01

一、我国脱硫总承包企业发展现状

发达国家的脱硫产业基本上在上个世纪90年代初已全部完成, 故我国在1999年引进国外技术发展脱硫产业时候, 采用了国外比较成熟的EPC总承包模式。为适应国家的环保政策, “十一五”期间, 中国燃煤电厂脱硫建设已经创造了“世界奇迹”。脱硫装机容量由2005年的5000万千瓦, 增长至2010年的5.6亿千瓦, 平均每年投运脱硫装置1亿千瓦。经过这几年的发展, 我国脱硫总承包企业的能力已经基本上能够满足国内火电厂烟气脱硫工程建设的需要。我国目前拥有进入脱硫行业的总承包企业则超过200多家, 合同容量超过200万千瓦装机的公司有30家; 超过1000万千瓦装机的公司有15家。

二、脱硫总承包企业发展中存在的问题

但在我国脱硫总承包企业快速发展的背后, 也存在企业间无序竞争、缺乏竞争力等问题, 主要表现在以下几方面:

(一)未掌握核心技术, 企业明显缺乏竞争力

目前我国脱硫总承包企业中比较严峻的一个事实是绝大多数脱硫总承包企业都采用引进国外技术的“便捷方式”, 具有自主知识产权并掌握核心技术的脱硫总承包企业也只有苏源环保工程股份有限公司、北京国电龙源环保工程有限公司和北京国电清新环保技术有限公司等少数几家单位。而且这几家企业也只是基本掌握了30万千瓦以下(含30万千瓦)机组的烟气脱硫核心技术, 在目前电厂趋于主流机组的60万和100万机组的脱硫工程中, 仍未完全掌握核心技术, 这大大地束缚了总承包企业的竞争力。

(二)自主创新能力低, 企业无法提高竞争力

在目前的脱硫市场环境下, 对于脱硫总承包企业来说引进消化吸收创新显得尤为重要。引进消化吸收再创新是指在引进国内外先进技术的基础上, 学习、分析、借鉴, 进行再创新, 形成具有自主知识产权的新技术。引进消化吸收再创新是提高自主创新能力的的重要途径。目前国内的脱硫总承包企业普遍存在着对国外技术依赖大, 吸收、消化、再创新能力较弱、科研人员和资金投入严重不足的现象, 这也束缚了企业的进一步做大做强。

(三)成本居高不下, 制约企业竞争力的增强

目前由于国家尚未针对脱硫行业制定一个完整的行业标准, 脱硫总承包市场整个竞争环境比较恶劣。一个突出的表现就是烟气脱硫工程的单位造价大幅度降低。如表一所示某个脱硫总承包企业30万千瓦机组的单位造价就从2003年的409元/千瓦下降到2010年底的123元/千瓦; 而60万千瓦机组的单位造价就从2004年的250元/千瓦下降到2009年底的111元/千瓦。

另一方面, 由于国内物价保持持续增长、人力成本逐年上涨, 脱硫总承包企业管理水平较低、自主创新能力差等原因, 导致成本居高不下。企业出现了利润大幅度的下滑、员工跳槽频繁而削弱企业竞争力的现象。

表一: 某脱硫企业总承包合同价格对比表

序号	项目	总承包合同签订时间	机组容量(万千瓦)	总承包价格(亿元)	单位造价(元/千瓦)
1	项目一	2003年8月	2*30	2.4542	409
2	项目二	2005年5月		1.5249	254
3	项目三	2005年12月		1.0387	173
4	项目四	2008年4月		0.9600	160
5	项目五	2010年6月		0.7399	123
6	项目四	2004年11月	2*60	3.0003	250
7	项目五	2005年12月		2.6013	217
8	项目六	2009年5月		1.3360	111

三、提高脱硫总承包企业竞争力采取的措施

基于我国脱硫总承包企业缺乏竞争力的现状, 笔者运用管理学、生产与运营等方面的基本理论和方法, 提出以下措施:

(一)增强技术创新, 提升企业的技术竞争力

对于一个企业来说, 创新能力中最关键的是技术创新。因此, 通过技术创新、从而提高技术水平是企业增强自己在市场上竞争力的重要途径。脱硫总承包企业为了做好技术创新应从以下几方面入手: 首先应加大技术创新的投入, 每年从利润中投入一定比例的资金用于脱硫工艺的持续改进; 其次应参照建立专门的研发队伍, 并根据企业自身实力采取与国内的科研院所或高校一起共同建立实验装置, 通过实验装置对设计进行验证和改进节省投资; 最后脱硫总承包企业可以不断总结已经建成投产或正在建设的工程中出现的各类问题进行技术攻关以提升企业竞争力。

(二)努力降低成本, 提升企业的销售竞争力

目前, 脱硫总承包企业要在销售环节(对外投标)提升利润率非常难, 提高公司利润率的一个重要途径是降低企业成本以提升企业的竞争力。笔者认为可以通过以下措施有效降低成本: 首先, 企业应编制科学、合理的成本控制目标, 根据自身投产以及在建工程情况, 对投各个经营环节进行严格控制成本; 其次, 企业要与增压风机、烟气换热器、氧化风机等关键设备的制造企业紧密合作, 进一步提升设备国产化率, 提升在市场上的销售竞争力; 再次, 企业应通过工程设计优化、招标投标竞争机制和战略合作等多种途径, 努力节省工程造价; 最后, 企业应制定符合项目特点的施工组织设计和工期, 并以成本控制为主线, 实现预测、计划、控制、核算一条龙管理, 全面提升施工项目的管理水平。

(三)多产业发展, 多种承包方式, 提升企业的市场竞争力

目前脱硫总承包企业承建脱硫项目而获得的收益通常是一次性的, 随着市场竞争的加剧, 企业的利润已经大幅度的降低。如国内武

(下转第52页)

第一，加快收集工作。更及时的收齐分公司银行明细账及余额构成表。2010年收集工作试点阶段最长用时60天，收齐日期在次月底前；2011年收齐日期在次月20号前；2012年由于各分公司均已开通集团网银、电话银行和网上银行，收齐日期定为次月9号前。

第二，定日余额上收。针对已加入工行集团网银的分公司银行账户余额，由总部在季度末统一上收，除留下部分分公司工行账户要求的最低备用金，其他分公司工行余额全部清零。换言之，将财务核算体系之外的资金全部收回总部。此工作于2011年12月31日进行试点，在资金上收方面能达到既定目标。余额上收工作中需要改进的是分公司制作上收余额退款表的准确性。

第三，进行余额的合理性核对。按月将《分公司银行明细账及余额构成表》中的余额构成情况同社保回票差额表中的累计余额进行合理性核对，发现问题随时跟进，并积极处理，保证余额构成表和社保回票差额表的准确性。

五、结论及建议

综上所述，为了保障公司的资金安全，完善公司的内部管理和内部控制制度，经过深入细致的调研分析及试点工作，探索出一套针对人力资源派遣行业的分公司银行账户集中管理模式。其核心构架就是利用集团网银和电话银行等技术手段，确保总部能随时了解分公司银行账户的收支余状态；定期收集分公司银行账户的余额构成表，确保总部能知晓余额的分类并给出相应的处置意见。

自2010年9月28日成立专项小组以来，笔者亲历了该项工作的构建与运作，截至2011年末，我公司已达成分公司银行账户集中管理专项工作的前期目标：清理分公司银行账户的历史余额，将历史余额全部收回公司总部统一管理；清理了银行账户数量，从原有的60个银行账户降至54个；将可以转换的分公司非工行账户转成工行账户，并将44个分公司工行账户全部纳入工行集团网银进行集中管理，无法纳入

工行集团网银的10个分公司的社保专户，也全部可以通过电话银行等方式随时查询。下一阶段，将进一步提高分公司银行账户集中管理模式的时效，按季度收回分公司的银行余额，确保总部能在全公司范围内合理地调配资金；将分公司银行余额构成表与社保回票差额表中的累计余额进行核对，以改善余额构成表和社保回票差额表的准确性。

内部控制的理念，古今中外皆有之，笔者认为，利用集团网银和电话银行等现代化技术手段，构建人力资源派遣行业分公司银行账户的集中管理模式，较好地解决了人力资源派遣行业地域遥远分散，分公司银行账户余额难以把控的问题，是加强行业内部控制机制，防范财务风险的较佳路径。

若将其纳入到分公司财务专员的岗位职责中去，效果更佳。而对于独立核算的分公司或子公司银行账户的管理模式，尚待进一步探讨。

参考文献：

[1]中华人民共和国财政部,制定.企业会计准则2006.经济科学出版社,2006-2-15 财政部发布,自2007-1-1起施行.
[2]财政部会计司编写组,编.企业会计准则讲解2010.人民出版社,2010,12.
[3]企业内部控制基本规范编写组.企业内部控制基本规范.立信会计出版社,2008-6-28发布,自2009-7-1起施行.
[4]高级会计实务编委会,编.高级会计实务.经济科学出版社,2011,6.

作者简介：缪洪波（1974-），会计师，双学士学位，北京外企人力资源服务有限公司财会部，现从事财务管理及内部控制研究。

课题专业方向：内部控制。

（上接第13页）

汉凯迪环保工程有限公司在企业转型和寻找新的利润增长点上走在了前列，通过前期的扩张和上市积累了大量的技术和资金实力，目前已进军城市废水处理、风力发电等行业，获得了可观的收益并提升企业自身竞争力。此外，基于国家当前对电厂投运的脱硫装置实行每度电1.5分的补贴电价政策，电厂可以将电价的收益权交给脱硫总承包企业，而其脱硫设施的投资、建设和运行及日常管理由专业化的脱硫总承包企业负责，如此既减轻了电厂的投资压力，又减少了管理、培训、日常维护等费用支出。多产业发展将会是大势所趋，同时企业应借鉴国内城市生活污水处理、垃圾处理特许经营等模式，采用多种承包方式进行灵活变通，争取更大的收益。

参考文献：

[1]翟青.促进烟气脱硫产业健康快速发展[J].兴源信息,2007,8.

[2]戚国水.实施精细化管理，提升核心竞争力[J].浙江能源,2007,6.
[3]王玮.物流服务企业核心竞争力发展思考[J].兴源信息,2007,8.
[4]王方华.企业战略实施的资源配置[J].企业战略管理,2005.
[5]柴振群.科技创新.专业技术人员职业道德与创新能力教程,2006,7.
[6]余健明.工程项目招标投标管理.2004,10.
[7]何明成.打造企业核心竞争力[J].中国电力报,2004,7.
[8]李思.我国企业核心竞争力的现状和对策[J].浙江能源,2006,3.
[9]杜竟.论企业核心竞争力[J].社会科学家,2007,1.

作者简介：于庆雯（1963-），女，江苏人，职称：工程师，学士学位，从事的工作及研究方向，长期从事电力系统工程招投标、工程预算造价等经营分析工作，主要研究工程成本控制、采购管理。