

无人值守远程计量在首钢 京唐钢铁公司物流管理的应用

李富华

(首钢京唐钢铁联合有限责任公司信息计量部 河北唐山 063200)

摘要:企业建立现代化的物流管理体系,重点要以信息化、流程化为依托来提高企业计量管理,本文重点介绍了无人值守远程计量在首钢京唐公司实施背景、主要功能、创新点和应用效果。

关键词:远程值守 物流管理 业务流程信息化 闭环管理

中图分类号:TP273.5

文献标识码:A

文章编号:1007-9416(2013)07-0068-01

物流管理体系建立作为企业一项重要的基础工作,而以信息化、流程化建设为依托的企业计量管理,在企业整体物流管理体系中起到重要的基础性作用。计量管理要以提高效率为中心,从单纯的管设备、管数据提升到物流管理体系建设上来。基于无人值守远程计量的物流管理体系建立能最大限度提高信息共享、计量工作效率,减少计量成本、计量异议,并加强公司效能监察。

1 首钢京唐无人值守远程计量实施背景

首钢京唐公司物流计量作为公司对外计量窗口,承担公司全部了物资进、出厂、厂际物资计量工作,一年大宗原燃料进厂等物资达3600多万吨,共有大型衡器64台、计量员53人,进出厂物流庞大,计量物资种类和数量繁多,传统计量方式下人工操作任务和强度较大,出错率高,效率低下,为了消除人为因素造成计量异议和计量损失,解决衡器设备多和计量员极少的矛盾,优化和合理利用人力资源,提高工作效率。

2 首钢京唐无人值守远程计量创新点

首钢京唐无人远程计量值守项目通过语音系统、视频监控系统、车号自动识别、红外定位系统、车辆控制系统、计重自动提示系统、票据自动打印等子系统的高度集成,真正实现汽车衡、轨道衡、成品秤、皮带秤等无人值守远程计量。

(1)无人值守,远程监控。从办证中心开始,控制车辆进厂,创建计量申请单,通过网络集成、视频监控、语音对讲、RFID等技术,计量中心与各个衡器设备实时信息交互,实现汽车衡、轨道衡、皮带秤、成品秤、水尺的远程值守计量;无须计量员操作;汽车衡现场设备自动模式下无须人工操作;汽车衡和轨道衡通过RFID技术实现车号自动识别。(2)流程控制,实现闭环。通过收货确认,汽运业务在汽车卸料前,通过各作业部库存管理人员对物料、库存地、车号等信息确认后,才允许汽车回皮,通过汽车从进厂、办证、计量、收货确认、卸料、回皮、计量、出厂等每个流程层层把关,达到物流闭环管理,实现汽运业务流程化管理,突破了钢铁企业汽运业务管理乱、难的问题。(3)计量中心智能排岗系统。智能排岗系统采用轮岗抽签的原则,在计量员上岗之前在系统内进行自动排序上岗,每次上岗时随机分配到给每个计量员具体衡器和计量业务,并且对已经抽签计量的用户名与各个衡器的计量站名称进行绑定,实现计量员上岗前都不能确定自己具体负责的计量业务,这样就减少传统计量模式的弊端,从而有效防止计量舞弊行为的发生。(4)信息可查询,过程可追溯。采用Applet实现在客户端控制截图上传,通过独立的weblogic应用,实现截图显示;在计量过程中,同一车号上次计量的车辆截图和皮重信息自动显示在计量界面上与本次对比,便于计量员发现问题,并记录问题信息;计量过程中发现问题,可以随时查询录像记录,重现计量过程,实现计量数据和事件可追溯性。(5)数据深度挖掘功能。每月进行数据分析比对,查找问题,挖掘数据深层原因,改进计量业务流程或衡器设备,系统强有力的支持能快速准确

得到实时、准确的数据信息,有利于分析、预判、解决生产过程中出现的问题。能为公司领导决策层提供实时、有效、准确的计量数据。(6)多平台信息交互功能。无人值守远程计量管理体系为公司信息化提供了基础物流数据,通过与公司信息化ERP四级、铁前、钢后MES三级系统、质检LIMS系统、各部门二级系统和衡器设备等软硬件数据交互,各系统之间实现了无缝连接。各系统跨平台之间的信息交互实时、准确是物流管理体系应用的基础条件。

3 首钢京唐无人值守远程计量主要功能构成

首钢京唐公司无人值守远程计量管理系统把物流管理中功能分系统分模块综合集成,主要把进厂车辆、业务在办证中心统一办理,各类业务在进公司前都按信息化、流程化的管理思想落实到每个操作岗位和每一步操作步骤,计量中心按各业务流程对每项业务分类计量,按公司要求实现了物流、信息流和资金流现代化精细化管理思想,为ERP三四级系统提供准确、实时的基础物流计量数据。通过对办证中心、计量中心、监控中心、智能计量站等子系统高度集成提高了物流体系管理工作绩效,达到了我们的预期目标,为“管理一流”总体目标的实现创造了条件。

4 首钢京唐无人远程值守在物流管理应用效果

(1)计量业务流程最优化。计量业务流程最优化无人值守远程计量成功在改善物流体系管理效率方面的表现。为了确保无人值守远程计量实施成功,首钢京唐公司针对涉及的业务制定了业务蓝图,设计了符合物流逻辑和企业业务需要的物流业务流程,并对其进行持续优化和改进。这对于大幅度提升物流管理能力、加快业务响应速度、提高企业知名度等方面具有明显促进作用。(2)实现物流管理体系结构扁平化管理。无人值守远程计量应用先进的管理技术,如信息技术、视频监控系统、车号自动识别、智能计量站等,通过改变信息传递的方式促使管理幅度的改变,相关部门员工打破原有的部门界限,绕过原来的中间管理层次,直接面对业务相关方,向业务最终结果负责,从而以群体和协作的优势,保证业务的正常开展,实现了扁平化的管理初衷。(3)降低了投资成本。降低衡器建设和维护费用,无人值守远程计量的上线和运行,减少衡器检定、设备和系统维护维护费用。(4)提高了物流数据准确性和工作效率。无人值守远程计量的上线和运行,实现了物流、信息流、资金流的“三流合一”,保证了物流与资金流之间的流程最短和相互触发,发挥了物流信息快速传递和物流信息共享的重要作用。(5)推广应用价值。建设高度集成智能计量站和计量中心在首钢一业多地具有极广泛推广价值,通过无人值守远程计量,不仅实现了对计量岗位、职责和行为的信息化规范管理,而且使各岗位的权限在运行过程中公开、透明,便于监督,从而达到依靠技术手段约束权力运行过程中的随意性,避免人为干预,从技术、流程上减少廉政风险,为实现从源头上预防和治理腐败开辟了新途径。