

# 财富智者 荣智健

11月3日，原国家副主席、“红色资本家”荣毅仁遗体送别仪式在北京八宝山革命公墓举行，也就在这天，另一个新闻同样引人注目：福布斯发布中国富豪排行榜，荣毅仁之子荣智健以133.18亿元财富位居榜首。

即使没有父亲的离世，荣智健也不会去理会这个一年一度的上榜排名，他曾对记者说过，“我很排斥类似财富排名这样恶俗的炒作，低调做人，低调做事，做实实在在的事情。”

福布斯发布中国富豪榜的连续三年，不管富豪榜单怎么变化，荣氏家庭始终没有跌出三甲。尽管荣智健对此反应冷淡，但仍然无法避免外界对其人其事的关注，且让我们循着他的成长足迹，推开他身后那道古老的财富之门……

## 世家子弟

荣智健1942年出生于上海，是家中唯一的儿子，另有两个姐姐和两个妹妹。

毫无疑问，荣氏家庭是中国近代史上最富有的家族之一。荣毅仁1937年从上海圣约翰大学历史系毕业后，就开始辅佐父亲经营面粉、纺织和金融等庞大的家族企业。1949年上海解放前夕，荣氏家族已迁往海外，但荣毅仁作出了留在上海的决定。尽管公私合营之后，荣氏家族中人不再担任直接的经营管理工作，但下一代人却可以享受高股息带来的优越生活，而不必从小吃苦。

一般人无可比拟的家庭背景，使少年时代的荣智健生活过得非常优越。据说，上个世纪60年代，荣智健才十几岁，就拥有了自己的红色英国Singer敞篷跑车。1959年，荣智健在天津读大学时，正值人跃进，很多学生连馒头都吃不起，荣智健却能经常请他的同学一起去吃排骨。

1965年，荣智健毕业于天津大学电子工程系。和其它年轻人一样，他以满腔的热情到吉林长白山下的一个水电站学习。1966年，又被“下放”到四川凉山彝族自治州。在八年基层工作中，这位荣家后代经历了上辈人从未经历过的磨炼，他每天和工人、民工摸爬滚打在一起，抬石头，挖土方，搬机器设备，背着氧气瓶（烧焊用）上山下山，爬上半空架设高压电缆，什么粗活重活都干过。直到1972年，荣智健才返回北京。

有许多人都认为如果不是他父亲荣毅仁的影响，他在香港根本不会取得今天这样的成就，“没有中信和他父辈的背景作为依托，荣智健的创业之路肯定要比想象中艰难。”有人这样评价。

荣智健本人却不这么看，他相信自己是在后来的逆境中才真正磨练了意志。他曾不止一次在公开场合表示，“我是没有想靠父亲来做些什么，靠别人的名望来做事，长不了，也许一时一事可以，但并不能解决自己的根本问题。”

然而他也承认，如果不受到父亲身世的影响，假如没有新中国的背景，或缺乏他人的援助，他后来在香港不会取得辉煌的成果，最起码，不会有今天那么大的规模。

## 香港创富

1978年，36岁的荣智健告别妻儿，持着单程探亲签证，独自南下香港，开始了他新的事业征程。

他的堂兄荣智谦和荣智鑫早于20多年前就已经到香港定居，荣智健到来的时候，他们正准备办一个电子厂。荣智健的第一笔创业资金是父亲为他提供的100多万港币。1982年，这家名叫爱卡的电子厂被美国一家大企业收购时，荣智健得到了720万美元，是当年投资额的56倍。

荣智健并没有见好就收。公司售出后不久，他便拿出其中120万美元在加州合资创办了CADI公司，这是全美第一家专门从事电脑辅助设计软件的公司。由于产品新颖，盈利丰厚，不到一年，就吸引到美国一家硬件厂商收购了28%的股份。

两年后，公司成功上市，股份一路飙升，翻了40多倍，荣智健赚得盆满钵满，至少获得4800万美元，他的总资产超过了4亿港元。

1986年，荣智健加入中信的香港子公司，此后他一系列大胆的收购动作让人看到了他雷厉风行的一面。

荣智健上任之初，第一个大手笔就是以23亿港元收购英资企业香港国泰航空公司12.5%的股份。因为当时世界航运业普遍低迷，在收购之前，为了说服董事会成员，荣智健花了6个月做调研，他最后给出的解释是“香港要繁荣，处处得靠运输。”没想到北京总部在听到他的汇报之后，不到5天就批准了，国务院还特地批准给他们8亿人民币的贷款作为运作资金。

1990年，中信泰富有限公司成立，中信泰富的最大股东为中国国际信托投资（香港集团）有限公司，是北京中国国际信托投资公司的全资附属公司。同年，荣智健就以5亿港元购入香港第二大航空公司港龙46.3%的股权；以100亿港元收购香港电讯20%的股权，成为这家当时香港股票市场市值最大公司的第二大股东。

历经26年的摸爬滚打，以十几万美元起家，到如今的133.18亿元，荣智健不断构筑着他的商业帝国之梦。

回顾中信泰富的成长中，可以清晰看到荣智健的爱好——不断投资、收购，依赖强有力的融资能力来完成庞大的项目计划，再重组、分拆、出售、获得投资收益。其不断推动利润增长，高派息政策，吸引投资者，维持股份稳定在20元以上，以应对购并需要的配股融股需求。这一极为强悍的资本能力，用在一家红筹公司身上，有点特别，日后的上海实业、北京控股等红筹公司多有模仿，但始终缺乏那样的魄力和挥斥资金进退自如的能力。

从1990年到2000年，中信泰富集资8次，集资金额达到262.08亿元，接近512亿市值的一半多。其手法相当犀利，也极为自信，不达目的不罢休。

2004年，中信泰富投资基础项目的年收益是35亿。而且涉足的电力、航空、基建、信息、特种钢铁、物业、销售及分销，没有一个亏损，个个有钱赚。

有证券分析员批评中信泰富业务投资范畴太散，荣智健反讥称，分析员有自己的看法，是他们的事，公司只是分散投资，而不是投资得太散，公司是自己经营的，不会因为分析员的言论而改变投资策略，否则就是分析员教他如何投资。

其强硬的个性可见一斑。S

《据证券时报》(童可)