

掀开新的一页

——谈谈首钢总公司的经济增长方式转变

张文喆

当时光步入 2003 年时,首钢又迎来了一个重要年份。首钢党委做出了调整结构、转变经济增长方式、提高发展质量的重大的战略决策。首钢的历史由此掀开了崭新的一页。

第一,按照发展战略要求,压缩北京石景山厂区的钢铁生产能力 200 万吨,保留 350 万吨的生产能力,成为轧材精品基地。同时把相应的钢铁生产能力转移到河北曹妃甸,建设当今国际先进水平的节能环保生态型的钢铁精品生产基地;在北京顺义建设冷轧项目。还上马了迁钢、首秦一期工程。已分别于 2004 年 6 月和 10 月竣工投产,创造了国内同类工程施工的高速度。首秦以建设生态环保型、能源循环型、经济高效型的宽厚板冶金示范工厂为企业目标,用高效率建设抢市场、高水平经营稳市场、高科技改造闯市场的“三高”战略指导企业生产经营活动,使产品质量稳定,达到国内领先水平,接近国际同类产品的先进水平。2004 年板材产量达到创纪录的 63.8 万吨,是设计能力的 1.16 倍;利润总额 2.26 亿元,比 2003 年增加 4000 万元。石景山厂区的第三炼钢厂则致力于用高新科技改造钢铁生产,2004 年转炉钢产量达到 306 万吨,品种钢比率达到 46.4%。其中高附加值、高技术含量产品产量达到 172.5 万吨,占总量的 56.4%,同比增加 38.2 万吨,实现增收 3028 万元。2005 年上半年,钢产量完成 310 万吨,其中品种钢完成 190 万吨,创出投产以来最高水平。

第二,大力发展非钢高科技产业,构筑新的竞争优势。东星工业园一期工程已于 2004 年 10 月正式竣工。空调管路有限公司、结晶器有限公司、新上的粉末冶金项目纷纷落户工业园。2005 年东星工业园二期开始建设,年内完成了 28000 平方米厂房建设。按照计划,东星工业园将于 2007 年全部建成。首钢长白机械厂,以做强做大核心产品为重点,不断打造支柱产品,持续开发新项目、新产品,近年来建成了具备国际先进水平的结晶器系列产品生产线,

表面硬化工程系列产品生产线,冶金设备离线维护检修线,国防尖端武器装备生产线等,推动了企业创新发展。2004 年首钢非钢产业首次实现了整体盈利,实现利润 3.27 亿元,取得了历史性的突破。2005 年实现利润 10 亿多元。

第三,积极发展海外事业。首钢要转变经济增长方式,必须开辟广阔发展空间,冲出首钢,走向全国,走向世界。近两年,首钢在这方面取得了长足的进步。香港首控通过境外金融资本与首钢产业资本的有机结合,确保了首秦项目的实施。首钢出口业务已扩展到世界五大洲 26 个国家和地区,2005 年钢铁产品出口达到 63.5 万吨。

“十一五”期间,首钢的结构调整、转变经济增长方式,将实施“三步走”发展战略:第一步,到 2007 年底,做好总部结构调整、深化改革、技术研发、人才建设等各项工作,同时迁钢、北京顺义冷轧项目建成投产,形成热轧冷轧配套生产能力,掌握板材生产技术和管理的,为曹妃甸项目建设奠定坚实的技术、人才和管理基础。非钢产业要充分利用钢铁业搬迁调整的大好时机,培育出若干个具有优势产品和业务的骨干企业,进一步提升海外事业,实现共同发展。第二步,到 2010 年底,建成曹妃甸钢铁基地的 900 万吨高档板材生产能力,产品结构和产业布局得到根本改善,争取使首钢在全国钢铁业中再居一流先进行列。非钢产业骨干企业的产能或规模,要达到本行业大型企业的水平,并有若干个在国内外具有竞争优势的拳头产品。海外资本运作和市场开拓功能进一步增强。首钢在北京的总部经济进一步发展,使首钢在钢铁业和综合实力方面真正成为国内一流水平的大型企业集团。第三步,2010 年以后,把首钢建成国际型的企业集团,形成自己的核心竞争能力,使首钢屹立于世界大企业之林,实现首钢几代人的梦想,为中国从钢铁大国发展为钢铁强国做出重要贡献。□

(作者:首钢总公司党委宣传部部长)责任编辑:戚本逊