

“互助—新台阶”活动在浙江三花举行

“Help Each other—New Steps” Activities Come off in Sanhua Zhejiang

During Sep. 3-5, the monthly activities of “Help Each other-New Steps” from the China Association of Automobile Manufacturers (CAAM), have successfully come off in Zhejiang Sanhua Auto Parts Co., Ltd. The demonstration line of improvement activities this time is the No. 5 General assembly line for expansion valve.



理助理林浩之，也对该次活动进行了现场视察与指导。

在启动会上，董建平表示，“互助—新台阶”活动开展两年来，成员水平逐步提升，企业队伍不断壮大，希望在大家的共同努力下，活动能够越做越好，使各企业的管理水平迈上一个新台阶。此次活动改善的示范线是膨胀阀五号总装线。在电装专家组的指导下，浙江三花员工利用学到的精益生产理论，于此次活动前对示范线进行了基于消除孤岛作业的整流化改善。但是，示范线仍存在孤岛作业、线外无标准作业、线内等待时间及不可动时间长等问题。为了解决上述问题，大家按照“互助—新台阶”活动的改善基本想法，充分运用“三票一组”等工具暴露问题实质，通过对改善案的验证与实施，获得如下成果：在线内，大家一方面对不可动要因进行分析，确定生产准备和段取为主要问题，通过明确生产准备时间节点、作业内容，构建能够遵守的生产准备时间安排，使有效生产时间增加38min/天，通过工装夹具改善，使段取时间从33min/次降低至15min/次；另一方面通过布局调整、生产线平衡再编、作业优化及改善，使生产线保有满足9月生产节拍8.7s/台的能力，消除线内孤岛作业，线内人员减少1人，建立了标准作业能够遵守并易于管理的生产线。在线外，大家明确投料方式及顺序，对货架布局、投料路线、投料架及台车进行改善，构建能够遵守117件定量投入的线外标准作业。通过三天的改善活动，改善目标全部达成。

在最后的总结中，陈元智主任表示，“三花持续坚持自主改善工作，为此次活动奠定了良好的基础，三天的活动中，公司上下积极配合，在大家的共同努力下，活动取得了丰硕成果。通过此次活动，不仅使三花的精益生产水平上了一个新台阶，互助会各成员的素质也得到了进一步提升”。

2013年9月3日至5日，中国汽车工业协会（如下简称中汽协）“互助—新台阶”九月份相互钻研活动在浙江三花汽车零部件有限公司（如下简称浙江三花）成功举行。中汽协副秘书长董建平、零部件部主任陈元智、电装专家组，以及互助会5家零部件成员企业12位学员及三花公司相关人员参加了本次改善活动。其中，电装专家组由日本株式会社电装担当次长日下部，天津分公司部长仲野、主任王勇、副主任朱振环、秦凤及烟台首钢电装主任杨亮组成。期间，中汽协副秘书长董建平、日本株式会社电装副社长小林、电装（中国）投资有限公司副总经理犬饲、总经