

传闻遮盖下的张文中

记者 | 王志西

2006年12月初，北京市石景山区人大常委会接受了物美商业原董事长张文中提出的辞去北京市第十二届人民代表大会代表的请求，巧合的是，平谷区人大常委会同时罢免了原北京市副市长刘志华的北京市第十二届人民代表大会代表资格。

事实上，在最初从2006年7月便传开的张文中被调查的传闻中，便是与此前（6月）落马的刘志华扯在了一起，据称两人很早就认识，而物美商业在港上市时，刘志华曾出席仪式。而后，张文中又被与原国家统计局局长邱晓华联系起来，据称他们曾共同成立卡斯特经济评价中心，邱在2006年10月因涉上海社保案而被免职。

一时间有关张文中可能涉案原因猜测甚多，而流传最广的则是“原罪”问题。据说有关调查追溯至1994年，物美商业第一大股东物美控股的前身——物美商城成立时的一段历史，核心问题便是物美控股“第一桶金”的来源，其中其与原国家国内贸易部之间的关系也重新被追查。

从国务院发展研究中心（下称“国研”）任上赴美做博士后研究的张文中于1992年回国创业，创立了卡斯特信息科技公司（下称“卡斯特”），主要业务是系统集成，也曾接过包括中石化、宝钢等企业几个上千万元的大项目，并开发了一套零售业管理信息系统，但是卖不出去。而张文中在参加了一次于广州举行的商业连锁研讨会后，

他意识到中国连锁商业的潜力，决定自己开示范商场。

最终卡斯特和据称属于国内贸易部的北美物产集团共同投资建立北京物美商城有限责任公司（下称“物美商城”，即为物美控股的前身），1994年12月，物美商城旗下第一家超市开业，“物美”品牌由此诞生。

就在张文中被调查的同时，其早年间在国研的同事田源被传因涉嫌挪用公款而被“双规”，使得此二人的关系更显一丝神秘。现任中期董事长的田源从1983年长期供职于国研，1992年在当时的物资部任对外经济合作司司长（1993年，物资部、商业部合并为国内贸易部）。也是在1992年，由物资部直属物资流通企业合并组建了中国诚通集团，田源曾于1997年~2002年间任该企业董事长。

因此渊源，坊间传言称，物美商城最初的资产原属中国诚通集团，但当时的运作并不好，常年亏损，由此诚通集团决定对其进行处置，张文中便利用机会获得了该资产，其收购过程和资金来源都不甚清晰。

正是由于初涉零售业便表现不俗，张文中最终将发展方向转到了零售行业，而逐步将系统集成业务剥离出去。据称在物美发展初期，曾获国内贸易部优待，批了一些北京市内货仓用地供其运营。吴坚忠也曾表示，由于张文中供职于国研，和后来的国内贸易部的人比较熟，当时公司的组织关系都是这样挂靠的。而张文中在后来接受媒体采访时，为了撇清可能的猜测，特意表示，

“我在国研工作的时间是从1987年到1990年，之后去了国外，再后来回国发展，很多事情早已时过境迁了。”

而在富有特色的“托管”模式发展过程中，物美与相关国企的关系颇令人充满想象，合作方之间的产权关系一直也是业内关注的焦点。在2003年上市时，物美商业并未对物美控股的来龙去脉进行详尽的介绍，呈现给公众的已是可以说的“真相”。

2000年8月，物美商业设立，注册资本为1亿元，其中物美控股投入5875万元资产和1625万元现金，占有其75%股份，而卡斯特科技投资以2500万元现金持有25%股份。当时，物美控股的股权结构为卡斯特科技投资、北美物产、卡斯特新技术和中期分别占48%、24%、20%和8%。

2001年12月，卡斯特科技投资与卡斯特新技术分别将所持物美商业20%、6%股权转让给康平创业投资，随后上述三方又对物美商业增资扩股，将其注册资本增至2亿元。这样北美物产、中期所持的股权分别被稀释为12%、4%，而卡斯特科技投资、康平创业投资、卡斯特新技术分别持有32%、30%、22%。

2003年4月，北美物产、卡斯特新技术、中期皆将所持物美控股的全部股权转让给卡斯特科技投资，物美控股的股权结构变为由卡斯特科技投资持有70%，康平创业投资持有30%。而卡斯特科技投资则由张文中及其弟弟张斌绝对控股，北美物产自此从物美体系中消失。▲

