



金蝶软件北方区大企业 & 行业事业部
冶金及采掘行业总监 熊晓辉

在钢铁信息化建设中掘金

■ 金蝶软件北方区大企业 & 行业事业部冶金及采掘行业总监熊晓辉

钢铁行业的自身特点决定了未来钢铁行业信息化的主要需求将会集中在集团管控体系、供应链管理体系的建立和优化；钢铁行业专业化管理系统（能源管理、MES、无人值守计量）；企业间电子商务等方面。

预测中国钢铁行业三大趋势

中国钢铁企业的规模和行业集中度会快速提高。在国家产业政策和市场的共同推动下，国内钢铁企业的“兼并重组”有了实质性的进展，除了宝钢、武钢、首钢等在全国频频并购以外，也出现了鞍本集团、河北钢铁集团、山东钢铁集团、广东钢铁集团、广西钢铁集团等一批新的大型钢铁企业集团。无疑，类似的重组会继续进行，涉及到的资产规模会越来越大，并逐渐走向国际化；另外，随着大型钢铁企业集团在资本运作、财务管控及供应链整合方面的经验越来越丰富，钢铁企业重组的成功率也会越来越高。相信中国一定会出现类似于安赛乐米塔尔国际钢铁行业巨头。

中国钢铁企业在供应链各环节的专业化程度和管理水平会大幅提高。随着竞争程度的加剧和企业在管理和技术上的不断积累，国内钢铁企业正快速走向专业化。例如有些企业利用产品差异化，有效地规避了同质化竞争，提高了产品附加值。而供应链上的专业化则可以降低生产、运营成本，提高服务水平。2009年成立的北方国际钢铁电子交易中心，就是传统钢铁物流企业利用信息

化平台进行业务模式创新的成功实践。

行业市场化程度进一步提高给民营钢铁企业带来更多机会。通过多年的发展和积累，部分民营钢铁企业已经形成了较强的抗风险和对市场机会的把握能力，在经历跨越式发展之后，他们有望逐渐获得与国有企业相当的市场地位。

将新技术、新理念应用并融入钢铁行业

“钢铁行业的自身特点决定了未来钢铁行业信息化的主要需求将会集中在集团管控体系、供应链管理体系的建立和优化；钢铁行业专业化管理系统（能源管理、MES、无人值守计量）；企业间电子商务等方面。按照钢铁行业供应链环节的组成，金蝶提供了相关的解决方案，如针对铁矿石生产和贸易企业的采掘行业解决方案，针对钢铁生产企业的冶金行业解决方案，针对钢铁深加工和贸易企业的金属深加工与贸易解决方案以及针对钢铁物流园区和企业的B2B电子商务解决方案。这些解决方案都是基于统一平台，可以实现无缝对接，满足同时拥有矿石、冶金、贸易等多种业务的钢铁集团。目前，这些解决方案已

经在唐山国丰钢铁、邢台德龙钢铁、湖北新冶钢、沙钢集团、西林钢铁、营口中厚板、唐山佳源等多家企业成功应用。

钢铁企业管理的复杂程度决定了无法由一家软件供应商来满足所有的信息化需求。金蝶在提供以ERP系统为核心，包含计量、质检等三级系统在内的整体解决方案的同时，也提供与第三方系统进行数据交互的解决方案。金蝶的BIP(Business Integration Platform)由企业集成服务器BIS、集成监控台BIM和方案设计工具BID等部分组成，通过金蝶的EAS系统，实现了与企业内部的其它信息系统实现流程、消息、数据等各个不同层面的集成。

随着IT技术的不断进步，金蝶也在不断将新技术、新理念融入到钢铁行业解决方案中，以帮助客户获得真正的战略优势。展望未来，在云计算时代，金蝶将从管理软件厂商转型成为管理与IT整合解决方案供应商，实现传统软件业务与咨询业务的全面整合，将有利于金蝶向钢铁企业提供更好的信息化服务和产品，最终帮助钢铁企业更快实现成功的目标。G