

海阔天空的乔迁工程

茅 芑

首钢搬迁调整这一史无前例的国家工程将对北京市产生经济“减重”、社会“增压”、环境“减负”、空间“释放”四大效应。而挪一步海阔天空的首钢依然保持浓厚的首都情结,继续在北京开发建设创意产业园区,着力发展总部经济,将以创新的平台提升北京市产业的能级;以创优的平台增强北京市产业的实力;以创业的平台集合高素质的人才队伍;以创意的平台塑造新北京的产业文明。

首钢搬迁工程对北京的现实影响

一是经济“减重”效应。首钢搬迁将造成北京市特别是石景山区经济总量突然缺失,税收也相应蒙受较大冲击,产业结构失去原有平衡。经济总量的缺失只能由第三产业弥补,未来石景山地区产业结构必然趋于轻型化,近3千万吨的运量突然消失,城市的物流会豁然轻快。

二是社会“增压”效应。首钢搬迁将直接带来巨大的人员安置和就业培训等压力,预计有6万名富余人员需要分流安置,5万人次需要培训,工程浩大。首钢富余人员的安置将造成巨大的社会保障压力,能否切实保障他们的切身利益,将直接涉及首都的社会稳定和经济发展。钢铁社区的文化突然“失重”,数十年炼就的钢铁人生不免产生失落感,人们的心理和生活需要一个不短的调适过程,还需要社会各方共同努力,做深入细致的工作。

三是环境“减负”效应。首钢搬迁可使北京西部地区生态容量的压力得到有效缓解,释放出大量资源。石景山厂区涉钢产业停产搬迁,污染源将彻底清除,环境熵得以锐减,地区环境将得到根本改善。石景山地区的能源结构将发生革命性转变,

消耗量也将大幅度降低。水资源的紧张局面也将大大缓解。

四是空间“释放”效应。首钢主厂区处于石景山区、门头沟区和丰台区的交汇地带,是北京市东西发展轴和西部生态带的节点地区。首钢搬迁释放了大块土地空间,提升了原址和周边的土地价值,将有力地拉动京西房地产业的发展,同时为西部地区新产业的发展拓开了无限的想象空间。

新首钢对北京未来的影响力

首钢的搬迁调整为后奥运时代新北京的宏图增添了亮色,为后钢铁时代石景山区奠定了基础,为后爆发时代新首钢的浴火重生拓展了空间。首钢搬迁是从京津冀大区域的层面优化调整北京市的产业布局,必将极大地提升北京“首善之区”的生态文明形象,有助于北京全面实现国家首都、国际城市、文化名城、宜居城市的四大发展定位。

无疑,首钢旧址的开发将是一篇青史留名的大块文章。首钢旧址具有连城的价值,在开发上贵地不可贱用,要有新的发展主题;整地不可零用,要选择重量级的项目;公地不可私用,要充分实现土地价值的最大化。

首钢厂区土地的成功开发将在京西产生财商、智商和情商三大集聚和辐射效应:

1. 财商的集聚和辐射效应

“财商”是老话题——财富之商。一个地区的财商不只是表现为GDP的数字,与生态环境、文化氛围、基础设施建设密切相关的物业的整体价值更能体现财商的蕴涵,而投资的强度、密度和质量、结构也是财商的重要测度指标。首钢搬迁后,原址的土地价值和周边土地(遍及整个京西发展

轴和西部发展带)价值必将上升,石景山区的“财商”将因此大幅提升。如以 1000 万平方米的体现“绿色、文明和现代”风范的物业建筑容量计算,按 1 万元/平方米的财富承载强度,石景山区的财富集聚量就会高达 1000 亿元。事实上,如果充分考量这片土地的产业集群功能,其财富集聚和辐射效应会更大。不过,应该指出,首钢原址土地的原始价值是有限的,而且还需要一笔可观的修复清理费用。其价值的提升有赖于合理的规划开发和各方的大力投入,以及周边环境的同步改善。

2. 智商的集聚和辐射效应

财商诚可贵,“智商”价更高。一个地区的智慧财富的商业化运作和淀积主要体现在头脑人物、头脑产业和头脑机构的云集和运营上。有多少高级蓝领(高级技工和技师),有多少白领和金领,有多少研发人员,有多少科技、IT、创意产业,有多少营运总部、研发机构、科研院所、教育资源等,这一切都表征着一个地区的智商状态。重工业集聚的是大型设备、工件材料,物流不堪其重,运输不胜繁忙。创意产业集聚的是智力、知识和创意,人才跃居首位,交流不胜活跃。进入后钢铁时代的石景山,有条件从物业和基础设施的硬件与人文及政策环境的软件两个方面下工夫,着力建设创意产业的崭新园区,从而形成新的智力资源和产业的集聚平台,面向国内外集聚大量不同种类的高素质新型人才。首钢创意文化产业园的建设,将会带来石景山区区域人才结构的大变动:以重工业为主的“蓝领”人群聚集区将提升为以创意产业为主的“白领”人才集聚区。这些人才的入驻,将会极大地提高石景山区的品位和发展层次,从根本上改变石景山区的人文环境和社会风尚。石景山区的“智商”会大幅提高,并将对周边区县乃至全市产生良好的辐射效应。

3. 情商的集聚和辐射效应

一个地区的情商积淀当以现代服务业的水准和规模衡量,并充分见之于区域文化、社会的和谐共荣和居民的公德素养和风范。石景山区过去的区域文化是钢铁文化,一个首钢占了大半江山。由于首钢和火化厂的存在,石景山区过去给人留下了“东边炼人,西边炼钢”心理阴影,成为阻碍石景

山发展的障碍。使之在人气、房价、招商引资和区域产业升级诸方面都受到较明显的负面影响。一旦首钢搬迁、八宝山殡葬阴影消除后,石景山区的“情商”就会看长。随着新山水的风光毕现,一个绿色、文明、现代的石景山将成为众多文化人、创意者和白领、金领趋之若鹜的地方。产生情商的集聚和辐射效应。

首钢的搬迁不仅为石景山区洞开了新的发展空间,同时也为自身的存续产业和资源在北京的发展开拓了全新的天地。

——以创新的平台提升北京市产业的能级。首钢将通过研发基地的建设在北京打造一个创新的平台,一方面大力提升自身的核心能力,一方面通过合作交流,把各种科研资源和技术创意导入北京,促进首都的产业结构升级和技术创新。

——以创优的平台增强北京市产业的实力。首钢将充分利用好两个平台继续发展在京的非钢优势产业,一是利用好钢铁主业一业四地的宏伟平台,发展首钢机电业、建筑业;二是利用好首钢搬迁区的广阔平台,发展科技研发、文化创意产业和现代服务业。如果说今天首钢迁移了北京大部分黑色金属冶炼压延的生产能力,那么明天它将为首都增添更强的多姿多彩的产业实力。

——以创业的平台集合高素质的人才队伍。首钢将通过总部经济和创意产业的发展进而造就石景山区以数字娱乐文化产业为主的现代服务业的新形象,促进石景山区实现 CRD 的憧憬。新的产业就是新的机会,有创业的平台就能集聚创业的队伍。

——以创意的平台塑造新北京的产业文明。首钢结合石景山区的产业功能定位把腾迁厂区定位为创意产业园区将会明显提升北京市的产业文明,成为新时期北京市和石景山区产业结构调整 and 增长方式转变的新引擎。关键是及早规划布局,挖掘主题特色。

启 示

首钢搬迁调整是一项困难重重、充满挑战的重大工程,但同时也蕴涵着巨大的发展机遇。关键

在于“两化”：

转化：化挑战为机遇。把握发展的先机、转机和契机。努力缩小负面影响，扩大正面效应，化消极因素为积极因素。经济“减重”虽然短期内减少了石景山区的 GDP 总量，但有利于产业结构的优化升级，有利于孵化新兴产业。

造化：首钢通过“易地”发展，在搬迁中走出

“龙游浅水”的困局，实现海阔天空的新愿景。石景山送别铁水钢花，借首钢搬迁释放出的空间和资源，全力打造 CRD，集聚和提升财商、智商和情商，创造后钢铁时代的人文价值、生态价值、物业价值和创意价值。北京通过首钢的搬迁，在西部得以大手笔实施山河重安排，造化出西部的亮丽风采和神韵。

（上接第 2 页）

进行置换的现实困境。可能这就是近期中国锡业集团组建不能纵深推进的主要原因。也就不难理解双方有关人士面对记者提问，给予时机不成熟的答复。如果从现实的情况分析，人们断言：即使中铝有意并购华锡，华锡有意进入中铝同样也会待到问题处理完毕时，而绝非短期内能够完成。

中国大锡业集团好梦难圆

虽然中国锡业集团组建节外生枝，也或是遥遥无期，但业内外对于中国锡业集团的组建还是充满着期待。这也是我国有色行业重组太多变数，人们对我国有色资源太多关注的原因。随着原中国有色金属工业总公司的解散，1999 年原国家经贸委批准有色行业组建三大集团：中国铝业集团、中国铜铅锌集团、中国稀有稀土金属集团，然而不到一年的时间，三大集团除最后铝业重组成中国铝业公司后，另两家企业没热乎几天就解体了，企业归属地方管理。后来又传出组建南北稀土两大集团，其结果没忙碌几天，在 2004 年年底又宣告重组搁浅。这也使人们对有色行业的重组，尤其是组建国字号的行业集团产生了更多的疑虑。

如果说南北稀土集团组建有着多种利益纠葛的话，而锡业集团的组建应该说在这方面还是减少了许多障碍的。首先中国锡业集团有别于稀土等行业，行业的集中度本身比较高，企业总量小，结构较为单一，这本身就为重组创造了有利的条件。我国锡业的采、选、冶、加工企业共计 100 家左右，主要集中在采选，而冶炼和加工企业也就 30 多家。具有万吨冶炼加工规模的也只有 5 家。其次，外部的环境有利于加快企业重组。为积极应对

日益加剧的国际竞争，充分开发利用和保护好有限矿产资源，政策层面也鼓励企业间跨地区、跨行业重组，培育国内乃至世界一流的大型企业和集团。而最为重要的是市场正发挥着对资源的配置作用，企业间也开始有较强的意愿联合在一起。

如果真的如媒体所报道的那样，华锡加入了中铝等其他阵营，也不排除云锡联手省内另外几家企业组建集团的可能，在我国 5 大锡企业中，其中云南有三，广西有二。云锡 3 家企业的总产量占到全国的 55% 以上。而对云南省内企业组建集团，云南省政府会不遗余力，从云南省整合锡资源向云锡集中，到将昆明贵金属研究所合并到云南锡业集团等，我们可以看出云锡在该地区的社会地位，以及对云锡的支持力度。而从云南省的发展战略来看，为进一步深化国有企业改革，实施大企业大集团战略，充分发挥现有资源、资本、技术和人才优势，加速培育国内及世界一流大型企业和企业集团，云南省于 2005 年 7 月在整合稀贵金属行业的同时，还做出了其他行业的整合决定，将部分省属企业重组，组建新的化工、煤炭集团等。只要云锡有想法，云南省可以说会举力推动。中国锡业集团如果在云锡的执意努力之下，还是有望重新上路。

对于中国锡业内的产业重组，业内还是希望由云锡和华锡发起并联合其他企业组建成功，同时也寄希望于为我国有色行业的重组探索出一条新路，树立一个样板，以改变我国有色金属行业散、小、乱现状，提高产业的集中度。对于我国锡业来说将在世界锡市场拥有更大的调控能力，必将大大增强中国锡业的国际竞争力。