

# SUN SHENLIN'S WALKING IN DESERT

## 孙甚林的大漠戈壁行

■文 / 本刊记者 刘曼丽 蔡蓉丽



◎“行甚于言”，这就是孙甚林“西游记”的感悟。

2006年5月20日至23日，中国西部戈壁，当年玄奘西行取经最艰难的一段荒凉路程上，55岁的重庆富豪孙甚林艰难地行走了4天。在遭遇沙尘暴、大风、大雨、高温等恶劣天气后，他徒步穿越114公里的戈壁、荒漠、雅丹地貌、荆棘丛、盐碱地、红柳林、河流，终于成功抵达终点。

白色短袖衬衣，身体精壮，腰板挺直，比同龄人显得更年轻、更精神，谈吐中透出平和、真诚，曾三次登上福布斯富豪榜的重庆南方集团有限公司总裁孙甚林，在记者眼中与普通入没有任何区别。在讲述不久前的那次西行之旅“重走玄奘路”时，两眼放光。时而朗声大笑，时而紧蹙双眉……绘声绘色的讲述，把我们带到了他最珍贵的西行体验之中。

作为“重走玄奘路”年龄最大的队员，徒步体验玄奘西行取经如何只身走出荒漠

2006年，时在清华大学经管学院读EMBA的孙甚林得到一个消息：中央电视台发起“重走玄奘路——商学院戈壁挑战赛”，包括清华大学在内的5所国内顶级商学院都参加。孙甚林决定，报名！他的想法很单纯：挑战自己，磨练意志，体验自己不曾做过的事。可同学们对他有些怀疑，就老孙的年龄、身体，100多公里的徒步行走，他能坚持下来吗？

孙甚林心中有数，他经常参加运动。在南方集团，他每月至少有两个周末都要组织员工登山，自己总是走在前面。

清华队有五六百人报名，最后十人入选，孙甚林就在其中。组织者选择他，正是因为他的年龄，年龄最大的人尚能坚持，其他队员肯定会备受鼓舞。在挑战赛最终参赛的59名EMBA学员中，除孙甚林一人以外，其他队员的年龄都在40岁以下，最小的只有26岁。他们很多是资产过千万的富豪，其中也有行走的好手，如北大光华管理学院



◎走在队伍前面的孙甚林多么自豪！

的张涛，34岁，是专业的马拉松运动员。

为了迎接将要到来的挑战赛，孙甚林特意在“五一”期间和几个朋友徒步从重庆綦江县境走到江津四面山，走了2天，算是热身吧，效果不错。

5月20日，当孙甚林和其他58名EMBA学员站在甘肃敦煌外面茫茫戈壁起点上，他涌出一股挑战戈壁的兴奋和迷茫。铺展到天边的戈壁只有黄色的沙石，一些泥土堆成的土墩，没有绿色，没有人烟，前面好像没有尽头。在这里，人是那样渺小。而一千三百多年前，没有如今装备精良的GPS，也没有对讲机，更没有防护眼镜，西行取经的玄奘又是如何只身走出这茫茫荒漠的呢？

路程安排是从甘肃敦煌到瓜洲，这是当年玄奘万里取经途中最艰难的“十里回头路”，直线距离100多公里。走这段路，当年玄奘用了5天4夜，而且刚走了几十公里水就掉到地上流光了，余下的七八十公里全是在没有水喝的情况下走完的。

“我能遇到些什么呢？”孙甚林暗自问

自己。

**遭遇沙尘暴、大雨、高温，第一天的预赛孙甚林获得第一名，在当众用矿泉水洗脚时感言：“行甚于言”**

第一天和第二天是预赛。20日清晨8点，孙甚林全副武装：冲锋衣、太阳帽、太阳镜、GPS、对讲机、背包、水袋、行走鞋，举着清华的红色队旗，和队员们一起出发了，行程是23公里的戈壁和盐碱地。

二三公里以内，大家还走在一起，能说话，走出5公里后，由于速度不一致，前后已看不见一个人影。戈壁景色最初的新鲜感消失了，同伴走散了。孙甚林有些恐惧。这时，对讲机里传来领队的声音：“老孙，不要管后面的人了，向前走吧，冲到前面，能走第几就第几。”孙甚林扛着清华的旗帜走在最前面，流沙在脚下滑过，风声越来越大。出发1个多小时后，大风卷着黄沙迎面扑来：沙尘暴来了。

孙甚林第一次感受到沙尘暴的威力。风沙吹得身体仿佛稍微移动就会被刮走。

“会不会被埋进黄沙？”孙甚林闪过一丝念头。但很快，他镇定下来，弯下腰，背对狂风，把旗杆杵在地上，站立不动。足足站了20分钟，风沙小了一些，孙甚林才又弯着腰斜着身子慢慢往前走。

1小时后，沙尘暴停了，可又下起了雨。大雨过后，竟是烈日，气温高达39℃，地表温度更高。空旷的戈壁上没有任何可以遮蔽的地方，孙甚林只能任由烈日照射着，十几公斤重的背包让他觉得越来越沉。“得尽快走到目的地。”孙甚林提醒自己，加快了脚步。

下午1点10分，经过5个多小时的疾走，孙甚林终于第一个达到了营地。“我还没有老嘛！”孙甚林想到。

晚饭吃得很简单，盒饭、矿泉水、“红牛”饮料。晚饭后，队员们在营地扎帐篷时，沙尘暴卷土重来。孙甚林刚合上帐篷的门链，还来不及站起身，沙尘就打到背上、颈上、脸上。帐篷在风中翻飞，有的则被卷走，营地一片狼藉。孙甚林蹲在帐篷旁，一动也不动……



◎孙甚林的脚上打起了水泡。



◎团结就是力量，坚持就是胜利。

在篝火晚会上，孙甚林因为得了首日的第二名，获得了“用矿泉水洗脚”的奖励。在百多双羡慕的眼睛注视下，孙甚林脱鞋洗脚，太舒服了！央视主持人曲向东请他谈谈感受，孙甚林只说了四个字：“行甚于言”。

夜深了，平生第一次在戈壁滩上露营，大风吹得帐篷哗哗作响。同伴们在呼噜声中睡去，孙甚林却感到莫名的兴奋，一点睡意也没有。凌晨2点多，风渐渐小了，整个戈壁开始安静下来，孙甚林也终于被疲倦击倒，进入了梦乡。

### 穿越盐碱地、红柳林，孙甚林脚上打起了第一个水泡，最终他闯入决赛

21日早上6点14分，孙甚林刚钻出帐篷，就为眼前的景色陶醉了：空旷静谧的戈壁滩上，红日从天边一点点跃起，染红了大片天空，给刚刚苏醒的戈壁抹上一层金黄色，天地之间的美景如此壮观！孙甚林倦意一扫而光，精神为之一振。

8点24分，呼吸着清晨的新鲜空气，孙甚林和队友们踏上了第二天的征程。当天的路程是26.5公里，穿越盐碱地、戈壁和丘陵。

有了第一天的经验，这次孙甚林和大家一样，轻装上阵，背包里只装了一根黄瓜、水和干粮“饅饼”（一种干饼子）。为了补充行走中大量消耗的盐份，孙甚林特意

在水袋中放了些盐，事实证明这是一个聪明的做法。

上午的路多是戈壁、荒漠。由于孙甚林有意穿上了两双袜子和大两码的专用鞋，第一天并没有像有些同伴那样，脚上打起水泡。上午，他一口气走了10公里，才感到步履沉重。

后13公里是盐碱地、红柳林。这种盐碱地非常难走，看上去白花花一片，有些刺眼；踩上去有点像踏在薄冰上，很快碎了，脚会陷进去。这样走起来总是进一步退半步，特别费劲，脚还容易受伤。而长达7公里、有1米高的红柳林里有一种让人害怕的绿豆大小的当地人叫“草兵”的虫子。只要身体裸露的地方，它就会叮进去，而且拔不出来，越拔越拍它越往里钻。只能用烟头烫，用火烧才能将它去除。

知道了“草兵”的厉害，进入红柳林后，孙甚林把全身捂了个严严实实，顾不得疲劳和身体疼痛，拼命往前跑，以最快的速度冲出红柳林。还好，他没有被“草兵”袭击。有的队员就没有他那样幸运了。甚至到第二天早上，有一个“草兵”还叮在一个队员的手臂上。

孙甚林依然走在前面，不过脚上打起了第一个水泡。

经过第一、二天的预赛，59个队员一大半受了程度不同的伤。组委会决定，每个队派出4名队员参加决赛，孙甚林进入了只有

20名选手参加的决赛。

最困难的第三天：脚上打了七个水泡、掉了一个脚指甲，行走剧烈疼痛，身体处于极限，但不能后退，坚持走到最后，清华队获得了团队穿越速度第一名

最大的挑战在第三天到来。路程长达28.6公里，路况更复杂，全是荆棘丛、盐碱地、红柳林。

上午9点，队伍又出发了。经过两天的行走，孙甚林已经非常疲劳。走了几公里，脚开始剧烈疼痛，每走一步，痛得钻心。但他没有停下来，他知道，这时一旦停下来，他就再也没有力气继续走下去了。这一天，他的脚上打起了7个水泡。在穿越盐碱地时，右脚无名指的指甲也被掀掉了。对疼痛的忍耐已到了麻木状态。但孙甚林坚信：“我不能后退，后退就意味着失败！我也别无选择，因为后退的路也是遍地荆棘，比前行更加艰难，而前进的道路上还充满了希望。”孙甚林就这样忍着剧痛，一步一步机械地往前移动双腿。他反复对自己说：“冲过去！不管有多大困难，不论有多少理由。”

下午1点，孙甚林看见天地相接处有一个小红点——红旗。“终于看到红旗了，终点要到了。”孙甚林自言自语着。但那终点感觉如此遥不可及，又走了七八公里，下午2点零8分，孙甚林终于抵达目的地。速度





◎胜利在望。

竟然比第一天还要快些，走了第四名。

第四天的设计行程是33公里，由于每一个队员都受了伤，组委会临时将距离调整为16公里。艰苦程度虽然不如前三天，但是由于膝盖酸痛，脚上打满水泡，这天的行程对孙甚林来讲同样充满艰难。但是，在“为了集体荣誉”的信念支撑下，坚持到了最后胜利的那一刻。

比赛结束，在所有队员的努力下，孙甚林所在的清华经管学院获得了团队穿越速度第一名。听到比赛结果的一刹那，孙甚林高举双臂和队友们一起欢呼胜利。孙甚林称“那种快乐甚至超过了获得巨大物质财富时的快乐。”

一个人在茫茫戈壁里行走，显得非常渺小，就算蒸发了也没有人知道。人要是为社会和周围人多做些事，活着才更有意义。

重走玄奘路，孙甚林表示对人生、财富、经商和团队精神有了更深刻的认识，并重新体会到一种使命感。

孙甚林说，“在荒漠里，人的欲望变得简单，所有的需求不外乎就是维持生命的水和食物，另外就是希望能有一条好走的路。虽然水在沙漠里比黄金更宝贵，但除了3升的水袋外，没有人愿意多带，因为负重过多，行走起来会更困难。

“在这样的环境下，如果有人拿一箱钱



◎获得穿越速度第一名的清华团队。

给你，你不会觉得它对你有什么意义。背多少钱，有多少雄心壮志在戈壁滩上都没有表现的场地。钱只有在社会环境中才有实际的意义。一个人有再多的钱，拥有再多的财富，不用于社会，就像在荒漠里，戈壁上占有一座金山，也毫无用处。财富的支配和使用，只有用于造福于人民，造福于社会才有实实在在的意义。”

孙甚林对团队精神也有了更深的认识。有一件事让孙甚林非常难忘，在第三天的比赛中，北大的一个女队员刚走出营地几公里后，GPS就丢了。失去方向，她硬是凭着经验在荒漠中穿行，最后在一个当地人的指引下，晚了6个小时才到达营地。一路上，她边走边哭。她说，不仅仅是因为她受了苦，而是因为她使北大失去了团体第一。

孙甚林自己也深有体会。走到第四天，他的脚上有7个水泡，疼得两腿都麻木了。但比赛规则规定：如果有队员在途中退出，成绩就按最慢队员的成绩再加3小时计算，这样必然影响团队的成绩。为了团队，必须

坚持到终点。

“玄奘当年执着西行，靠的是信念的支撑。”孙甚林说，人要有信念，认准目标天天坚持朝这个目标前进，就一定能达到。“遇到沙尘暴时，我选择的做法是原地不动顶住风暴，等风暴减弱后再向前走。”一个企业在发展中有顺境，也有逆境，遇到困难时虽然可以短暂停留，但是一定要认定目标，不停地往前走。坚持，就是玄奘西行的核心意义。

“穷的地方以前去过，但边疆还是第一次去。看到边疆的贫困，心里有说不出的滋味，同时在心底也产生了一种使命感，有一种自己应该为这些地方的建设做一点什么的冲动。”孙甚林感慨地说。

西行归来，孙甚林挥笔写下了自己的感悟：《玄奘路·戈壁行》：喜怒哀乐苦厄同，酒色财气痴迷冲。日月星云般若在，地水火风悟皆空。伊吾古道今又从，茫茫戈壁更悟众。随遇而安悉达多，自作自受意无穷。

孙甚林感悟，一个人在茫茫戈壁里行走，显得非常渺小，就算蒸发了，也没有人知道，人的生死在那时感觉非常接近，几乎没有距离。一瞬间，人还在这里行走拼搏，下一瞬间，人就可能归于消亡。所以，无论何时何地，人的心胸要广阔，不要计较一时得失，人要是为社会和周围人多做些事，活着才更有意义，精神才能上升到更高的境界。■