

背景链接:北京市平谷区全区共有私营企业 6663 家,个体工商户 4761 户,安置就业劳动力 5 万多名,产品出口日本、美国、德国等 20 多个国家和地区。平谷区有三个开发区,均拥有良好的投资环境,优惠的经济政策,公路、铁路、空运优越的交通条件,已有很多的国内外客商前来投资办厂。

# 成长型企业成功之路

## ——北京建杰鑫洋机械制造有限公司企业发展纪实

□本刊记者/ 景斌 林江



### 财富创造,不再是利润最大化

本刊记者了解到,这家公司成立于 2003 年 6 月,位于北京市平谷区大兴庄镇白各庄开发区。占地面积 1.5 万平方米,技术力量雄厚,依托北京首钢机电公司、环境公司以及涿州煤炭部地质研制厂等大型的国有企业,从生产制作安装大型冶金、矿山、焦化成套设备为主的新兴成长型企业。

公司以其管理理念以“信誉第一,用户至上”为宗旨,营造自己的企业文化与管理品牌、经营品牌、服务品牌,来拓展公司在市场上的品牌占有率,通过合理的品牌营销模式,以全新的力量推动品牌价值的增长,并且为品牌注入更多的附加值,配合精细化的人文管理,将品牌价值转化为实实在在的品牌利润。

### 中国成长型品牌的崛起与挑战

刘建军总经理面对林林总总的成长型机械制造企业激烈竞争,他带领他的团队,靠“信誉第一,用户至上”的管理理念,不但提高了市场占有率,而且正在打造中国成长型品牌向规模化品牌运作。公司有史以来,相继完成:山西太原钢铁公司 50 吨转炉的安装;江苏铁本 50 吨转炉的制作安装;首钢迁安矿烧结窑炉的制作安装;唐山建龙焦化厂熄焦车的安

装;山西曲活闽兴焦化厂的电机车、熄焦车;山西中吕焦化有限公司的熄焦车、拦焦除尘装置;山西海姿焦化公司除尘装煤车、除尘拦焦机制作安装及就装煤车改造;邯郸 2.3 米熟连轧机机后延伸辊道和冷床等工程项目。山西中吕焦化除尘干管及山西晋豫焦化有限公司除尘干管、除尘拦焦机、除尘管道系统制作安装、唐山焦化制气厂除尘拦焦机制作安装。近几年来,这个公司每年制作安装冶金、焦化环保设备 600 吨,实现产值 5000 多万元,净利润 2000 多万,整体经营状况很好,已解决劳动力就业 80 人,扩大生产规模,开创经营品牌活动向纵深推进,发展前景在同行业前所未有,为中国乃至人类环境作出了积极贡献。

### 扩大规模是共同创造财富的必然发展选择

北京建杰鑫洋的扩建项目根据国内机械制造业重新洗牌调整之际,不断创新改革,稳中求胜,经过几年的不懈努力与积累,呈现出明显的优势与亮点:

**价格优势:**价格是一把双刃剑,制定一个在一定时期内稳定的价格,制定一个不局限于当前而是着眼长远的价格,这对扩建项目的正常经营奠定了坚实的价格优势基础。

**政策优势:**由于这个公司扩建项目属于环保项目,符合国家的发展政策和要求。

**管理优势:**这个公司负责人从事成套机械设备制造多年,具有丰富的行业经验及管理经验。

**理念亮点:**通过“价值创新、准确定位”的发展理念建立了一套先进的运行机制。并把价值创新作为经营发展的基石,通过准确定位,实现产出畅、收入旺的良性循环。

**模式亮点:**这个公司抓住产业宏观价值链,对市场环境、行业进行深入的分析和研究,准确定位营销战略,坚持适合自身经营模式的治理结构和管控模式,明确组织规划和权责体系,保障了企业高效的运营,对业务流量的增加也将大有裨益。在组织管理上保持高效率,提高自己的竞争能力。