

“燕山石化乙烯项目发展改造的过程，我几乎都是亲历者。说起来好像没什么，但在当年，燕化的乙烯可是中国的龙头项目，从30万吨到今天，全中国的石油化工行业都是看着燕化怎么干的。从上世纪八十年代初出到今天，我在操作岗位上已经干了将近40年，很多同事说，像我这样在一个岗位工作这么长时间的人，是这个行业专家啦。”刚刚离开一线操作岗位，今年58岁的于殿如告诉记者。



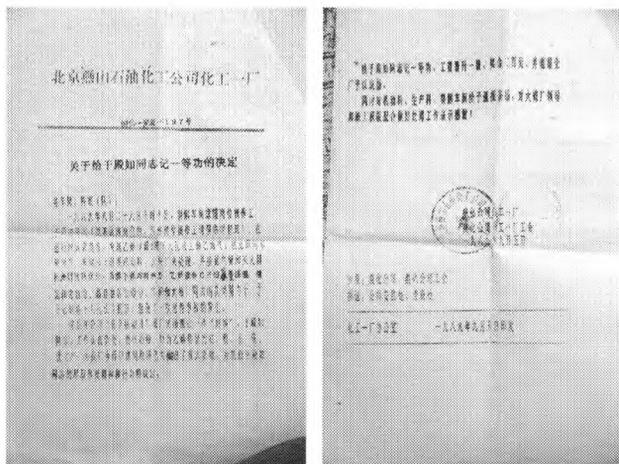
## 于殿如：我是中国乙烯事业发展的见证人

□本刊记者 胡志强

### 安全，是我的本能

1981年3月份，刚刚21岁的伺候海军航空兵歼六战机战备执勤4年的于殿如，从海军航空兵部队机务专业复原回到北京，有好几个单位让他挑选，等了几个月他选择了到燕山石化公司化工一厂工作。原因很简单，一是工资待遇好，当时北京最好的企业是燕山石化和首钢公司，除了工资高以外，时常发放的福利待遇也很是让其他行业羡慕；第二就是当年他参军去的海军航空机务学校，学的是航空机务的特设专业，航空仪表是其中最重要的部分，听说到化工企业干操作工，主要就是仪表操作，他觉得自己轻车熟路。

1973年3月22日，时任国务院总理周恩来批准了《关于增加设备进口、扩大经济交流的请示报告》，这个预计耗资43亿美元的引进方案时称“四三方案”，是中国继1950年代引进苏联援助的“156



项工程”之后，第二次大规模的技术引进。

燕山石化30万吨乙烯项目是“四三方案”三个乙烯项目之一，更是当时中国规模最大，也是国内唯一一个30万吨乙烯项目。燕山石化1970年成立的时候，是由东方红炼油厂、向阳化工厂、胜利化工

厂、曙光化工厂、东风化工厂和石油化工机械厂联合组成的。主要设备是 250 万吨炼油，汽柴油是主要产品。用柴油做原料生产乙烯，这在当时世界上非常少见，不过更加符合中国实际。8 年后，于殿如到燕山石化的化工一厂当倒班操作工，成了中国特色化工企业的早期接班人。

这里的操作工延续的是“世界一流水准”的工作要求。1976 年 5 月 8 日，30 万吨乙烯投料，9 天零 18 个小时，乙烯就生产出来了，创造了当时世界上乙烯生产的最短时间记录，这是世界上第一个用轻柴油做原料的大型乙烯设备，受到了全世界乙烯产业的关注。但外人不知道，为了保障装置的顺利运行，这里是以最高的安全和运行标准在操作。当年的前辈们在日本学习回国的时候，有个百次练兵、百次事故模拟演习处理训练，那是每天都要练习的东西，有一个要求就是，不看操作手册，能够在第一时间辨认出所有的管线和装置的名字、作用、走向。类似这样的要求针对的是每一个生产环节和操作工人。这样严苛的要求可能现在很多工人都不一定能够做得到。

举个例子。

1976 年，对乙烯装置进行第一次大检修的时候，发生了直升机失事事件。在试车和开车阶段，高达 120 多米的乙烯装置主火炬的火炬头发现损坏，需要更换。反复研讨后公司决定，用直升机吊装火炬头。方案上报到中央，并获得了批准。1976 年 8 月 28 日作业当天，北京市的领导和海军第一副司令刘道生都来到了现场观看。旧的火炬头被吊下的非常顺利，大约一个小时之后，新的火炬头就被直升机稳定在了火炬顶端。就在十几个安装工人固定火炬头的时候，吊起火炬头的钢丝绳在空中拧成了麻花状，火炬头就位之后，钢丝无法打开，直升机开始左右摇摆。突然，在一股下降气流的压力之下，飞机急速下降了十几米，主旋翼碰在了火炬头上，成了碎片；随后机身偏转，机尾又撞到了火炬，飞机立刻失去平衡，摔向了地面。大火很快把飞机淹没了，一名操作工被直升机主旋翼击中，当场失去了生命。三位飞行员虽然被立刻送往医院抢救，但最终伤势过重也全部牺牲。

不谈别的损失，仅这次事件，也能让人感到担

任项目的操作工面临多么大的危险。

当时带于殿如的师傅知道他是复员兵，还是专门学仪表的，很高兴。他问于殿如，你是想先学理论还是先学实际操作呢？他说：“我想尽快学习实际操作。”师傅问：“为什么？”他说：“先学实际操作，万一出了问题，有安全风险的时候，能够及时处理，安全撤离。”师傅的眼神和语言同时朝我来了：“你小子，聪明！”那以后，每天他就跟着师傅拿个笔记本把师父说的东西记下来，哪个管线该在什么情况下打开、关闭。然后回家再去按照流程图自己加深记忆。

1994 年的“949 乙烯改造工程”，30 万吨乙烯改造为 60 万吨，这对燕化公司意义重大。已经干了 13 年乙烯操作工的于殿如参与得很深，他说，乙烯工程我太熟了，很知工作中安全的重要性。在石化行业，“环保靠风，安全靠蒙”是绝对不行的，在这行工作近 40 年，他的体会很深。

在这之前 5 年的 1989 年，他曾经获得了公司级的一等功，原因是因为他的及时发现避免了一次后果难以预料的特重大安全事故。

1989 年 8 月 26 日上午 10 点多一点，于殿如为请假的球罐岗位操作工替班。在巡检的时候，他发现一个球罐的人孔法兰阀处“丝丝一”作响，很多“白烟”正在冒出来，近前一看，才知道有乙烯气体泄漏。他立即向车间报告情况，再由车间联系机动科、大修厂紧急处理。修理人员到现场拆下保冷材料后才发现，乙烯液体泄漏已经非常严重，情况达到了“非常危急”等级！这次安全事故的解决用了 7 个多小时的时间，抢险部门调动了 10 多辆消防车到现场为球罐喷水，抢险人员抢修法兰阀。问题解决了，这次在“安全活动月”中发生的安全生产事故，也惊动了化工一厂的高层领导。1989 年 9 月 5 日，化工一厂和厂工会联合正式发文，为于殿如记一等功，工资晋升一级，并奖励二百元人民币，通报全厂表扬。那次事故一旦发生，巨大的爆炸将导致方圆 34 公里范围内的一场大祸。他说，曾经乙烯项目中高压超值安全自爆时声波的影响范围让方圆几公里内的楼房玻璃爆裂了，何况这几个高压爆炸球罐！他的同事介绍说，乙烯项目的几个球罐万一发生爆炸，其威力是方圆 34 公里内一片瓦砾。他说

“就像一颗核弹爆炸！”

## 我们是企业的窗口人物

春节过后没几天，记者来到了于殿如位于燕化星城的家，这里被称为“燕化星城”名副其实。小区内各种商业文化设施齐备，基本上就是一座宜居的小型城市，区内道路宽阔，规划合理，节日的气氛从每扇居民暖呼呼的窗口里透出来。于殿如说，我们这里可不简单，中央领导都来慰问视察过。

“每年春节的大年三十晚上，工会组织和各级领导都要到一线职工工作的岗位上去慰问，你参加过吗？”记者问。“那还用问，几十年了，我和同班组的同事们都是被慰问的对象，不仅因为这个项目重要，也因为这里是国家的重点安全部门。”说起这些，在于殿如嘴里都是故事。他的爱人说，自己在医院工作，丈夫在石化企业当倒班工人，几十年来，这个家庭没有了过年的习惯，孩子也不知道和父母在一起过年是什么样的。于殿如说，自己纯粹在倒班岗位工作的时间是25年，和常人的状态也不一样了。“石化行业有一个特殊的现象，就是同事们不喜欢串门，因为，不知道哪家的人正在倒班休息睡觉。”20多年的时间里，于殿如和爱人在春节期间的的生活安排是，一个人下了班到对方的单位去接孩子回家，至于回哪个家，是去娘家还是婆家再商量，大多数时间不回自己的家，因为自己家的作用就是休息补觉。

“我好像就是为当倒班工人而到这个世界上来的，别人辛苦倒班的时候可能到了单位还会发困，我不那样，相反，在岗位上我从来不困，总是精神抖擞。”于殿如说。所以，几十年的时间里，无论是石化行业的领导在节日期间慰问在岗职工，还是党和国家领导人来慰问，甚至是外国驻京使领馆的客人来访，他经常都是被推举到前面接受慰问的职工之一。至今几十年来领导慰问后赠送的礼物，他保留了很多。

今天，石化行业的工作环境已经越来越现代化了，从当年的直接仪表操作，要求在10钟之内分析处理上千个数据，变化为电脑操作，再到今天的防炫电脑屏幕和非故障黑屏设计，只有当出现问题时，电脑屏幕才会自动打开，操作工的工作强度大大降低了。

“但今天这个行业的安全管理设施和各种规章条例也越来越丰富、全面。”于殿如介绍，现在乙烯装置的操作工工作车间都是“特质”的。车间大门是两道强化的金属大门，有两个旋转装置锁死，进出有严格的登记制度。“我们是早期中国石化行业的窗口，几十年来我见证了它的很多重要变化和进步。现在离退休的时间还有不到三年时间，想想看，我还真是不舍得离开。”

早已成了师傅，带了几代徒弟的于殿如，为自己几十年的石化行业的工作经历自豪。

