

靠谱的老冯

——记中铁二十二局集团第一工程有限公司冯伟凯

□ 乔英杰 张洪柱

自 2010 年至今,冯伟凯带领他的团队先后干了四项北京市市政水利工程,净利润全部达到 10% 以上,累计实现上缴利润 2300 余万元,被公司广大干部职工亲切地誉为创效专家,并于 2015 年被评选为北京市劳动模范。

2010 年 7 月,冯伟凯所在的中铁二十二局集团第一工程有限公司中标园博园配套工程——永定河莲石湖治理项目。作为第一单北京市水利工程,事关未来市场滚动,意义可谓非凡。但低至 6238 万元的中标价与高达 1 亿元的概算相比,巨大的亏损风险面前又让许多人望而却步。紧要关头,冯伟凯临危受命。尽管他已经有了 18 年的铁路、公路现场施工经验,但他仍然感觉到了前所未有的巨大压力。

“要在三个月的蓄水期内完成 110 万平方米土石方和湖底防渗施工,不光时间非常紧,而且我以前也没有水利项目施工经验,所以,刚接手时,心里真的一点底也没有。”提起那段经历,冯伟凯至今还有些后怕。

从哪里才能找到“钱”来弥补潜在的亏损呢?冯伟凯和他的团队经过仔细研究,决定狠抓二三次经营,从经营开源与成本管理入手来创造效益。在土工膜施工时,他们精打细算,改进工艺,使该项工程转亏为盈,原本在核算中每平方米将亏损 5.31 元的工程,最终每平方米盈利达 9.56 元,使这项中标时潜亏达到数千万元的工程最终赢利一千余万元。冯伟凯也因此一炮走红。

在随后的北八沟治理工程中,已经拥有了水利工程施工经验并且习惯了俭朴节约的冯伟凯变得更加精明。他千方百计说服业主放弃了原设计放



坡开挖方法,采用基坑钢板桩支护施工。这一变,不仅施工安全有了保障,更创造了数十万元的效益。同时,他还坚持精打细算原则,从一点一滴入手控制成本,绝不放过一分钱利润。他所在的项目上使用的办公及生活用品有 80% 都是以前的项目上转过来的,有些钢管、木方等物资甚至已经连续在 3 个项目使用过。

在项目管理上,冯伟凯的心细是出了名的。有一次现场抽查,明明一根柱子制模测算时只需要 10 方混凝土,最后用量却超了 1 方,仔细一查发现,原来‘猫腻’出在混凝土供应商短斤少两上。冯伟凯大为光火,立即打电话给供应商进行严正警告,并从此设立了监督员,物料运输车进现场必须一一过磅。

冯伟凯用诚信、优质的工程成功地为自己做了代言,也带来了项目滚动发展的春天。自 2010 年接手北京市市政水利工程,短短的五年间,他接连干了四个市政水利项目,他也由当初的外行变成了现场的水利工程专家。

清水池施工是五里坨水厂项目的核心区,为了比选出防污防渗漏符合有害物质检测标准的优质混凝土材料,冯伟凯像个永动机一样,在混凝土材料市场和项目工地之间来来回回地不知道跑了多少趟,并最终选择了到了优质、安全的施工材料,并换回了一座精品工程的诞生。老冯的精神让业主都十分感动,当即决定水厂 2 期工程继续给“靠谱的老冯”来干。

扎根一线 23 年,冯伟凯用对企业的那份责任与热爱,于北京的碧水青山间,尽情地描画着自己多彩的人生。

■ 短讯

二公司昆玉项目部

模拟校园环境培养新员工

近日,中铁二十二局集团二公司昆玉铁路项目部迎来了一批新入职的大学毕业生,为了给他们营造出一个由陌生到熟悉再到适应的渐变环境,帮助他们快速成长,他们模拟学校环境,专门为他们开办了为期一个月的工地课堂。

在“课堂”上,“老师”们模拟学校的授课过程,先在室内进行施工理论讲解,然后再把“课堂”搬到施工现场,一边由“老师”进行深入讲解及答疑解惑,一边让他们观察施工生产的各个工序与环节,了解各个环节和工序的施工要点、难度以及施工过程。同时,不同“科目”的“老师”还要按照事先定好的计划分别给他们留下当天的“作业”。

“身边有‘老师’和‘同学’,每天还有现场参观和‘实习’,同时还要按时完成‘作业’,这种课堂氛围让我们既学到了理论又直观感知了现场。”刚入职的大学生惠子彬兴奋地说。

五公司轨道交通项目

大干 120 天竞赛启动

近日,为确保重庆轨道环线项目顺利推进,二十二局集团五公司工会在该项目部举行了“大干 120 天”劳动竞赛活动。在誓师大会上,为各支参赛队伍举行了隆重的授旗仪式,项目经理王勇代表全体参赛队员做了表态发言。

为了搞好这次劳动竞赛活动,公司工会明确了劳动竞赛的考核办法及奖罚标准,为了更好地落实责任,公司还与两位项目主管签订了包保责任状,尤其是对各节点目标实现情况的考评兑现采取了征询建指、监理意见后予以确认,报公司主管领导批准后,再给予兑现奖罚的新措施。

劳动竞赛启动仪式结束后,轨道环线项目部组织各部室和施工队层层明确责任,把责任落实到班组、落实到人头,大家表示,要坚决打赢这场攻坚战。