



提及“唱、念、坐、打”四字，人们往往会自然而然地想到此乃京剧演员的四样看家本领。然而，他山之石，可以攻玉。作为任何一位领导干部，若深得以上四功之奥妙，练就“唱、念、坐、打”的功夫，对其领导工作将大有好处。

### 一、唱好“将相和”，不要“龙虎斗”

系统论的整体性规律告诉我们，在领导班子内部，同舟共济、齐心协力的配合就会形成整体大于部分之和，即  $1 + 1 > 2$  的结果；反之貌合神离、“摩擦”四起的配合，就会使力量消弭，形成整体小于部分之和，即  $1 + 1 < 2$ ，甚至等于零或呈负值。一个单位工作千头万绪，领导之间虽有明确分工，但仍需各自密切配合，主动协调，共同完成。在这里，心理上的相容、行为上的主动已成为协作的最佳“合力点”。“粗听若弹琴鼓瑟，各自为调；细听如珠鸟一双，此唱彼和，间来答往。”这恰似领导之间行为默契的生动写照。纵观当年血雨腥风的战场，中国共产党领导下的工农红军，之所以无数次濒临绝境而又化险为夷，遇难呈祥，成为拖不垮打不烂的铁军，从失败走向胜利，从胜利走向辉煌，一个重要的因素就是有毛泽东、朱德永相依的“朱毛”红军；有刘不离邓、邓难离刘的“刘邓”大军，有无数对

心心相印、情同手足的生死搭档，他们唱的都是“将相和”。而国民党集团，蒋介石本人智谋不可谓不高、武器不可谓不精、将才不可谓不广，却最终落得个兵败山倒、分崩离析的下场，除其不得人心外，其麾下党派林立、龙争虎斗也不能不说是一个重要原因。

在分工日趋精密的今天，团结协作显得更为重要。正如江主席一再要求的那样，“各级领导班子要唱响‘团结就是力量’，主要领导同志要把‘一班人’团结好，领导班子要把广大干部和群众团结好。”人的性情各有不同，只要人和人接触，就难免发生矛盾，产生磨擦。各级领导干部由于担任的“社会角色”不同，因而看问题的角度和处理问题的态度也必然不尽相同。若没有一点宽容精神，动辄与人结怨、斗气，与人一较高下，不仅会影响与合作者之间的友情，而且会损害自己身心，扰乱自己思维，大大降低工作效率。这就要求我们要经得起误解，受得起委屈，听得起非议，容得下仇隙。对方出了纰漏要主动补台、特殊情况要主动顶缺、有了问题要主动承担、成绩面前要主动谦让，以屈己待人的气度、与人为善的胸怀、以德报怨的行动化干戈为玉帛，以工作上的支持、学习上的帮助、生活上的关心、形象上的维护增进友谊，加强合作。不听不利于团结的“低八度”，不闻有

损对方信誉的“超高音”，不欣赏有碍互相信任的“花腔曲”，同发一个令、齐喊一个号、共踩一个点，它需要的是包容，讲究的是策略，体现的是智慧，赢得的是声威。

### 二、念好理论书，不要腹中空

江泽民同志指出：“无论对党和党的干部来说，理论上成熟都是政治上成熟的基础。”没有扎实的理论功底，政治上成熟就只能是一句空话。没有扎实的理论功底，就难以在扑朔迷离的假象中认清事物本质，把握事物的发展方向；就难以在各种消极思想交锋中立于不败之地，保持政治上的清醒和坚定；就难以用科学的理论教育群众、发动群众，把大家的意志统一在党的路线、方针、政策上来，实践“三个代表”的愿望也只能是一句空话。在我党领导干部队伍中，有的之所以被“法轮功”等歪理邪说所迷惑、对共产主义信仰产生怀疑；工作之所以因循守旧，始终在应付的低层次上徘徊；面对消极庸俗的歪理之所以迁就迎合，有理却难辨，毫不夸张地说，这些都可以从缺乏深厚的理论功底处找到答案。

对理论学习上的浅尝辄止者，毛泽东同志早就批评他们像“墙上芦苇，头重脚轻根底浅；山间竹笋，嘴尖皮厚腹中

空”。应该说，在我党日益注重学习的今天，领导干部整体理论素质有了较大的提高，但依然不乏一些“腹中空”之士。对理论学习，心生反感者有之，内容读都没读，看也没看，就说这也不管用，那也不好使；装点门面者有之，满足于拥有多少精致书、参加了多少次培训班，花了多少时间，记了多少笔记，看似手不释卷，实则心有旁骛，“脚踩西瓜皮，滑到哪里算哪里”，结果是雨过地皮湿，不经常更不系统，稍有成效便鸣金收兵；“无暇顾及”者有之，整天忙于迎来送往，亲亲热热，在处心积虑中大搞实惠主义。凡此种种，都严重影响了理论学习的效果。因此，要打牢理论功底，特别是要对马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和江泽民同志的一系列重要论述学懂，弄通，会用。务必解决好一个“真”字，就是要真学、真信、真用、真下功夫，坐得住板凳，静得了心思，勤读深悟，内化外用。只有在学习的乐趣中生发出强烈的学习自觉性和积极性，锲而不舍，孜孜以求，才能养成不懈求知的渴望、崇尚科学的精神和提高素质的追求。只有通过学、思、用三者的紧密结合，才能进一步开阔自己的视野，真正学会敏锐地洞察世界政治、经济、科技、文化等各种变化，始终走在时代发展、改革开放和现代化建设的前列。

### 三、坐稳身子骨，不要随风倒

毛泽东同志曾告诫我们，“可能有这样一些共产党人，他们是不曾被拿枪的敌人征服过的，他们在这些敌人面前不愧英雄的称号；但经不起敌人用糖衣裹着的炮弹的攻击，他们在糖弹面前要打败仗。”不可否认，曾有不少为党和人民做过许多好事、立下汗马功劳的人恰恰因经不住金钱、权力或美色的诱惑，最终成为人民的罪人。号称“常胜将军”的林

彪曾功勋卓著，闻名遐迩；“红小鬼”刘青山、张子善曾为革命出生入死，立下赫赫战功；“改革的先行者”褚时建、禹作敏曾锐意进取，对国家经济建设做出过突出贡献。这些人的功绩不可谓不大，然而最终却因未能坐稳身子骨，为金钱风、美女风、权力风所击倒，眼迷心乱，欲火攻心，而被钉在了历史的耻辱柱上。

面对市场经济条件下各种不良风气的侵袭，各级领导干部要做到眼不迷、心不乱，任凭风浪起，稳坐钓鱼台，就必须不断加强人生观、世界观、价值观的改造，严格按照江主席提出的“四自”要求，约束自己，管好自己。在日常生活中，尤其在对外交往过程中，注意管好自己的嘴，不随意接受吃请；管好自己的手，不收别人的礼品；管好自己的腿，不走“歪门邪道”；管好自己的思想，不被错误思潮所迷惑。经常想一想自己身上的责任，想一想自己所处的集体，想一想自身存在的差距，想一想人民群众对自己的期望，想一想那些被糖衣炮弹击倒之人的可耻下场。真正做到政治上不出格，思想上不沉沦，经济上不贪占，生活上不腐化；不该交往的人不交，不该去的场合不去，不该学的东西不学，不该办的事情不办，不该给的情面不给。只有这样，才能在千奇百怪、天花乱坠的多彩世界面前站得稳脚跟，顶得住人情，管得住小节，切实成为“一个高尚的人，一个纯粹的人，一个脱离了低级趣味的人，一个有益于人民的人。”

### 四、打动群众心，不要高高在上

人民群众是我们党的力量之源和胜利之本，全心全意为人民服务是我们党的宗旨，是共产党员党性的集中表现，是领导干部的神圣责任。江主席指出，政治问题从根本上说，主要是对人民群众的

态度问题、同人民群众的关系问题。领导干部真正掌握和实践了党的群众路线，代表了人民群众的根本利益，实践了全心全意为人民服务的宗旨，才是从根本上提高了自己的政治素质。

一段时间以来，在一些领导干部中，群众观点淡薄，同群众感情淡化已成为一个突出问题，有的一事当前，不是考虑给广大群众带来什么利益，而是先考虑给自己、给狭隘的小团体带来什么好处；有的做工作不走群众路线，决策靠少数人拍脑袋；有的贯彻上级决议只停留在开会、发文件上，党和国家的方针政策迟迟落实不到群众中去；有的做工作热衷于搞表面文章，为了给自己树政绩、谋求升迁，不惜弄虚作假，而把人民群众的利益置之度外；有的贪图安逸，追求超前消费，等等。这都是脱离群众、违背党的群众观点、群众路线的表现，严重伤害了群众的感情。因此，作为领导干部，应当真正摆正自己同人民群众的关系，想问题、办事情、作决策，都必须把“人民拥护不拥护”、“人民赞成不赞成”、“人民高兴不高兴”、“人民答应不答应”作为出发点和落脚点。真正做到思想上尊重群众，感情上贴近群众，行动上深入群众，工作上依靠群众。要经常倾听群众的意见和呼声，始终把人民群众的冷暖安危挂在心上；想群众之所想，急群众之所急，办群众之所需。关心群众的疾苦，体贴群众的困难，多为群众办一些“雪中送炭”的事情，特别关心灾区、贫困地区和困难企业部分群众的生活困难，帮助解决实际问题。工作中要深入群众调查研究，老老实实向群众学习，尊重群众的意愿，不要高高在上，搞强迫命令，简单粗暴，专横武断那一套。

（作者单位：海军大连舰艇学院政治系研究生队）

责任编辑 侯 琦



祖国万岁



国泰民安



开放见华章



改革出盛果