



“在工业领域，我们很少提中式，因为通常都是欧美占据着领先地位；但是业内了解昊诚的人都知道，我们不是追随者，而是创新者。”

## 专注“中式”中压设备

访沈阳昊诚电气股份有限公司董事长李文东

■ 崔文静/本刊记者

大气稳重的京剧扮相深刻诠释了“中式”中压设备的定位，昊诚的宣传让人眼前为之一亮，“京剧是中国的国粹，中式代表着中国模式。在工业领域，我们很少提中式，因为通常都是欧美占据着领先地位；但是业内了解昊诚的人都知道，我们不是追随者，而是创新者。”沈阳昊诚电气股份有限公司董事长李文东语气中充满了自豪及坚定，“近7年来，昊诚就做一件事——研发制造固体绝缘开关！今天，这款产品恰恰带动风潮，引领市场，我们已经取得先发优势。”2012年，昊诚固体环网柜在国内销量5000个单元；5年来累计销量13000个单元，在国内销量遥遥领先。2013年，李文东更是给自己设定了预计销量超过10000个单元的目标！博观而约取，厚积而薄发，专注“中式”中压设备，在李文东带领下的昊诚迎来快速增长期。

### 创新“抢”先机

经历了20多年的艰苦学步后，被誉为“世界工厂”的中国企业在成长中依然面临严峻的挑战，从“中国制造”到“中国创造”，中国企业正站在一场产业变革的关键点上。

“在中国，技术创新早已是企业自己的责任而非行业部门的职



责所在，未来，企业核心竞争力的塑造至关重要，新一代有竞争力的企业必然拥有独有的创新技术，用企业的力量来推广适应市场需求的产品和技术，既符合国家节能环保政策，又能给用户带来巨大的经济效益，这样的企业才能走得更远。”中国企业已经到了独立思考的时候，李文东认为，以前中国企业是用耳朵听着欧美怎么说，脑袋不去进行思考，听完立马自己复述出去的一个过程；而到了这一代企业，不是去听别人怎么说，而是去看他们怎么做，然后依靠自己去寻求产业技术研发的出发点和目的。比如目前在国内市场看好的固体环网柜产品，本着环保、低碳和节能减排的目标，昊诚进行自主研发，完成后发现跟国外是一个路线，而且先人一步。放弃倾听，放弃复制，自主创新，超前发展的新模式将是中国企业未来成功的样板。

创新来自于专注，通过对核心技术自主研发，在技术创新上的长期积累转化成了如今昊诚的竞争优势。专注于中压领域的昊诚，于1998年5月生产出中国第一台美式箱变起步，在中国中压领域市场，道路越走越宽。目前，昊诚电气主营四大系列产品：固体绝缘开关柜（固体绝缘开关及环网柜、小型开关柜、户外开闭站）、干式变压器、箱式变电站（小型化中式户外、户内箱变、移动式箱变、欧式及美式箱变）、有载调容变压器和电力变压器等，并在中压设备集成领域积累了丰富的经验。

谈到市场对固体绝缘开关柜的接受程度，已经拥有多年的实践经验，并有大量应用案例积淀的昊诚给了李文东十足的底气：“任何产

品，市场都有一个接受的过程，当市场不接受的时候，留给昊诚更充分的空间去进行技术储备，积蓄力量；市场接受的时候，我们会迎来爆发式的发展。”无论行业整体形势怎样，适应大势，找到市场的价值点并不断地发挥到极致，这始终是李文东的经营之道，并决定着企业在未来的发展过程中领先的市场地位。

固体绝缘开关只是昊诚在产品研发创新中的一个核心产品。李文东告诉记者：其一，在固体绝缘开关研发之初，昊诚就在想怎样做出全新的防积水型的开闭站（即户外环网柜）、户外低矮型箱变和户内巨小型集成变电所。其二，又想到环氧树脂、硅橡胶和陶瓷等都是固体绝缘材料。就从产品结构研发转到材料的新应用领域研发。昊诚将在未来3~5年内研发出大电流、高电压的以及户外应用的固体绝缘开关，主要应用于地铁等轨道交通领域和输变电线路。其三，昊诚从智能电网角度，也在深入研发能源管理数字化智能系统。从传统开关柜、变压器站的生产制造；从传统保供电、用电安全，保电网稳定、安全，这种中低压设备最基本的保护智能方式，要转变到怎样以用户

经济有效运行为中心的用电智能化。产品研发的转变可以让用户傻瓜式用电、最经济地用电且最有品质地用电。

而未来，昊诚将针对大型商业地产、工厂建设及公共设施建设等进行项目实施。昊诚最终给用户提供的服务就是：使用环保、无污染的产品；因为设备小型化，可利用废弃无效空间，以供电半径最短为原则，从规划投资角度一次性永久保证线损最少；从用电智能角度上管理系统，不断监测修定用电数据，以保证管理越来越精细、节约和简单化。

## 质量“铸”诚信

发展企业肯定要注重内涵，只有过硬的品质才是企业的发展之本。在企业软实力方面，近年来，昊诚电气更是下大力气进行加强，打造真正可执行的流程，提升企业工艺，进行质量控制。

“工欲善其事，必先利其器”，昊诚电气打造品质的保证，做到工艺过程和设计合理，控制有效；定量的精确，任何环节没有模糊的概念和指令。李文东指出，昊诚在固体绝缘开关研发之初就确定了产品研发设计和工艺设计并行的







战略，一些生产装备都是自己设计研制，自己制造或委托加工的。昊诚电气上了容量为4 000台开关的储运中转立体库，精细标准、固定化生产，以大量的储备应对市场需求；研制了一整套从入库到终检的周转工装、工具和生产装备，以保证绝缘件周转、搬运路径最短，生产过程紧凑、有机联接，可有效控制质量。生产线可以做到多工位并行，傻瓜式的生产；生产工艺过程数字化、工人操作傻瓜化，依靠设备和工艺保证质量。

“一个好的产品不是只研发生

产出来就可以的，更要能够从产品制造和品质保证的角度，研制出一整套的工艺管理、工装、工具以及检测手段，以保证在批量、工业化生产下的质量。”李文东说，因为昊诚是制造企业，而不是研究机构，不能只靠有经验的人来保证，更要靠设备和精细化管理来保证。

一系列行动展示了昊诚狠抓质量的决心。2012年4月，昊诚参加了国网公司组织的“重质量讲诚信”倡议活动启动大会，郑重签署了承诺书；2013年，昊诚将依靠现有基础上马数字化工厂项目，并由董事长李文东亲自负责，其中要求工艺过程从纸质管理、人员培训到工人生产终端工艺控制，都由程序控制操作手来保证，实现数字化。质量检验、库房管理也要数字化管理。就像国网公司ERP招标采购管理一样，昊诚电气要将制度流程通过信息化手段坚决执行，达不到要求就通不过，减少人为非标准因素的干扰。

如今，在市场大环境的推动下，固体绝缘环网柜作为一款节能

环保的创新产品逐渐得到市场的认可，“在企业、行业共同推动固体绝缘环网柜的过程中，企业更应该保证清醒的头脑，坚持自己的发展战略，把好质量关是重中之重，不能眼里只看到利润而损害行业的健康发展。”李文东指出。各方合力发展固体绝缘环网柜必将推动市场容量的增长，昊诚电气已经做好充分的储备迎接挑战；几年来对市场的持续投入培育了昊诚在市场上的信誉，打造出品牌的价值，先发优势更是带给昊诚更大的发展机遇。

“在中国，真正还能够坚持走自己的道路，并且让别人敬畏的企业，肯定是一家扎根专一领域耕耘多年的企业。就像我们昊诚，多年来专注于中压设备，不断提升自己，才能拥有今天的业绩。”李文东说：“未来社会竞争越来越综合化、社会化，对企业的要求越来越多的是一站式服务、交钥匙工程。对能源节约的指标化，对工作、生活品质的保障越来越个性化、高标准化。昊诚已经做好准备面对挑战，实现突破式发展。” EM

