



“在工业领域，我们很少提中式，因为通常都是欧美占据着领先地位；但是业内了解昊诚的人都知道，我们不是追随者，而是创新者。”

专注“中式”中压设备

访沈阳昊诚电气股份有限公司董事长李文东

■ 崔文静/本刊记者

大气稳重的京剧扮相深刻诠释了“中式”中压设备的定位，昊诚的宣传让人眼前为之一亮，“京剧是中国的国粹，中式代表着中国模式。在工业领域，我们很少提中式，因为通常都是欧美占据着领先地位；但是业内了解昊诚的人都知道，我们不是追随者，而是创新者。”沈阳昊诚电气股份有限公司董事长李文东语气中充满了自豪及坚定，“近7年来，昊诚就做一件事——研发制造固体绝缘开关！今天，这款产品恰恰带动风潮，引领市场，我们已经取得先发优势。”2012年，昊诚固体环网柜在国内销量5000个单元；5年来累计销量13000个单元，在国内销量遥遥领先。2013年，李文东更是给自己设定了预计销量超过10000个单元的目标！博观而约取，厚积而薄发，专注“中式”中压设备，在李文东带领下的昊诚迎来快速增长期。

创新“抢”先机

经历了20多年的艰苦学步后，被誉为“世界工厂”的中国企业在成长中依然面临严峻的挑战，从“中国制造”到“中国创造”，中国企业正站在一场产业变革的关键点上。

“在中国，技术创新早已是企业自己的责任而非行业部门的职

责所在，未来，企业核心竞争力的塑造至关重要，新一代有竞争力的企业必然拥有独有的创新技术，用企业的力量来推广适应市场需求的产品和技术，既符合国家节能环保政策，又能给用户带来巨大的经济效益，这样的企业才能走得更远。”中国企业已经到了独立思考的时候，李文东认为，以前中国企业是用耳朵听着欧美怎么说，脑袋不去进行思考，听完立马自己复述出去的一个过程；而到了这一代企业，不是去听别人怎么说，而是去看他们怎么做，然后依靠自己去寻求产业技术研发的出发点和目的。比如目前在国内市场看好的固体环网柜产品，本着环保、低碳和节能减排的目标，昊诚进行自主研发，完成后发现跟国外是一个路线，而且先人一步。放弃倾听，放弃复制，自主创新，超前发展的新模式将是中国企业未来成功的样板。

创新来自于专注，通过对核心技术自主研发，在技术创新上的长期积累转化成了如今昊诚的竞争优势。专注于中压领域的昊诚，于1998年5月生产出中国第一台美式箱变起步，在中国中压领域市场，道路越走越宽。目前，昊诚电气主营四大系列产品：固体绝缘开关柜（固体绝缘开关及环网柜、小型开关柜、户外开闭站）、干式变压器、箱式变电站（小型化中式户外、户内箱变、移动式箱变、欧式及美式箱变）、有载调容变压器和电力变压器等，并在中压设备集成领域积累了丰富的经验。

谈到市场对固体绝缘开关柜的接受程度，已经拥有多年的实践经验，并有大量应用案例积淀的昊诚给了李文东十足的底气：“任何产

品，市场都有一个接受的过程，当市场不接受的时候，留给昊诚更充分的空间去进行技术储备，积蓄力量；市场接受的时候，我们会迎来爆发式的发展。”无论行业整体形势怎样，适应大势，找到市场的价值点并不断地发挥到极致，这始终是李文东的经营之道，并决定着企业在未来的发展过程中领先的市场地位。

固体绝缘开关只是昊诚在产品创新中的一个核心产品。李文东告诉记者：其一，在固体绝缘开关研发之初，昊诚就在想怎样做出全新的防积水型的开闭站（即户外环网柜）、户外低矮型箱变和户内巨小型集成变电所。其二，又想到环氧树脂、硅橡胶和陶瓷等都是固体绝缘材料。就从产品结构研发转到材料的新应用领域研发。昊诚将在未来3~5年内研发出大电流、高电压的以及户外应用的固体绝缘开关，主要应用于地铁等轨道交通领域和输变电线路。其三，昊诚从智能电网角度，也在深入研发能源管理数字化智能系统。从传统开关柜、变压器站的生产制造；从传统保供电、用电安全，保电网稳定、安全，这种中低压设备最基本的保护智能方式，要转变到怎样以用户

经济有效运行为中心的用电智能化。产品研发的转变可以让用户傻瓜式用电、最经济地用电且最有品质地用电。

而未来，昊诚将针对大型商业地产、工厂建设及公共设施建设等进行项目实施。昊诚最终给用户提供的服务就是：使用环保、无污染的产品；因为设备小型化，可利用废弃无效空间，以供电半径最短为原则，从规划投资角度一次性永久保证线损最少；从用电智能角度上管理系统，不断监测修定用电数据，以保证管理越来越精细、节约和简单化。

质量“铸”诚信

发展企业肯定要注重内涵，只有过硬的品质才是企业的发展之本。在企业软实力方面，近年来，昊诚电气更是下大力气进行加强，打造真正可执行的流程，提升企业工艺，进行质量控制。

“工欲善其事，必先利其器”，昊诚电气打造品质的保证，做到工艺过程和设计合理，控制有效；定量的精确，任何环节没有模糊的概念和指令。李文东指出，昊诚在固体绝缘开关研发之初就确定了产品设计和工艺设计并行的





战略，一些生产装备都是自己设计研制，自己制造或委托加工的。昊诚电气上了容量为4000台开关的储运中转立体库，精细标准、固定化生产，以大量的储备应对市场需求；研制了一整套从入库到终检的周转工装、工具和生产装备，以保证绝缘件周转、搬运路径最短，生产过程紧凑、有机联接，可有效控制质量。生产线可以做到多工位并行，傻瓜式的生产；生产工艺过程数字化、工人操作傻瓜化，依靠设备和工艺保证质量。

“一个好的产品不是只研发生

产出来就可以的，更要能够从产品制造和品质保证的角度，研制出一整套的工艺管理、工装、工具以及检测手段，以保证在批量、工业化生产下的质量。”李文东说，因为昊诚是制造企业，而不是研究机构，不能只靠有经验的人来保证，更要靠设备和精细化管理来保证。

一系列行动展示了昊诚狠抓质量的决心。2012年4月，昊诚参加了国网公司组织的“重质量讲诚信”倡议活动启动大会，郑重签署了承诺书；2013年，昊诚将依靠现有基础上马数字化工厂项目，并由董事长李文东亲自负责，其中要求工艺过程从纸质管理、人员培训到工人生产终端工艺控制，都由程序控制操作手来保证，实现数字化。质量检验、库房管理也要数字化管理。就像国网公司ERP招标采购管理一样，昊诚电气要将制度流程通过信息化手段坚决执行，达不到要求就通不过，减少人为非标准因素的干扰。

如今，在市场大环境的推动下，固体绝缘环网柜作为一款节能

环保的创新产品逐渐得到市场的认可，“在企业、行业共同推动固体绝缘环网柜的过程中，企业更应该保证清醒的头脑，坚持自己的发展战略，把好质量关是重中之重，不能眼里只看到利润而损害行业的健康发展。”李文东指出。各方合力发展固体绝缘环网柜必将推动市场容量的增长，昊诚电气已经做好充分的准备迎接挑战；几年来对市场的持续投入培育了昊诚在市场上的信誉，打造出品牌的价值，先发优势更是带给昊诚更大的发展机遇。

“在中国，真正还能够坚持走自己的道路，并且让别人敬畏的企业，肯定是一家扎根专一领域耕耘多年的企业。就像我们昊诚，多年来专注于中压设备，不断提升自己，才能拥有今天的成绩。”李文东说：“未来社会竞争越来越综合化、社会化，对企业的要求越来越多的是一站式服务、交钥匙工程。对能源节约的指标化，对工作、生活品质的保障越来越个性化、高标准化。昊诚已经做好准备面对挑战，实现突破式发展。”EM

