



编者按：省委书记、省人大常委会主任栗战书指出：抓项目，谋发展，关键是要讲学习、比创新，不断提高推进科学发展的本领；讲激情、比创业，努力创造经得起实践、人民、历史检验的实绩；讲执行、比落实，确保“十二五”各项目标任务圆满完成；讲责任、比担当，自觉承担起富民兴黔伟大事业的使命；讲奉献、比精神，用党员干部的辛苦换取人民群众的幸福。这里撷取全省项目建设年现场观摩会总结交流会上各地的一些实践，以期促进更好地开展“五讲五比”。

项目建设出实招

——9市（州、地）创新思路抓项目集萃

贵阳： 千方百计破解用地瓶颈

针对用地供需矛盾突出的问题，贵阳市采取争取增量、盘活存量等灵活多样的办法，全力保障重点项目特别是产业项目用地。一是批次供地。对用地量大的项目，根据建设进度、投资情况分批解决用地问题。首钢贵阳特殊钢项目采取这一模式，提高了审批效率，加快了建设进度。二是“腾龙换鸟”。集中清理并收回闲置或利用程度低的土地，用于新项目、好项目。高新区清退技术落后企业17家，收回闲置土地143亩，重新挂牌出让，还将收回593亩闲置土地。白云区将批而未供的1200多亩土地调整区位用于铝及铝加工基地建设，解决了项目用地的“燃眉之急”。三是节约用地，支持企业多用山地、坡地，少占耕地。鼓励企业在不改变用途的前提下，通过修建多层厂房等方式，提高土地利用率和投资强度。小孟工业园区投资强度达每亩320万元。四是租赁供地。支持集体经济组织将集体建设用地，采取联营、入股等方式合作兴办项目。贯彻黔府发〔2010〕

17号文件精神，金石石材工业园通过村民以土地使用权入股的方式，解决用地问题。

遵义： 集中开工保项目实质落地

集中开工是遵义市探索出的推进项目建设的有效措施。为改变过去项目建设“前松后紧，投资不能均衡落地”的局面，遵义市实行了“谋划一批、争取一批、竣工一批、储备一批”的项目动态推进机制和集中开工机制，促进项目加快开工，加快形成实物工作量。去年12月29日，遵义市首批173个项目总投资355亿元在湘江工业园区集中开工。今年4月7日，第二批322个项目总投资462亿在国家级遵义经济技术开发区集中开工。其余项目都将在今年国庆节前全部开工。集中开工形成了项目建设年的强大声势。遵义机场、杭瑞高速公路（遵义段）、仁习赤高速公路等重点交通项目进展加快，绥遵高速公路完成实物工作量达70%，国庆节前可实现通车。1—4月，遵义全市累计完成50万元以上固定资产投资154.19亿元，增长102%。

六盘水： 发挥比较优势谋划项目

六盘水市充分发挥矿产资源丰富、工业基础相对较好、大企业相对集中的优势，坚持把项目建设与扩大经济总量、转变发展方式、调整优化结构、改造提升传统产业、发展循环经济结合起来，不断巩固和提升六盘水市在区域发展格局中的地位。今年以来，结合“十二五”规划，市、县两级财政投入1.5亿元项目前期工作经费，围绕扩大总量谋划项目、围绕转型升级谋划项目、围绕增强后劲谋划项目，认真做好项目的筛选、论证、包装工作，初步谋划项目2000余个，总投资超过8000亿元，其中产业项目占60%以上。

安顺： 搭建银企合作平台

通过召开2011年一季度银企项目座谈会，安顺对全市33个重点项目进行现场推介，多家合作伙伴签订了战略合作协议，有效搭建了互动交流平台。安顺市去年以来成功引进民间资本或金融投资通过参与城市土地一级



开发等形式，参与安普城市道路及沿线棚户区改造工程、北部新城区、中华西路旧城改造等城市设施建设，有力地带动了城市建设发展，扩大了城市建设投资。

黔东南：“三力”推进项目建设

及时成立由州政府主要领导任组长的黔东南州重大工程和重点项目建设工作领导小组，从相关部门抽调精兵强将集中办公。及时将项目建设任务详细分解到各县（市）和州直各部門并签订了责任状，建立了“一个项目、一名领导、一个部门、一条龙服务”的“四个一”工作机制，对项目进行全程跟踪服务。采取争取点供、盘活存量、向山要地、鼓励工业项目占用荒山荒地等8条措施解决项目用地，在一定程度上缓解了项目建设用地压力。积极开展“创先争优”和“三个建设年”活动，继续深化黔东南州以提高执行力、创造力、公信力为主要内容的“三力”建设活动，为推进项目建设提供坚强保证。

黔南：“五个一”强化领导责任

按照一个项目、一名领导、一个团队、一个方案、一抓到底的“五个一”的要求，细化分解工作目标，明确项目责任单位和责任人。成立项目专项领导小组及办公室，抽调精兵强

将集中办公，统筹项目建设工作。实行目标考核，将项目建设目标任务列入各级、各部门目标管理考核重点内容，采取平时考核、季度考核和年度考核相结合的方式，既重视过程又重视结果。采取重点跟踪督促，建立领导班子包项目和领导干部定点帮挂项目制度，确保项目引进、落地、建设、运营全程畅。

黔西南：领导带头全力招商

黔西南州高度重视招商引资工作，把招商引资作为硬指标、硬任务来完成，州、县（市）均成立招商引资工作组，由四大班子主要领导分别带队招商。积极参加省组织的重大招商活动，创新招商引资方式，采取专业队伍招商、以商招商、组团招商、园区招商、上门招商、网上招商、委托招商、代理招商等方式，全方位招商引资。加强州、县（市）招商引资绩效目标管理，严格考核。制发加强招商引资扩大开放的实施意见，明确招商引资目标任务、工作重点、推进机制和政策措施。加强与签约客商的联系和衔接，对已签约的招商引资项目，加强沟通，及时跟进，确保项目尽快落地。

毕节：用“双考双评”考核项目建设

把项目建设纳入“双考双评双挂

钩”领导干部动态跟踪考核管理的考核范围，将每月联系项目、服务项目、推进项目情况计入干部实绩档案，将平时抓项目建设考核和年度考核相结合，对抓项目建设的评价采取民主测评和社会公认度评价两种办法，将项目建设考核结果与领导干部的使用和工资奖金挂钩，创新项目建设考核机制，督促项目建设落实。

铜仁：抓管理，促进项目规范有序

一是推行工程建设领域项目电子信息台账监管。对政府投资300万元以上的项目，按照“一档一簿六表”的方式，统一建立工程建设项目及资金监管电子信息台账，做到底数清、情况明、易监管。二是推行政府投资项目前置审计监管办法。将规模以上政府投资项目审计由以前的工程竣工结决算审计转为事前、事中和事后审计相结合，切实将监督关口前移，提高财政资金的使用效益。今年1—4月地级完成工程概预算审计项目43个，审核核减工程项目预算3853万元。三是推行重大项目风险评估机制。针对重大项目建设中征地拆迁等易发多发问题，推行“风险评估先行、防范化解联动、建设与调解并进、发展与稳定统筹”的社会稳定风险评估机制，达到“项目要推进、风险要防范、矛盾要解决、群众得实惠”的效果。（实习编辑/付松 本组报道图片摄影 冯四方）■



工业强省战略和城镇化带动战略，是省委、省政府重大战略。只要坚持下去，一抓到底，贵州城乡面貌必将发生翻天覆地的变化。图为黔西工业园建设场景。