

旧工业区的传承与创新——以首钢工业区为例

张毅

(中国建筑设计研究院, 北京, 100044)

摘要: “传承振兴、绿色生态、协调发展” 是本次主厂区概念规划的设计理念。一方面, 老首钢在传承工业遗产, 使其融入经济发展、社会生活及城市风貌的同时, 通过对可开发地块的全面建设, 振兴区域经济, 创造新的、充满活力的城市地区; 另一方面, 规划充分利用场地特有的山水环境和景观资源, 向区域内部全面引入绿色空间, 使绿色、生态全方位多角度的融入风貌保护、有机更新和开发建设的各个层面; 最后, 方案通过优化产业结构、调整功能布局、加强支撑系统规划, 实现区域南北两侧、东西两端、土地利用与支撑系统、企业与城市的全面协调, 实现区域经济的动态、可持续发展。

关键词: 绿色; 生态; 工业区改造

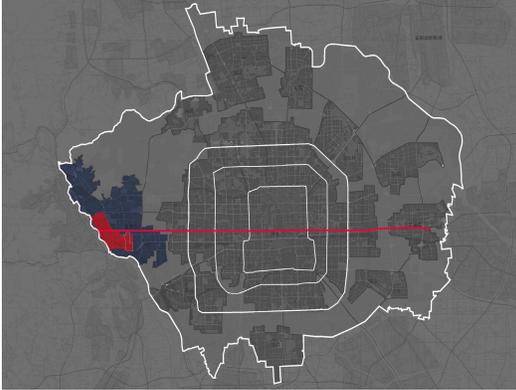
Abstract: "inheritance rejuvenation, green ecology, coordinated development" is the main factory concept planning of the design concept. On one hand, the old shougang in the inheritance industrial heritage, make its inclusion in the economic development, social life and the city style at the same time, through the development of the plot to comprehensive construction, the revitalization of regional economy, create new and vibrant city area; On the other hand, planning to make full use of the special landscape environment and landscape resources, to the region internal introducing green space, make the ecological green, through all the blend of the style protection, organic update all aspects of the construction and development; Finally, in this scheme and optimize industrial structure, adjust the function layout, strengthen the support system planning, the north and south sides, realize the regional things both ends, land use and support system, the enterprise and the city's comprehensive coordination and realize the regional economic dynamic, sustainable development.

Keywords: green; Ecological; Industrial transformation

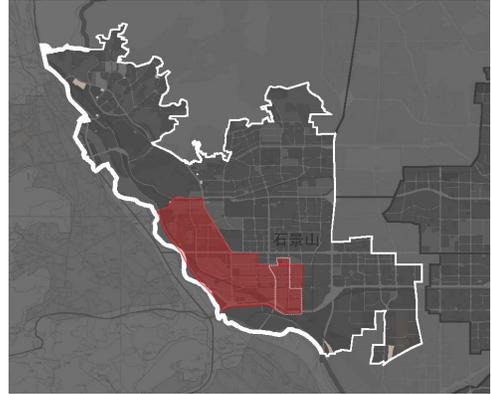
中图分类号: S891+.5 文献标识码: A 文章编号:

一、首钢工业区的背景

首钢主厂区位于石景山区中部, 西邻永定河, 河西为门头沟区门城组团; 南临莲石西路及永定河, 河南为丰台区长辛店北区; 东侧、北侧紧临石景山区八角及模式口社区; 长安街延长线从用地中部穿过, 海拔约180米的石景山位于主厂区东北角。(如附图1)本次规划研究范围为首钢主厂区的规划范围, 占地面积约8.56平方公里; 项目规划范围主要为首钢工业区改造的启动区用地, 西至古城南街, 东至北京巴布科克·威尔科克有限公司西边界, 南至莲石西路, 北至体育场南路及路北首钢权属用地, 占地面积约125.81公顷(如附图2)。由于产业结构调整、环境保护和落实奥运行动规划等方面的客观要求, 首钢将于2010年全面停产。这片土地上, 城市建设将翻开崭新的一页。区域更新在面临机遇的同时, 也对城市规划提出了地区经济结构调整、新兴产业的引进和发展、劳动力就业、城市发展战略以及生态环境修复、现有资源的保护和再利用、城市景观重塑等许多值得深入思考的课题。



附图1 首钢在北京市所在位置

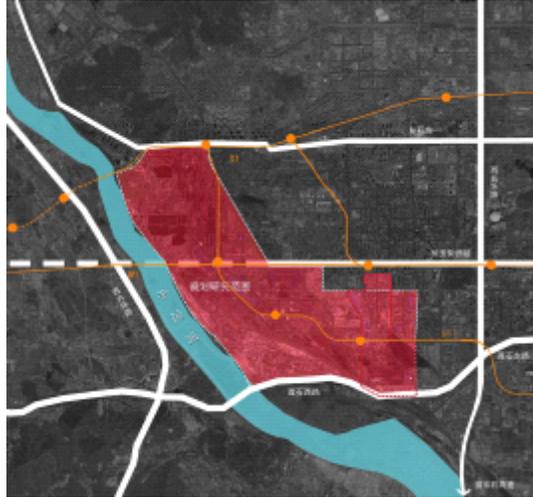


附图2 首钢工业区在石景山区所在位置

二、传承与改造并存

1. 产业研究

首先，由于首钢主厂区用地位于长安街西延长线上，具有鲜明的政治和文化的象征意义，同时主厂区位置又是北京西部发展带和永定河绿色生态走廊上的重要节点，因此首钢工业区改造首先应着力发展能够代表首都北京经济发展方向的新兴产业类型。为实现“十一五”期间增长9%的整体目标，北京经济面临高端化、轻型化、集约化的新型增长方式，作为经济增长的双引擎，现代服务业和高新技术产业将成为重点发展和扶持的产业。通过对现状中心城范围内金融商务区、文化创意产业聚集区、高新技术产业园区及会展场所等功能区片分布的分析，首钢主厂区所在的长安街西轴线和中心城西部区域尚未形成大规模的以现代服务业和高新技术产业为主导的城市功能区；同时，由于项目用地又是“京一保一石”发展轴上的重要节点，周边有五环路、六环路、阜石路、莲石西路、京原公路、京石高速公路等城市主要道路及规划地铁M1号线、S1号线、L3号线等轨道交通（如附图3），具有十分优越的区位及交通条件，因此，本项目适合发展立足北京、辐射京津冀北乃至全国的产业类型，形成包含金融商务、总部经济、新技术研发、博览会展、高端商业及部分行政办公等功能的规模较大、用地完整的综合办公区。



附图3 首钢工业区周边的地铁线路

其次，首钢是中国最早的重工业企业之一，也是中国最大的钢铁企业之一，是我国工业化阶段不可再生的历史记忆，具有较高的工业遗产价值。方案在充分挖掘首钢工业遗址历史、文化、社会、艺术、经济价值的基础上，遵循保护与利用相结合的保护原则，一方面，积极响应市政府大力推进工业旅游发展的政策导向以及北京工业发展规划中“促进城区以工业设计为主的创意型产业发展”的要求；另一方面，贯彻和落实石景山区政府“打造北京CRD、构建和谐石景山”的战略规划，重点发展以工业设计为主的文化创意产业及工业主题的旅游休闲产业，形成大规模的以钢铁文化、工业设计、会展、旅游为主导的创意产业聚集区，创造具有工业文化景观特质的城市休闲娱乐场所。

再次，首钢主厂区所在的石景山中部位处于石景山区、丰台区及门头沟区的交汇处，是城市总体规划和市“十一五规划纲要”中强调推动城市综合服务中心建设的重要区域，目前项目周边已存在华侨城、翠城、万科青青等大型居住区。本项目应当发挥区域潜在的空间优势，承担完善区域交通、综合商业、休闲娱乐的职能，满足居民对城市综合服务设施的需求，促进地区经济的快速发展。

最后，首钢地区是总体规划西部生态带的重要组成部分，也是永定河绿色生态走廊建设规划开敞空间形态的重要节点，首钢工业区改造应按照“绿色北京”的目标提出生态文明的新要求，结合永定河两岸生态治理所形成的带状滨水空间，安排生态旅游、水岸休闲、水上娱乐等功能，建设滨水生态休闲区，推动区域水岸经济的发展。通过以上研究，我们对本项目作出如下定位：凭借长安街绝版区位优势，打造中心城西部最具品牌价值的，集综合办公、文化创意、综合服务与生态休闲为一体的新兴城市功能区。

2. 规划理念

“绿色生态、传承振兴、协调发展”是本次主厂区概念规划的设计理念。一方面，规划充分

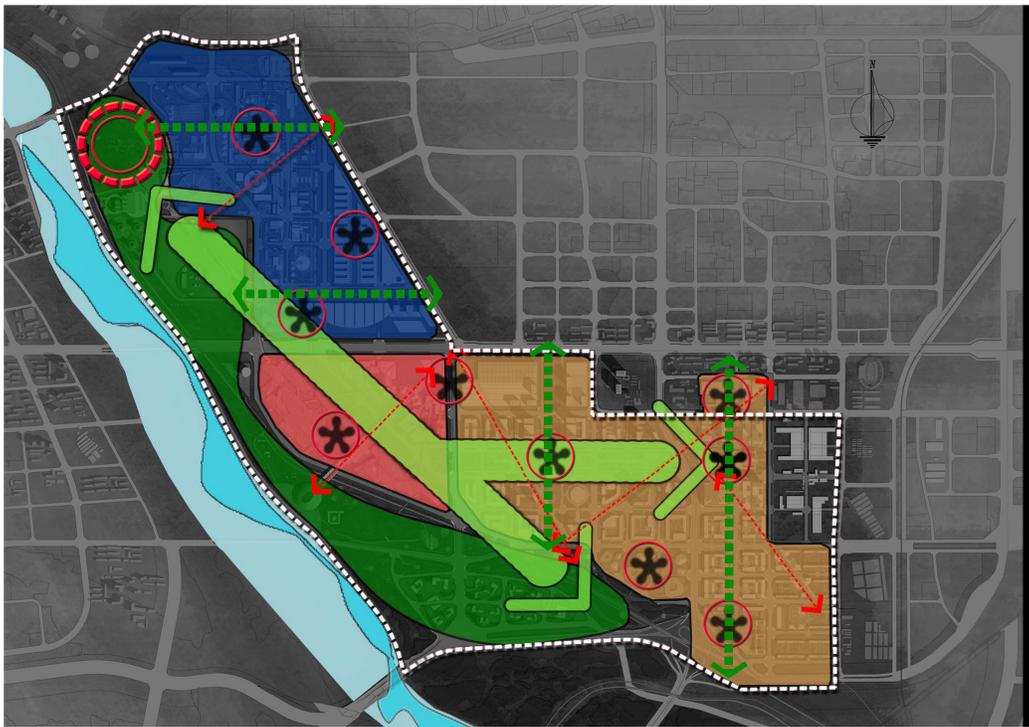
利用场地特有的山水环境和景观资源，向区域内部全面引入绿色空间，使绿色、生态全方位多角度的融入风貌保护、有机更新和开发建设的各个层面；另一方面，方案在传承工业遗产，使其融入经济发展、社会生活及城市风貌的同时；通过对可开发地块的全面建设，振兴区域经济，创造新的、充满活力的城市地区；最后，方案通过优化产业结构、调整功能布局、加强支撑系统规划，实现区域南北两侧、东西两端、土地利用与支撑系统、企业与城市的全面协调，实现区域经济的动态、可持续发展。

3. 规划结构

规划采用了“山水一绿轴一四片一多核”的规划结构（如附图4）。石景山和永定河共同构成了区域的自然景观资源，为区域创建中心城范围内独特的山水城市形态奠定了物质基础；传统工业文明的纪念轴线和城市新兴功能区的振兴轴线为主厂区规划的主轴线，串联起各功能区及公共空间、绿化广场、景观节点、标志性建筑，形成整个主厂区由风貌保护向协调发展与产业振兴的时空转换；在产业研究的框架下，规划通盘考虑周边地区城市功能，结合支撑系统的规划，合理组织各功能区片的布局关系，形成综合办公与创意产业为中心、城市综合服务为纽带、轨道交通站点为辐射、各种功能高度集约的新兴城市区域；在各个功能区片内部，方案通过设置均衡发展的多处核心空间，为区域内主导产业的多点协同发展创造规划条件。

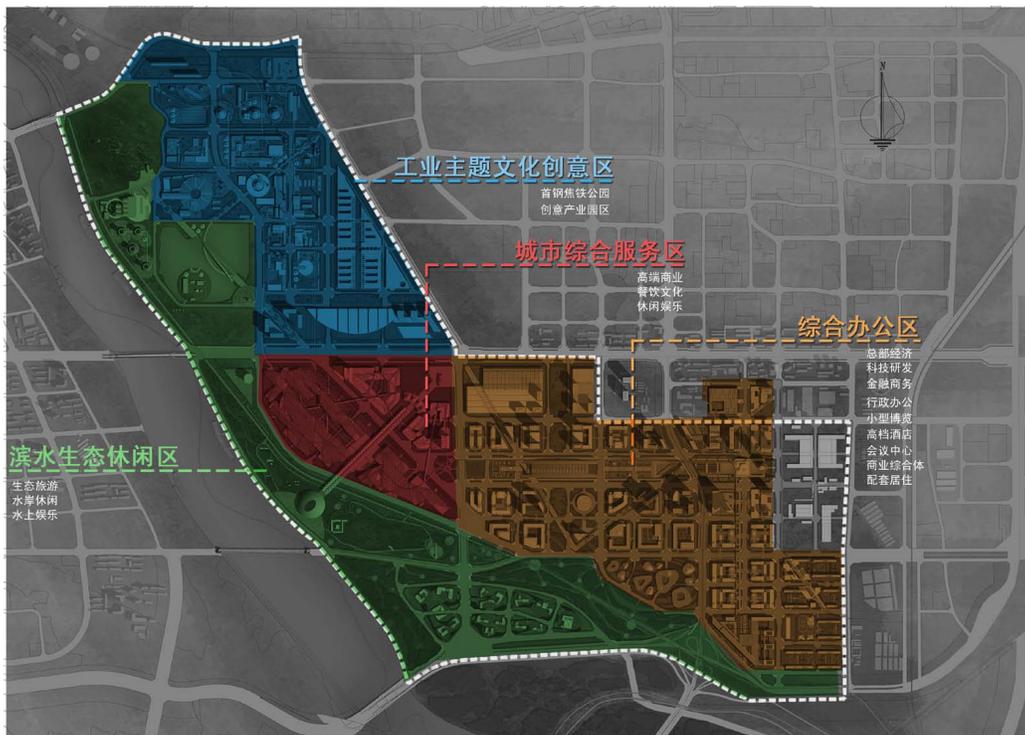
4. 功能分区

现有规划中，首钢主厂区8.56平方公里规划范围内共包含七个功能区：行政中心、北部文



附图4 规划理念“绿轴交织—四区多核”结构

化创意产业区(兼容功能：首钢总部研发区)、工业主题公园、中部的城市公共中心区(兼容功能：文化会展区)、东部的总部经济区(兼容功能：综合服务中心)、西南部旅游休闲区、东南部综合配套区(附图5)。本次规划在现有规划的基础上结合产业研究对主厂区的功能分区进行了梳理，将原规划七个功能区整合为四个主要的功能区，使之既符合城市功能定位又能够形成较大的用地规模和相对完整的用地形态，实现大规模的集中建设与区域协调发展，共同创造生动有活力的城市区域。整合后的功能区主要包括：工业主题文化创意区、综合办公区、滨水生态休闲区及城市综合服务区。方案根据首钢主厂区用地北部工业遗存比较集中的现状规划工业主题文化创意区，包括首钢焦铁公园及创意产业园区。方案一方面保留了该区域区现有的历史格局和工业风貌特征，另一方面深入挖掘首钢工业遗址历史、文化、社会、艺术、经济价值，在对区域整体环境进行生态治理和修复的基础上，对人文场所进行景观再造，对现状建筑和设备进行改造和创意利用，植入以钢铁工业文化为主题的观演、休闲、展示、体验等功能，形成特色鲜明、公共开敞、环境友好、功能多元、可持续经营的新概念工业文化主题公园；同时，方案依托首钢焦铁公园简洁硬朗、开阔恢弘的工业文明形象及独特的工业文化魅力，利用长安街及北辛安路的便利交通条件，在主题公园东侧安排以工业设计为主导的创意产业园区，其中北部集中设置创意产业研发中心，南部紧临长安街和地铁站点的位置设置工业主题会展中心，引导以工业设计为主的国际、国内相关企业在此聚集，积极培育产品设计、技术服务、工业营销等生产性服务业，实现工业制造向工业设计的转变，为创造新的经济增长点搭建平台。



附图5 首钢工业区新的功能分区

由于首钢搬迁带来了西长安街向永定河西岸燕房组团的延伸和拓展，为打破一直以来将首钢地区作为长安街西轴线端点带给人的边缘感受，方案调整原规划沿长安街两侧设置行政中心的布局，在长安街南侧的集中区域内结合轨道交通站点的位置，将行政中心与总部经济区整合为规模较大、相对完整的综合办公区，一方面为打造长安街西轴线上一个新兴的城市功能区创造用地规模的条件，同时也可以通过赋予用地多功能复合的土地使用性质，达到项目开发建设的灵活性。各地块在综合办公的统一框架下兼容总部经济、科技研发、金融商务、行政办公、小型博览、高档酒店、会议中心、商业综合体、配套公寓等高新技术产业和现代服务业的功能，在总量控制的前提下提供规划控制指标的弹性，使区域经济能够以自然生长的方式实现动态、可持续的发展。

在总体规划两轴两带的空间格局中，首钢地区是西部生态带及长安街西轴线相互交汇的重要节点；在永定河绿色生态走廊建设规划中，首钢地区所在的“门城首钢段”也是永定河开敞空间形态的重要组成部分，方案强调该地区绿色生态的方向和目标，在永定河沿岸及长安街南北两侧拓宽绿化带，设置大面积的滨水生态休闲区，安排生态旅游、水岸休闲、水上娱乐等功能，与石景山、凉水湖一起构成中心城西部的大型生态游乐园。游乐园与首钢焦铁公园及创意产业园区联系便利，并通过空中廊道与规划的城市综合服务区、陶楼广场及长安街紧密相连；同时，方案在主厂区南侧相对独立的建设用地内结合滨水生态休闲区安排适量的生态办公，创造低密度、高品质、与绿化环境融为一体的办公环境。功能及形态相近的几个区片布局贴临，为石景山区政府全力打造CRD的构想创造一个新的亮点。

三、结论

1. 传承振兴——旧工业区的保护与改造

传统工业文明的纪念轴线和城市新兴功能区的振兴轴线为主轴线，串连起石景山、晾水池、月季园、料厂公园、中央绿地等代表性的公共空间、绿化广场、景观节点及工业创意博览中心、大型商业综合体、国际会议中心、钢协总部等标志性建筑，自西向东联系工业主题文化创意区、城市综合服务区、滨水生态休闲区及综合办公区，形成整个主厂区在时空序列中由遗址保护向协调发展与产业振兴的连续与转换。同时，为加强区域内部景观元素与周边公共绿地及道路系统、尤其是与长安街、莲石路之间在交通、视觉及景观上的联系，方案还设计了石景山向东绿化带、晾水池向东绿化带、二炼钢东侧南北向绿化带、启动区南北向绿化带等次轴线，努力创造内部空间向外部环境的开口和引入。

首钢的搬迁问题在社会上也议论了很久，最终还北京市区一片净土，没有了重工业的喧嚣，但是这种文化气息尚在，为了体现他的价值，传承了老首钢的面貌，并使之焕然一新，成了城市中新的功能区域，工业遗址公园变成城市绿肺，重工业变成游戏动漫产业，这并没有换

取了首钢的灵魂，而是赋予其更大的魅力和吸引力。在今后的项目中，文化传承这一点是十分重要的，在一个城市的更新中，可以去换其功能，但是历史文化遗留的东西建议还是保留。

2. 绿色生态——新型功能区的兴起

首钢搬迁折射了北京城市建设由污染向生态的巨大转变，首钢地区所在的西部生态带也是北京总体规划确立的“两轴两带多中心”格局的重要组成部分。搬走一个老首钢，建起的应该是一个绿色生态的城市新兴功能区。一方面，规划强调绿色生态的设计理念，形成了“绿轴贯穿一点面结合—立体组织”的绿化结构体系；另一方面，方案既注重地块内部绿化系统的构建，同时也注重通过各种绿化轴线及景观廊道的设计将内部绿化景观与地块周边城市绿地系统进行沟通与渗透。

在新的功能赋予之后，从废旧的死气沉沉的老首钢工业区里有一个新的旺盛的生命在成长，城市更新的理念在很久之前就已经提出，但是成功的例子并不多，首钢是中国人民历史见证下的，在给与其新的生命力的同时不忘与整个区域相结合。绿肺的功能与原先的重工业是大相径庭的，在启示中城市里往往透不过气的时候给与它一个清新的呼吸空间。

参考文献

- [1][丹麦]扬·盖尔.交往与空间. 北京: 中国建筑工业出版社, 2002.
- [2][丹麦]刘易斯·芒福德.城市发展史. 北京: 中国建筑工业出版社, 2003.