 中国，北京
BEIJING, CHINA

Revitalization of the Shougang Steel Complex

— Protecting the Industrial Heritage to Boost the Integrated Development of Beijing, Tianjin and Hebei

复兴的首钢

——保护工业遗产的突出价值，融入京津冀协同发展

文 / 吴唯佳 清华大学建筑学院教授，博导，城市规划系系主任
黄 鹤 清华大学建筑学院副教授
陈宇琳 清华大学建筑学院讲师





首钢园区位于长安街西端，永定河交汇的东侧，总占地 8.63km²。这里依山傍水，背靠永定河，与三山五园、石景山、卢沟桥、园博园串联，形成北京西部生态景观带，是北京中心城最具山水环境特色的地区。百年首钢发展，在首钢园区留下了极具规模的工业建筑群，气势磅礴。首钢凝聚着数代产业工人的浓厚感情，承载了新中国老一代革命家的期望和心血，20 世纪 90 年代成为我国规模最大的钢铁企业，是国家工业现代化的重要见证。

进入 21 世纪，为保护首都环境，首钢贯彻执行中央和北京的指示精神，率先进行整体搬迁，2010 年实现主厂区的全面停产。针对老工业区转型发展，首钢开展了一系列的工作：2005 年进行园区工业遗产调查，2011 年编制首钢园区控制性详细规划，2014 年设立起步区国际设计竞赛等。

2014 年习总书记对北京和京津冀协同发展提出要求，对国内建筑乱象提出批评。在此背景下，首钢园区作为北京城区最大一块存量用地，塑造园区特色和适应首都功能疏解的规划设计问题凸现出来。为落实总书记的要求，首钢与中国工程院合作开展《首钢园区城市风貌研究》，以首钢遗产价值判断、保护利用战略定位为宏观层面，园区特色研究为中观层面，起步区建筑和城市设计为微观层面，开展深入研究。研究由北京市建筑设计研究院、清华大学承担，工程院 6 位院士提供咨询指导。本文就宏观层面的首钢园区功能定位与风貌构想进行简要介绍。

首钢园区工业遗产价值判断

首钢园区的转型发展，首先应立足于对现有资源的评价。园区是北京中心城绿化覆盖率最大的地区，其中工业遗产是首钢园区风貌特色的灵魂。已有的《首钢工业区现状资源调查及其保护利用的深化研究》依据历史、文化、艺术、经济、技术 5 个方面的价值，提出园区内 36 项强制保留的工业遗存和 42 项建议保留的工业遗存。本研究认为上述对遗产判断的方法还可进一步完善，提出由在工业发展历程中的突出价值和设施保存状况两方面综合考虑的遗产价值。

首钢始建于 1919 年，1938 年之后开始生产生铁，1958 年建成中国第一座侧吹转炉，结束了有铁无钢的历史；1964 年建成第一座 30 吨氧气顶吹转炉，在国内最早采用高炉喷吹煤技术。首钢的发展代表了新中国工业化、现代化的崛起，党和国家领导人多次视察首钢，给予指示，赋予重望。改革开放后，首钢迎来了快速发展的辉煌期。20 世纪 70 年代末二号高炉成为国内最先进的高炉。1994 年钢产量达到 824 万吨，列全国第一。1996 年建成世界上第一台全燃高炉煤气的高温高压电站锅炉。这一时期，首钢迎接了全球产业转移，创造了大规模炼钢技术的成就，是我国钢铁工业现代化的杰出

代表。上述历程表明首钢工业遗产的突出价值在于 20 世纪 80 年代之后取得的世界一流科技进步。

另一方面，研究课题对首钢园区进行了反复的调研，梳理其工业流程和现有的资源状况，最终确立了首钢园区内 106 项有价值的工业遗产，涉及到现有文物、具有全国 / 首钢工业价值设施、全国 / 首钢重大历史事件发生地、特色要素等方面。

首钢工业遗存保护思路

在工业遗产保护方面，上海世博会江南造船厂单体厂房的保护方法成为主要模式，但对这一模式的质疑主要集中在对工业遗产的历史价值评估不够、保留的东西太少导致缺乏整体性等方面。通过对钢铁工业流程的梳理和首钢现有工业遗产保留状况的评价，研究最终确立首钢园区工业遗产的保护分为两个部分：在物质遗产方面，通过“整体保护 - 局部保护 - 要素保护”的保护分级细化方法，深化完善了现有工业遗产保护以文物保护单位为基本类别的模式。对现有建构筑物进行修整保护，保留首钢的神韵，同时适应首钢的用地发展。在非物质文化遗产方面，可以保护反映首钢的发展历程和工艺流程价值的部分。首钢的开敞空间和绿化体系是它开发过程的见证，可以进行发掘。首钢各个生产环节的联系即是它工艺流程的体现，可以利用现存的铁路、传送带、公路，作为原来工艺流程的展现。上述做法将单体厂房的保护方法拓展为反映工业流程中特色工业要素的整体保护策略。（表 1）

首钢工业区是北京中心城区面积最大的工业厂区，工业遗存保留基本完整，地域开阔，植被完好，见证了新中国工业化、现代化的进程，形成了山、水、历史遗存并存的独特空间格局与环境风貌，具有建设国家工业遗存主题园的条件。其工业遗存的保护，要重视体现遗存价值的系统性，反映首钢的发展历程、重要技术进步和重大事件，体现国家工业遗存纪念；要构建遗存保护区与山水格局的关联，重视遗存保护与地区发展的融合。具体思路为：

- 建设首钢国家工业遗产主题园。以工业流程的主要遗存和绿化空间为主体，划定保护核心区，作为主题园的主要部分，体现首钢钢铁工业在国家发展和首都发展中的历程和价值。核心区以工业遗存保护为主。
- 突出工业遗存保护、科技创新和文化复兴在首钢园区风貌塑造中的积极作用。核心区之外设立积极利用区，吸纳科技研发服务等新兴产业及城市功能，体现首钢制造业转型和创新发展示范。区内在保护有突出价值的工业遗存基础上，鼓励积极保护、整体创造。
- 确立首钢园区内需要保护的 106 项建构筑物和景观要素为整体严格保护 26 项、局部严格保护 32 项和特色要素保护 48 项。

首钢园区发展功能定位

目前首钢面临着如何从历史、从产业转型中崛起，开创服务国家发展、服务首都功能提升、服务中国制造创新的新局面。搬迁转移后的首钢园区为其转型发展提供了机遇，园区的发展处在承前启后、继往开来的重要转折点，应立足于历史、立足于区域、立足于制造业产业转型的世界规律。

- 首钢的发展是我国工业现代化进程中的重要标志，制造业历来都是与首都功能密切相关，制造业也一直为北京所重视。
- 在京津冀协同发展背景下，产业转型需要制造业的科技创新，而科技创新中心是新的首都职能之一。首钢建设先进制造业研发和科技服务中心，能够与 CBD、金融街和中关村科学研究中心相配合，四足鼎立，构成北京面向全国的国家生产性服务业体系中心的重要一环。同时，北京首钢研发服务中心的建设与曹妃甸首钢的联动，也能有效促进京津冀协同发展。
- 从世界范围内来看，各国大都将与国家战略相关的科技研发布置在首都地区周围，例如美国首都华盛顿在过去 30 年中，逐步形成以通信、信息技术、互联网络、空间科技以及生物技术等高科技产业聚集的大华盛顿地区，表现出良好的创新能力，其整体创新经济已超过硅谷。

北京拥有众多的国家级科研院所和科技人才、良好的研究基础、大量的研究经费，为首钢园区建设京津冀地区先进制造业研发和科技服务中心提供了坚实的支撑。

因此，首钢园区应以国家先进制造业研发和科技服务业为龙头，聚集发展文化创意等产业，在空间上以历史遗产和生态系统为网络，构建宜居宜业综合性地区，带动北京西部地区的发展，促进北京中心城区功能结构的调整，促进京津冀协同发展。

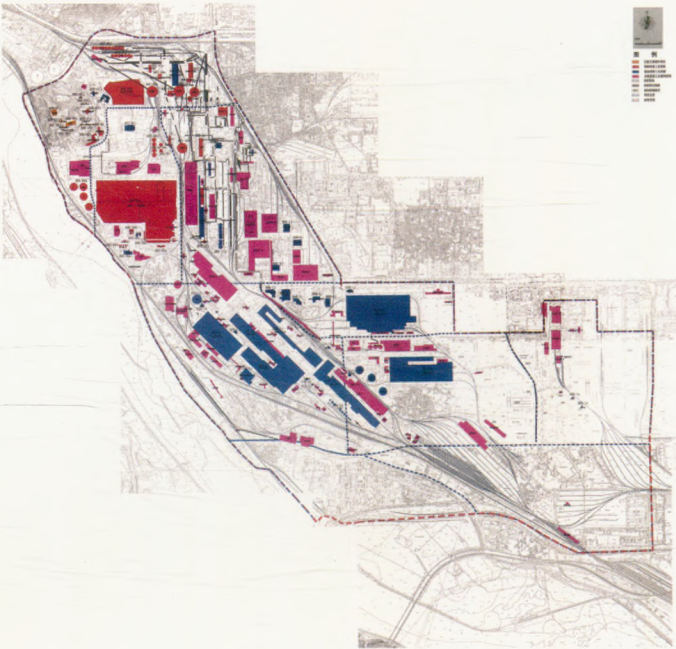
园区的功能布局以核心区的绿化空间为骨架，在西南部滨河地区设立国家实验室及中小型创新实验室，北部地区利用工业遗存发展文化创意功能，中部建设混合功能地区，东部主要建设完整社区和配套服务。长安街沿线构建绿色开敞的城市风貌，使西部山前生态环境渗透至西长安街，营造独特的西长安街特色风貌。

小结

首钢园区的发展建设与国家发展紧密相连，与京津冀协同发展紧密相连。首钢园区在既有工业遗存资源和自然山水资源的基础上，致力于国家先进制造业研发和科技服务业的发展，立足于新时期首都职能的完善，建设国家工业遗存纪念示范和国家科技研发服务创新示范，营造“看得见山，望得见水，记得住首钢”的特色风貌，重塑文化自信，建设美丽中国。

表 1 首钢园区工业遗产保护分级细化

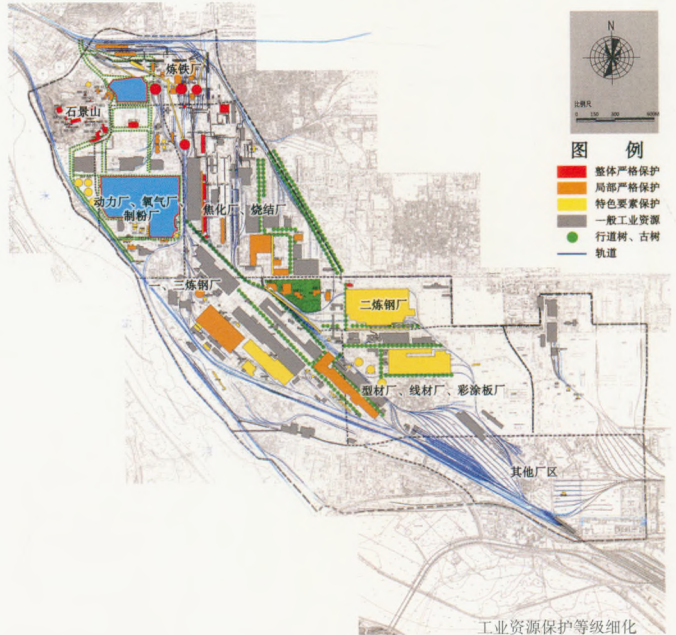
	价值判断	保护程度	使用功能
整体 严格保护	类型 1 具有全国历史价值； 如发生重大历史事件，如红楼。	90%+	仅限于博物馆展示
	类型 2 具有全国工业价值； 如制造工艺的重要组成部分，如高炉。		可以有所替代
局部 严格保护	类型 1 具有首钢历史价值； 如国家领导人曾经视察，如二炼钢。	70%+	可以有所替代
	类型 2 具有首钢工业价值。 如首钢生产中的第一。		可以有所替代
特色要素	有特别纪念意义、对于工业遗产的表征或展示工艺流程的系统性具有价值。 ——建筑：如大跨度厂房的主体结构； ——标志物：如烟囱； ——公共空间：如龙门吊、轨道； ——景观：如园林、古树。	30%+	可以有所替代



原有对工业资源保护等级的划分



核心区 - 积极利用区 - 一般地区划分



工业资源保护等级细化



首钢红楼迎宾馆



料仓



首钢厂史展览馆 (来自网络)



功勋阁