



为了奥运五环天空

——高级统计师喻萍数说首钢奥运情

◎ 本刊记者 张来成

7月20日，北京这天柔和的阳光令人心旷神怡。清新的空气像是被水洗过，头顶的天空瓦蓝而高远，交相辉映的现代化大楼与古都建筑的轮廓，在天际间异常清晰。和平鸽在硕大的五环奥运牌前轻盈飞过，留下一串悠长而动听的哨音……

奥运来了，记者带着探究的心情采访了为拥有奥运五环天空做出巨大贡献的首钢集团，听听首钢人的奥运理念、奥运情怀。与我们对话的是首钢总公司计财部统计处处长、高级统计师喻萍。喻萍1988年毕业于东北财经大学统计系，分配到首钢后一直从事统计工作，1994年，她开始担任首钢综合统计处处长。喻萍说，再过几天，是她从事统计工作20周年的日子。“历史是流动的数据。”喻萍用“如数家珍”的数据诠释了首钢的发展，也折射出一个企业对北京奥运的贡献。

●一个企业与一座城市的故事

谈起首钢的贡献，不能不联想到首钢的历史与发展。

“首钢”——很长时期都是新中国工业企业尤其是钢铁企业的一面旗帜，它始建于1919年，作为北京为数寥寥的近代工业代表，已经与这座千

年古都共生了89年。如今的首钢，除了在国内拥有68家子公司外，在香港有上市公司，在南美洲有秘鲁铁矿等海外企业，成为一个以钢铁业为主，兼营采矿、机械、电子、建筑、房地产、服务业、海外贸易等多种行业，跨地区、跨所有制、跨国经营的大型企业集团。

喻萍介绍，近年来，按照“调结构、攻指标、降消耗、增效益、创一流”的方针，首钢坚持不懈地开展对标挖潜、增收节支活动，经济效益稳步增长。2006年集团销售收入达874.7亿元，与2000年相比增长1.5倍；资产总额858.5亿元，增长90%；实现利润16.7亿元，增长10.4倍。2007年，集团销售收入首次突破

千亿元大关，达到1090亿元，实现利润水平46.6亿元。在可以对比的37项技术经济指标中，有25项进入全国同行业前五名。通过着力提高自主创新能力，形成了产销研结合、产学研结合的技术创新体系，一批科研成果获得国家奖励并转化为生产力。2000年到2006年，吨钢综合能耗从826.5千克下降到654.2千克，吨钢耗新水从9.36立方米下降到3.76立方米，节能减排指标达到国内先进水平。

首钢长期以来都是北京经济发展的重要支柱。上世纪90年代，首钢年产值曾占到北京市工业总量的1/4，从1979年到2007年，累计向国家上交利税费达507亿元，为北京市、新中国的冶金工业，乃至新中国的国民经



喻萍（左）接受本刊记者采访

济建设做出了重要贡献。

●搬迁、压产的直接动因在于为奥运创造良好的生态环境

发展是硬道理，而科学、可持续发展对于建设现代化大都市尤为重要。

随着首钢产能与产业规模的不断扩大，这个距北京市中心天安门只有17公里，地处城市西部上风向的首钢涉钢系统，在北京石景山地区集中了焦化、烧结、炼铁、炼钢和轧钢等耗能、耗水及排放较高的生产工序，对北京市区空气环境质量产生了较大的负面影响。使得首钢的发展与首都环境、以及产业结构的矛盾日益突出。

据当地百姓回忆，上世纪60年代，远远就能看到厂区上空一个由黑色、白色、黄色烟雾缠绕成的“锅盖”，地面上的草也挂着一层铁锈……

在推进经济结构战略调整中，“要首都还是要首钢”的问题逐渐成为一种呼声。而众所周知的原因，北京第一次申奥没有成功，其中绿化环保没达标是很重要的因素。

记者了解到，2001年7月13日那个沸腾的夜晚，首钢的主要领导也彻夜难眠，申奥成功10个小时后，首钢党委召开紧急会议，重新研究“十五”期间的环保规划。将首钢的环保问题与奥运会联系起来打开了决策者的思维。

首钢在考虑企业发展的同时，大力进行了环保治理工作。1995年以来，公司累计投入21.83亿元，共完成了404项环保治理项目。2006年与1995年相比，二氧化硫、烟尘、粉尘排放量分别降低79.6%、87.8%、77.6%，化学耗氧量降低97%，环保指标达到国内领先水平。

2005年2月18日，国家发展和改

革委员会下发《关于首钢实施搬迁、结构调整和环境治理方案的批复》，主要内容：一是逐步压缩北京石景山厂区钢铁生产能力，到2010年底冶炼、热轧能力全部停产；二是体现循环经济要求，联合唐钢在河北曹妃甸建设21世纪国际先进水平的钢铁精品生产基地，在北京顺义建设冷轧项目；三是在北京发展首钢总部经济，包括优势非钢产业、环保产业、研发体系等。至此，备受国内外关注的“首钢搬迁”问题终于以“涉钢系统全部迁出北京”为结果而尘埃落定。

喻萍介绍，2005年6月30日，首钢炼铁厂5号高炉熄火，这是国务院批复搬迁调整方案后首钢关闭的第一座大型设备。在此之前，首钢已经先后将特钢公司的电炉、第一炼钢厂、初轧厂、冷轧带钢厂全部停产。2006年5月9日，首钢焦化厂2号焦炉停产。2008年1月，首钢北京地区涉钢产业压产400万吨工作正式启动，而后，首钢炼铁厂4号高炉、2号高炉和第三炼钢厂陆续停产，期望以此还北京碧水蓝天。

●搬迁不仅仅在于为奥运贡献，也为自身的大发展带来了机遇

首钢集团董事长朱继民日前在首钢石景山厂区向中外记者表示，首钢集团的搬迁不仅是为了北京履行奥运承诺，也是企业社会责任感的体现。首钢迁至河北曹妃甸、新建精品钢基地，是中国钢铁行业加速升级、实现面向海洋布局的重要一步。

曹妃甸地处唐山南部的渤海湾西岸，位于天津港和京唐港之间，是渤海湾当中一座带状小沙岛。据传，当年唐太宗东征途经渤海湾时，一个曹姓妃子因病留了下来，太宗班师回朝再经此地时，曹妃已然去世，太宗将

其安葬在了当地一岛，此岛遂称“曹妃甸”。然而，这只是一个美丽的传说。如今，在这座小岛上正在上演着一幕现代传奇。

记者了解到，从2005年起，首钢在曹妃甸开始了“吹沙填海”的工程。即用围海吹沙的方式新填出来陆地，平均填海深度达4.6米。原本只有4平方公里的曹妃甸，通过填海造地已经扩大到了20平方公里。而在曹妃甸的蓝图中，这里填海造地的面积将达到310平方公里，相当于她的母城唐山市城区面积的3倍还要多。

“面向大海有深槽，背靠陆地立新区。”喻萍说，曹妃甸港口的建设有两个最重要的功能。一是它沟通了国内外的市场，二是通过码头沟通南北联系。从国家的产业发展和产业政策来说，首钢的搬迁也有钢铁布局调整的示范作用，首钢的搬迁率先为中心城市钢铁企业结构调整提供成功的范例。

据悉，首钢发展战略的既定目标——到2010年首钢钢产量、销售收入、实现利润、在岗职工人均年收入分别比2005年翻一番，钢产量达到2000万吨，吨钢综合能耗、吨钢耗新水和环境治理达到国内先进水平，力争把首钢建设成为自主创新型、运行高效型、循环经济型、和谐发展型、环保友好型企业。

“搬迁是新的起点，也是首钢新的机遇，新的希望。”在和喻萍的交谈中，我们领悟到首钢决策者们的睿智与远见；我们嗅到了新首钢坐拥首都，连接大洋，腾飞发展的气息！

●强有力的数据支撑是首钢得以科学发展的重要一环

搬迁、压产是首钢人为北京奥运而推出的重大义举，与此同时，首钢人把挑战视作机遇，他们一方面做好

奉献的文章，另一方面在结构调整、搬迁压产和新首钢长远建设上做好发展的文章。而这一切都要靠数据论证，依数据说话。这，成为首钢决策者经营企业的基本方略和重要手段。

谈到一些企业不重视统计工作，喻萍说，这些年来，她相继担任了中国冶金统计学会副秘书长、北京统计学会副秘书长、北京市人事局统计高级职称评审委员会委员等职。通过参加社会活动使她感到，有不少企业还没有跳出传统统计的圈子，只是把统计工作视为政府职能的延伸，每年完成国家布置的几套报表了事。而忽视了统计在企业决策、企业经营、企业管理中的作用。喻萍说，在首钢改制、搬迁、调整等一系列重大决策、重点项目、重要活动频出的背景下，统计工作和统计数据一直发挥着不可替代的重要作用。因此，统计工作也越来越受到总公司领导的青睐。

统计，各一线车间都有以“统数”为主的统计人员，从原材料的“进口”到加工生产的“出口”，各个工序及时间段都有原始记录、统计台账。另一方面，实行企业信息化管理，适应“一业多地”的布局，推行“网上直报”，最后由总公司汇总、审核，做好深度开发的工作。

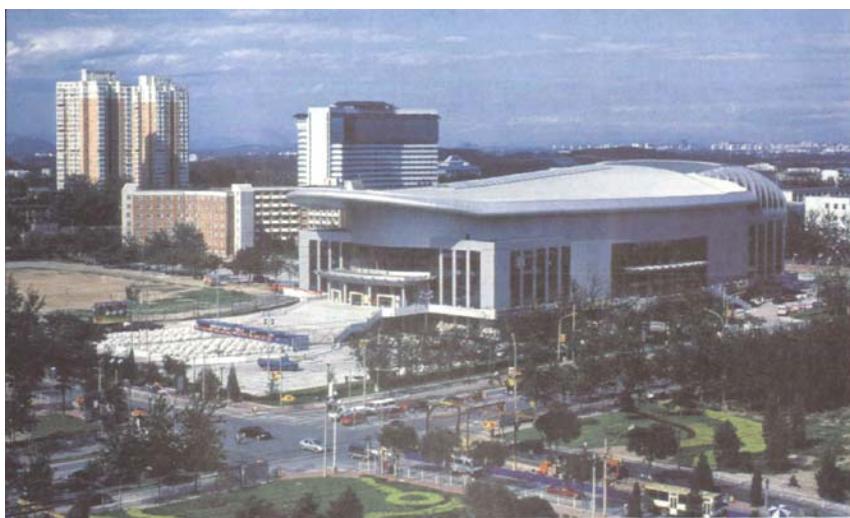
近年来，围绕首钢搬迁论证、改革调整对数据的需求，他们以创新的思维，突出加强了三个方面的工作：建立和完善适应企业发展的统计指标体系。喻萍说，根据国家、行业协会等上级主管部门新增指标内容，结合公司年度预算考核需要，相应建立、调整、完善集团内部管理指标体系，并按月发布月统计快报、月度统计公报、同行业对比分析月报；每年汇总编制年度统计资料，满足公司决策管理的需要。同时，建立和完善适合企业特点、方便企业操作的指标体系。

得懂，便于操作，从而提高了数据质量，也为决策提供了有价值的统计信息。

深度开发以对标挖潜为重点内容的统计分析。喻萍认为，现代企业竞争日趋激烈，做好企业统计分析和对标挖潜的工作，从一定意义上讲决定着企业的生存与发展。2005年，结合第一次全国经济普查，他们依据大量的宝贵资料，撰写了《从普查数据看首钢的经济结构》，指出企业结构调整的应对方略，此文引起总公司领导的高度重视，并获得了北京市优秀统计分析论文评比一等奖。2006年，运用收集到的同行业企业数据资料，撰写了《从上半年行业数据看首钢产品竞争力》的统计分析，提出一系列对标挖潜、降低消耗的建议，尤其指出在调整搬迁中应重点关注的几个问题，受到公司的肯定和嘉奖。

在做好企业数据统计的同时，注重做好外部信息统计工作，及时为企业经营决策提供有价值信息。喻萍深有体会地谈道，在首钢，统计被倚重的原因还在于不满足于本企业的数据统计。她讲，古人尚知不谋全局者不足谋一域，知己知彼，百战不殆的道理，现代人更应该明了把握全局的极端重要。因而，她们把统计的视角瞄向行业领域、全国范围，通过多渠道、多途径，广泛搜集和了解最前沿、最高端的信息，从而使企业在竞争角逐中始终处于领先地位。数据信息就是财富，从数据中生成的智慧和建议成为了领导决策和企业发展不可或缺的重要帮手，也在首钢搬迁、奥运环保等诸方面日益发挥着明显的功效。

新首钢是新北京的缩影，在这圆梦奥运的征途中，又凝结着多少人的期盼，多少人的贡献。如今，首都人民正在以饱满的激情和空前的专注去迎接、去拥抱奥运的盛大开幕！



首钢总公司奥运项目训练馆

喻萍介绍到，首钢各级持有统计证书人员有586人，其中持证在岗人员252人，具有中高级统计职称人员占31%。就统计工作的基本格局而言，他们一方面强化基础数据的规范

比如，经济普查中，工业中间投入是一个错报率比较高的一个指标，而首钢就做得比较好，原因在于总公司把这一指标分解成若干子指标，通过培训，让各企业统计人员学得会，看