

SPECIAL REPORT

特稿

“京津冀”  
在冀



京津冀协同发展是国家战略，是实现区域可持续、绿色发展的不二选择。为了展示京津冀国家战略迅速有效推进的成果，本刊立足河北，主要以京冀协同发展为视角、以生态环境保护及产业转型升级发展为主要内容，展现“京津冀”协同发展之一斑。

先说说京南印象。京南原指北京南部地区，现在增添了新的含义：与北京大兴区互为邻居的河北廊坊的一些地方。原先的京南包括北京南城给人的印象绝对不美好，更谈不上火热——如今，今昔非比了：不要说北京南城，就是与之邻近的廊坊地区也热闹起来了——京南的原有印象被彻底颠覆了。

清明小长假期间，笔者在北京正南60公里的廊坊永清感受到京冀协同发展的热度，“我没有想到，进展如此之快！”联众地产董事长林祥宝带着笔者一行人在永清国际商贸中心施工现场参观时感慨地说。笔者了解到，去年12月，永清国际商贸中心奠基，奠基仪式后，北京西城和丰台两区与永清就承接北京非首都功能产业转移合作签约：这意味着“动批”和大红门都要向这里迁移——事实上，产业转移正在实实在在的推进——2015年4月，永清国际服装城4家企业集体开工，总投资近3亿元。服装城已累计签约服装生产企业670余家——永清服装国际城则是由永清国际商贸中心、永清国际金融城等多个板块组成，总占地面积近7万亩，建成后将是全国最大的服装城。同年5月，北京大红门商圈的八家主力市场签约落户永清国际服装城——如今，国际服装城的重要组成部分永清国际商贸城正在如火如荼建设之中。林祥宝引领者笔者一行人在永清其他地方参观：规划中马云的电子城项目已经圈起围墙；京台高速河北段已经通车，北京段预计今年年底通车——通车后，永清到北京四环只有40公里，时速120公里的设计，使永清到北京只需不足半小时。参观途中，笔者感受到，永清正紧紧抓住北京产业疏解的机会，实现产业布局的绿色、低碳发展——当地绿色宜居房地产的快速升温也成为当地京冀协同发展温度的表征之一。总之，京南的印象彻底被颠覆了。

说到京冀协同发展，必须要谈曹妃甸（京冀协同发展示范区），说起曹妃甸离不开首钢京唐（首钢是首都功能疏解的先行者）；生态环保是协同发展先行突破领域之一，而发展是永恒的主题，关于如何发展的问题，十二届全国人大代表、廊坊政协副主席王学求提出了自己的建议。本刊以曹妃甸、首钢京唐、生态环保、产业布局发展为内容管窥京津冀协同发展之发展。

# 曹妃甸： 京津冀协同发展先行者

河北省发展改革委主任陈永久表示，大批京津产业项目落户河北，表明京津冀协同发展已经进入实质性融合阶段。

文 | 本刊记者 陈向国

京津冀协同发展，产业融合转移是一个重要内容。今年3月下旬，河北省有1182个项目集中开工，总投资8294.8亿元。其中，235个属于承接京津产业转移和与京津高校院所开展技术合作的项目，占开工项目数量的20%。河北省发展改革委主任陈永久表示，大批京津产业项目落户河北，表明京津冀协同发展已经进入实质性融合阶段。其中仅2015年一年，河北就引进京津项目4124个，引入京津资金3459亿元，分别占全省引进外省项目的38.6%和47.8%。曹妃甸协同发展示范区在产业融合转移升级方面堪称典范。提到曹妃甸，就不能不说首钢京唐。首钢京唐能源与环保部副部长吴礼云作为首钢京唐的老员工见证着、经历着、创造着京津冀协同发展的过程。“2014年，在全球钢铁行业陷入低谷、业绩普遍不振的情况下，京唐公司破浪前行、逆流而上，实现盈利1.23亿元。进入2015年，面对钢铁行业更为严峻的市场形势，京唐公司以‘打赢提质增效攻坚战’目标为引领，奋力拼搏，砥砺前行。”

吴礼云对记者如是说。为了完成提质增效目标，首钢京唐在质量管控、品种开发认证两方面动真格。2015年完成铁898万吨，钢869万吨，铁水成本比上年降低62.38元/吨，创投产以来最好水平，炼钢工序成本比上年降低60.50元/吨，供电水平历史最佳、自供电率行业第一、焦炉煤气放散率行业第一，能源成本比上年降低27元/吨，降成本2.35亿元，环保指标行业领先，京唐公司通过全员不懈努力，勇战钢铁“寒冬”，基本完成了2015年预期目标。

## ■ 曹妃甸发展环境发生重大变化

“十余年间，曹妃甸经历了大规模国家投资的高速驱动期，也曾遭遇了债务和招商困境。”吴礼云话里透着感慨。但，历史的机遇再次眷顾曹妃甸。“2014年2月26日，习近平总书记在北京主持召开座谈会，专题听取京津冀协同发展工作汇报并发表重要讲话，

## “京津冀” 在冀



开启了‘京津冀协同发展’这一国家战略，如今随着京津冀一体化提速，这里又迎来了‘第二春’。”吴礼云所说的第二春表现包括北京与曹妃甸的互联互通和雨后春笋般的项目建设。“2015年，京冀两地全力推动互联互通，建立协同会商机制，曹妃甸成立推进办驻京精准对接。两地组织交流活动360余批次，北京赴曹考察单位达480多家，发展改革委、经信委、商委等30多家部门、单位、协会到示范区调研指导，在产业对接、功能疏解、人员交流、招商推介等方面倾斜政策、倾注力量，汇聚各种优势资源和发展要素，协同发展示范区人气迅速高涨、人脉快速延伸，重点工作全面提速。”

说起项目，吴礼云更是如数家珍：2015年8月首钢京唐二期工程项目启动仪式、北京（曹妃甸）现代产业发展试验区等10余个重点项目集中开工仪式在曹妃甸工业区举行。过去的一年，曹妃甸全年签约项目287个，总投资3673亿元；全年开工项目141个，总投资2683亿元。备受关注的首钢京唐二期、华润二期、东华能源新材料、一汽凌源新能源商用车、振鹏新能源电动车元器件、天塑钢管、华创锂电池、铝瓶生产加工等一批项目正在加快建设；投资30

亿元的奥能汽车新能源商用车（一汽凌源）研发制造基地、总投资73亿元的振鹏新能源汽车产业园已经全面开工；总投资10亿元的加拿大微阳公司发电设备制造、北京君和科技公司总投资31亿元的相变产业示范园、总投资120亿元的精密机械电子产业园已签约落户产业先行启动区。依托示范区龙头带动，加快石化产业基地、中日韩循环经济示范基地、综合保税区建设，推动北欧创新产业园、中加资源产业园和温商产业园等国别地区产业园区形成了一区带动多园、全城协同发展的生动格局。完善园区功能，完工在建基础设施75项，总投资63.8亿元。

“整体环境的变化，离不开文化、教育、医疗、交通等方面的协同发展。”吴礼云强调说。“除此之外，人才智力协同作用也很大。”吴礼云告诉记者，为助力曹妃甸协同发展示范区建设，提供智力和人才支撑，由曹妃甸发展投资集团、曹妃甸港集团、北京联合智业集团等以PPP模式共同组建了曹妃甸协同发展研究院。“自运行以来，协同发展研究院已参与曹妃甸诸多政府决策和园区建设，涉及曹妃甸区‘十三五’规划纲要、曹妃甸自贸区与保税区发展规划、曹妃甸中非贸易园规划、曹妃甸中日韩循环经济示范

基地规划等几十个领域。”协同发展离不开便捷的交通，“唐曹铁路与京唐城际客专相连工程正在加速推进，不远的将来，由曹妃甸 76 分钟可达北京，示范区与北京的联系将更加紧密。”吴礼云说。

### • 首钢京唐不辱先锋使命

始于 2005 年的首钢搬迁，拉开了首都功能疏解的大幕，11 年来，首钢京唐公司的成长，成为区域产业融合的样板。“没有大搬迁，难有大发展！”首钢总公司董事长靳伟表示，首钢搬迁，是治理首都环境的外部需要，也是企业可持续发展的内在需求，高度契合京津冀协同发展的大趋势。首钢的成功搬迁，无疑成为曹妃甸与北京协同发展的样板。

“首钢搬迁调整是国家第一个批准钢铁业整体迁出大城市，真正向沿海发展，涉及国家、地方、企业、职工利益的复杂系统工程，在我国和世界钢铁业发展史上都是前所未有的。”“之所以这样说，因为这一整体搬迁涉及到国家钢铁工业布局调整、北京市和河北省产业结构调整、环境治理和协同发展，包括北京钢铁业停产、富余人员分流安置，在河北建设新钢厂，北京钢铁停产后的土地开发、新产业发展，首钢历史遗留的外埠厂划转地方管理，同时要应对日益激烈的市场竞争，搞好生产经营，多条战线、多项工作同时推进。”提到 2005 年的整体搬迁，吴礼云对当时面临的困难记忆尤新。

位于曹妃甸的首钢京唐公司，是首钢搬迁调整的最核心部分，这里不仅融合了当今国际最先进的钢铁制造技术，同时也是现代化重工业园区。在这座 30 平方公里的厂

区内，流程紧凑、装备智能的高效生产线有序运转，成品可直接通过成品码头运达世界各地。“绿色生产”是厂区的一大特色，生产排放的污水、钢渣等废弃物全部循环使用；采用先进工艺的海水淡化技术，在世界上首次实现热、电、水三联产。原冶金部副部长殷瑞钰院士评价说这就是钢铁行业的“梦工厂。”

短短十年发展，京唐公司实现了工艺装备世界一流、节能减排循环利用、高端产品全面覆盖——首钢实现了跨越式发展。自主创新和精细化管理是公司实现跨越发展的两大法宝。据吴礼云介绍，首钢京唐采用了 220 余项国内外先进技术，自主创新和集成创新达到了三分之二。其中，自主研发高炉无料钟炉顶，打破国外技术垄断；联合研发顶燃式热风炉，风温 1300℃，是世界最高水平；自主研发高炉——转炉界面“一罐到底”技术，为世界 300 吨级大型转炉钢铁企业首家使用；自主创新“全三脱”炼钢工艺，打造出国内第一个高效率、低成本的洁净钢生产平台。与此同时，首钢京唐已搭建了一条节能降耗的循环经济产业链。京唐公司坚持以“减量化、资源化、再循环”为原则，以低消耗、低排放、高效率为特征，集成应用了海水淡化、水电联产、烟气脱硫脱硝等一系列先进节能减排技术，对余热、余压、余气、固体废弃物充分循环利用，实现资源循环利用能源高效转化环境不断改善，在工序衔接、流程布置、能源利用、环境保护等方面充分考虑，构建铁素循环、余热余压循环、海水循环、污水循环、固废循环等支撑体系，实现源头减量—过程控制—末端循环的全系统管理。

吴礼云告诉记者，首钢京唐在多个方面实现循环：我国首家应用热法低温多效

海水淡化技术，日产 5 万吨淡水，并年产 4200 万吨浓盐水，同下游制盐产业形成了产业链；遵循“能源梯级利用”原则，实现了汽—电—水的大循环，年发电量达到 3.4 亿度；回收生产过程中产生的余热资源，在企业自用以外还向周边企业供应，创造了 20 种能源产品的外销营收模式；通过对全流程废渣、尘泥等固体废弃物高效回收、再资源化和产品化技术集成，实现了零排放，并通过深加工提升固体废物再资源化产品的价值；高炉水渣、钢渣、粉煤灰、除尘灰、轧钢氧化铁皮等各类固体废弃物，实现了 100% 的循环利用。近日，第二十二届全国企业管理现代化创新成果评审结果揭晓，京唐公司《钢铁企业循环经济运营体系建设》成果获国家二等奖。

### ▪ 发张源于实干

曹妃甸协同发展源于国家方略的有效落实，同时也离不开组成曹妃甸的各企业事业单位的协同努力——再细化之，离不开各行政、企业单位各部门的努力与协作。吴礼云所在的能源与环保部便是首钢京唐重要部门之一。正是这些部门的协同努力才使得首钢京唐实现跨越式发展，正是政企的同心戮力才使得曹妃甸成为协同发展的典范。

“2016 年，具体落实到能环部的重点任务是牵头完成降本增效攻关 1.4 亿、提高劳产率 20%。2016 年，能环部坚持“节能减排、循环经济”的目标方向，以 6S、六西格玛、业务流程再造为助力，以优化系统运行模式加大技术改造升级为突破口，力争完成年度工作目标。”吴礼云告诉记者自己所在部门的重点任务及完成途径。

### 如何完成 1.4 亿元的降本增效任务？

“针对能环部牵头负责的 1.4 亿元降低能源消耗攻关任务，结合实际情况，制定了的 405 条措施，同时，能环部细化出五个方面深入落实的具体内容，一是要加强降能耗攻关跟踪分析管理。二要充分利用月度例会与日常专业工作例会，提供互相借鉴学习平台。三要加强日常管理监督，设置对口驻部专业联络员，深化专业服务，发挥督办与协调作用。四要树立“大能源”管理新理念，引导全员点滴节约，倡导既“抱西瓜，也捡芝麻”。五要推进节能攻关奖优罚劣奖惩机制，运用正激励机制，鼓舞全员为增收节支做贡献。同时助力公司吨钢成本费用创新低。具体措施如下。一是狠抓 300 兆瓦发电机组稳定运行。二是积极推动“套筒窑转炉煤气混入焦炉煤气、提高转炉煤气回收量”等技改项目的实施。三是系统从海水水质变化、预处理及运行方式上进行研究分析，提高海淡产量。四是全面推动氧气管网预测系统的开发与应用，不断加强各工序联系机制，实时跟踪了解炼钢冶炼节奏，实现氧气放散率 3% 的目标。在提高劳产率上，能环部将继续加大创新力度，着力技改攻关，要全面实行设备缺陷隐患超前发现处置、激励与关键设备“三位一体”深度包机机制，达到“人机合一”新常态，不断提高设备稳定性和综合生产效率。

吴礼云及其所在团队的努力已经初见成效：在刚刚过去的 2016 年一季度，能环部预计发电总量完成 15.86 亿千瓦时，完成年计划的 25.8%，超过时间进度；能源创收同比预计增加 426 万元；完成回用水综合利用项目改造，一季度运行效果良好，实现经济效益 78 万元。