



首钢总公司

首钢是以钢铁业为主的特大型国有企业。迈入新世纪，纵观国际形势，首钢面临三大考验。一是经济全球化给首钢带来的影响。首钢的竞争对手不仅是国内的同行，更要直接面对世界级跨国公司；经济全球化推进产业的结构调整和优化。二是国内市场发生的巨大变化。钢铁市场的需求由数量转变为品种、质量和服务，供需之间结构性的矛盾日益突出，市场对资源配置的基础作用日益增强。三是首都经济发展对首钢提出的特殊要求。

“十五”以来，首钢坚决推进业已制定的“用高新技术改造钢铁业，大力发展高新技术产业、房地产业、服务业，积极发展海外事业”三大发展战略，持续开展“学习、创新、发展”活动，稳步实施体制、分配、用工，以及养老与医疗保险五项改革，保证了企业始终在高质量、高效益的轨道上运行。

钢铁业是首钢改革发展的基础，也是首钢发展高新技术产业等非钢产业的强大后盾。2001年，首钢采取有力措施，使钢铁业的竞争和盈利能力在困境中得到不断增强。一是以市场为中心，加强生产经营管理，狠抓增收节支、对标挖潜工作，技术经济指标创出好水平。二是通过技术改造提高工艺装备水平，重点实施了第二、三炼钢厂工艺升级，采用钢水炉外精炼、真空脱气等新技术，并通过高效连铸机改造和提高生产组织水平，使降耗增效迈上新台阶。三是大力开发、生产技术含量高和附加值高的“双高产品”。四是扭亏增盈成效显著，影响集团整体效益的亏损大户纷纷减亏、持平甚至转盈。以上各项措施大大提高了首钢的运营质量，可比产品成本可降低6.47亿元，降低率达3.5%。

企业转型是首钢进行战略性结构调整，实现可持续发展的中心环节。为此，2001年首钢继续把高新技术产业的发展作为企业重要任务，积极稳妥地加以推进。工业机器人销售额比上年提高48.2%，6英寸芯片生产线第四次扩产升级改造于2001年年中顺利启动，目前正抓紧进行。与中国科学院有关院所合作，成立了联合研究、设计和开发软件及芯片的机构，使首钢微电子产业作为核心产

业带动首钢整个高新技术产业发展打下了坚实的基础。此外，全数字控制装置标准化、电子式预付费电度表、数字式结晶搅拌系统等一批科研成果也顺利实现了产品化。

房地产业充分发挥在京拥有250多万平方米土地资源的优势，相继推出金苹果、琳琅庄园等一批物美价廉的楼盘，并在“第二届北京个人购房房展会”上进入成交套数前三名，全年创销售收入2.35亿元。建筑业在强手如林的京城市场中大显身手，承揽了大运村公寓等137个项目，合同金额达20多亿元。全年实现社会工程产值16.5亿元，比去年增长32%，并已占首钢建筑业全部产值的72.7%。

同时，首钢的企业制度改革及环境保护等工作也积极为转型创造有利条件。通过进一步落实董事会、监事会、经理层、党委会和职代会的基本职责和议事制度，首钢不断健全和完善了法人治理结构和党委参与重大问题决策、职工参加企业民主管理的领导体制。在推进机构、分配、用工制度改革，加强劳动合同管理，推行竞争上岗机制和广开就业渠道的基础上，全年集团共减员分流2.47万人，其中净减员17758人。另外，继续加大环保工作力度，全年投入资金3.2亿元，实施治理项目17项，使厂区烟尘降低率达到20.66%，粉尘降低率11.87%，二氧化硫降低率7.8%。新增绿化面积4.3万平方米，绿化覆盖率达33.05%，同比提高1个百分点。2001年9至10月，首钢首次举办“绿色首钢系列旅游”活动，向社会敞开大门，充分展示了企业良好的生态与人文环境。

首钢取得的成就得到了各方面的充分肯定。2002年，首钢将围绕总体发展战略，以全面提高运营质量和核心竞争能力为目标，全面推行战略性结构调整，加快重大项目建设步伐，突出抓好冷轧板生产线和8英寸、0.25微米芯片生产线两个项目建设；进一步深化改革，完善适应市场经济的管理体制和经营机制；强化投资决策与投资项目管理，提高总公司资本运营、资产管理和各子公司生产经营管理水平；高度重视人才、技术、管理等软件的开发，提高自主创新能力；立足于深挖内部潜力，确保全面完成各项任务。■