开场白:本刊第4期曾介绍首 钢重组初期, 各子公司档案机构 几乎都被撤销。以后随着企业经 济实力的壮大,企业领导越来越 离不开档案、纷纷配备机构和人 员,档案工作逐步走向正轨的情 况。其实,档案部门的努力亦功在 其中。本期即应读者要求,请郑辉 等人讲述档案人的作为。欢迎大 家点评。

郑 样:企业重组后档案部门的 担子更重了。以首钢而论,当前档案 工作服务重点:一是服务搬迁。将在 注重文字记载资料归档的同时,对 图片记录、影像记录做好归档工作, 力争全面、翔实地记录首钢搬迁的 历史过程。为此,档案处制定了搬迁 专题档案归档管理办法,并与规划、 宣传、生产调度部门协作,确保在第 一时间、第一地点抓拍到珍贵的历 史场景,为首钢搬迁留下美好记忆。 二是服务建设。将在北京、曹妃甸和 其他重点地区建设中, 系统做好工 程项目档案的管理。为此,档案处编 发了王青海总经理作序的《首钢建 设项目档案管理手册》,并配有便于 日常收集归档的电子格式明细表, 使手册内容更具操作性。

关 光:创新档案服务的深层次 和新模式,是首钢重组中档案部门 的新尝试。其中包括将档案服务上 升到为首钢文化服务的新高度。为 此,首钢档案馆为配合首钢搬迁,开 展了《首钢的昨天、今天和明天》为专 题的厂史展览和报纸报道活动,所 需照片全部来自档案馆藏, 这是首 钢企业文化的浓缩和再现, 也是首 钢改革发展成就的一次宣传。它向 首都社会各界展示了首钢搬迁的稳 步开展, 既激发了首钢职工为新首 钢建设和创业的工作热情, 也使档 案的作用得到了完美体现。

王学华:首钢的实践说明:档案 人的认识决定行动,思路决定出路。

根据企业重组的新形 势和机构、人员、设备 等新变化,围绕企业 中心工作, 主动提出 档案服务的新举措, 把可能涉及到的档案 资料提前备妥备足, 不坐等上门,而是主 动提供,或送上相关 资料,或重新编目整 理,或举办小型展览, 使档案管理与领导所 思、企业所干融为一

体。这样档案人的作为才有施展空 间,作用也才能得到发挥。

武 昌:档案部门要在企业重组 中发挥作用,乃至占有先机,惟一的 做法是激发档案人的聪明才智,通 过管理创新和工作创新,想方设法 让档案活起来、动起来、用起来,发挥 其特殊作用, 让身边的领导和各部 门的同志都意识到档案工作缺不 得、少不得、离不得,从而争取到领导 的支持。这样,档案工作才能干出大 名堂、新名堂、髙名堂。首钢档案人 是个榜样。

孝 幕:企业重组激活了档案服 务创新,以档案信息开发而论,编研 材料一要围绕中心工作, 二要强调 快捷。否则,文笔再好,也难得到领 导认同。据说首钢档案处采用边收 集边编制的做法制定的《首钢搬迁 项目文件汇集、专题索引》便一改过 去滞后时间较长的问题,实现了高 效、快捷、及时,因而受到领导和有关 部门的好评。

张中:企业重组对有作为的档 案人是个挑战。以首钢重组而论,除 钢铁业外,又新增电子机电、建筑地 产和餐饮旅游服务业等。这就使熟 悉其他行业档案分类的有关理论成 为首钢档案人的当务之急。又如,除 总部经济之外,首钢集团还有唐山、 山西和秘鲁三大基地。如何指导、监 督这些基地的档案工作也是个新课

AT THE REAL PROPERTY. 之四 阿昆 主 持

> 题。据悉首钢已考虑按地区划分档 案工作协作组,逐年围绕专业重点开 展活动。此法对档案人员偏少、集团 所属单位相对分散、业务监督检查 不易到位的现象是个很好的缓解和 弥补。

季利成:说起档案工作协作组, 其活动的开展在北京档案界至少已 有十多年的历史。这项活动在一些 系统开展较好,在一些系统则流于形 式。没想到的是,它在企业重组后的 首钢发挥了作用。可见,档案工作一 方面需要创新,一方面也不能丢掉 行之有效的老经验、老做法。

刘卫东:首钢重组中再度重视 档案工作协作组,一是说明不论老经 验还是新做法,都要因地制宜,不宜 一刀切;二是说明需求决定一切。重 组后的首钢,因一些单位档案人员偏 少,集团所属单位相对分散,加之业 务监督检查不易到位, 便使档案部 门对成立协作组有所需求,需求又使 协作组有了用武之地。

聂从银:其实,首钢档案处一改 过去服务滞后的问题,高效、快捷、及 时地编辑《首钢搬迁项目文件汇集、 专题索引》的做法,也很类似海淀区 档案局在若干年前就着手编辑的 《海淀新闻剪辑》、《海淀新闻剪辑< 特快版>》的做法。看来,档案利用服 务只有适时,而不滞后,才能适应重 组后的企业领导需求。