

# 城市管理启动「三级响应」 提升基层综合治理能力

按照我区全面深度转型、高端绿色发展的战略部署,构建高端的城市规划、建设和运行体系的工作目标,区委区政府积极探索,大胆创新,先行先试,深化城市管理体制机制改革,实现城管执法局街道执法队“双重管理”,构建以街道为主体、“重心下移、职能下沉”的管理机制,提升街道社会治理综合执法水平,着力破解“城市病”难题。

## 各街道(鲁谷社区)指挥中心成立 夯实“重心下移、职能下沉”管理机制

我区今年启动城市综合管理体系的改革创新,围绕市容环境、生态环境、设施环境、秩序环境 and 安全环境这“五大环境”,形成了“区级指挥、部门共治、街道统筹”的“三级响应”体系。街道层面的“直接响应”,职能部门“专业响应”,区执法委员会的“统筹响应”,解决了过去执法力量分散、协调步骤繁琐、问题处理时间冗长等问题,把“好钢用在刀刃上”。

召开推进大会,推动街道指挥中心工作开展。6月20日,我区召开城市综合管理体系改革推进大会。会议部署了石景山区城市综合管理体系改革推进工作任务,对区委城管工委、区社会治理综合执法委员会和各街道(鲁谷社区)指挥中心的成立进行了授牌,各成员单位代表在会上进行了表态发言,提出了争创一流水平的工作目标。

各街道(鲁谷社区)指挥中心挂牌成

立,派驻街道人员正式到岗。6月30日,老山街道召开社会治理综合执法指挥中心成立座谈会,举行了街道指挥中心启动仪式,成为我区首个在街道层面成立的城市管理新机构。指挥中心由8个常驻单位派驻人员共同参加。筹建工作中,各街道(鲁谷社区)办事处组织了辖区动员会、推进会、见面会等,落实了指挥中心的体制机制,确保常驻单位人员按时入驻街道,正式上岗开展工作。城管执法局街道执法队已向街道指挥中心正式报到,并按照街道指挥中心的工作部署开展工作。

加强综合整治、破解难题。针对当前城市环境的突出问题和“顽疾”,各街道(鲁谷社区)指挥中心的成立无疑可以使各专业执法力量充分发挥各自优势,拓宽执法信息的来源和渠道,实现日常管理和常态化执法相结合,推动源头治理、系统治理、依法治理、综合治理。



各街道(鲁谷社区)社会治理综合执法指挥中心成立

## 调研考察 提升基层综合治理能力

按照区委区政府《关于建立城市综合管理体系提升社会治理水平的意见》的要求,街道社会治理综合执法指挥中心承担的主要职责有4项,一是在区社会治理综合执法委员会领导下,按照属地管理全权、全时、全管、全责“四全”责任要求,全面负责辖区社会治理和综合执法工作;二是配合专业部门开展综合联动执法,着力解决突出问题;三是充分发挥社区在社会治理中的基础作用,切实改善群众身边生活环境;四是严格履行社会治理综合执法指挥中心职责任务,加强对派驻工作人员的监督考核等。作为政府派出机构的街道有了执法能力,使城市管理问题“发现在一线,解决在一线”,推进社会治理综合执法工作在基层的落实,完善城市综合管理体系,全面提升城市管理水平。

苹果园街道召开调研会。7月7日,苹果园街道召开石景山区社会治理综合执法工作调研会。区委书记牛青山,区委副书记、区长夏林茂,区委副书记、政法委书记吴克瑞,区委常委、区委办公室主任种磊,副区长富大鹏参加会议。牛青山认真听取了街道的意见和建议,并作重要工作部署。他强调,要突出重点,强化措施,切实抓好城市综合管理体系建设工作任务的落实。

上海市浦东新区与我区交流“城市综合管理体系”。7月4日,上海浦东新区社会治安综合治理委员会办公室来我区交流考察“城市综合管理体系”,对我区城市综合管理体系给予了充分肯定,并实地调研了老山街道社会治理综合执法指挥中心。双方针对“城市病”难题展开交流,并达成共识,要发挥街道“属地”主体作用,使街道有责有权,做到全权、全时、全管、全责,实现地区城市管理水平的全面提升。



上海市浦东新区来我区交流考察



整治老山西里邮局周边



联合执法 夜查渣土运输车辆

## 指挥中心在行动 综合执法全面开展

按照区社会治理综合执法委员会的部署,在委员会办公室的统筹下,各街道(鲁谷社区)指挥中心围绕私搭乱建、无照经营、露天烧烤、环境脏乱等“城市病”问题开展了综合执法行动,努力解决好群众身边的问题,建设好民生家园。

### 整治市容环境 提升城市形象

八宝山街道指挥中心为切实发挥街道指挥中心的统筹协调作用,以行动促融合,由街道办事处主任亲自带队组织地区社会治理综合执法指挥中心工作人员,对地区67号楼周边存在的违法建设进行了集中治理。此次拆违工作,街道各常驻单位人员,在各自执法工作基础上,协作配合,共出动人员40余人次,出动车辆6车次,出动各类机械车辆3台次,拆除67号楼周边违法建设1000余平方米。

苹果园街道指挥中心严厉打击辖区内违法建设行为,在苹果园南路东口地区拆除违建房屋332间、1.3万平方米,挤压流动人口600多人。

八角街道指挥中心整合网格指挥中心和区社会治理综合执法指挥中心,形成发现问题、排查问题、解决问题的闭合体系。发挥

指挥中心的联合联动作用,督促建房人对拆后重建的违法建设进行了自拆,正在组织对南山一号院违法建设进行拆除。

### 改善生态环境,提高宜居质量

鲁谷社区于7月1日组织街道指挥中心执法人员对辖区内居民小区进行了巡查走访,联合执法,对鲁谷路沿线的餐饮单位进行检查。现场查处一家沙县小吃后厨油烟净化装置不合格,并责令限改。

### 规范秩序环境,发挥典型效应

老山街道指挥中心对721医院周边、老山西里、八角地铁周边环境秩序进行了专项集中治理。

金顶街街道指挥中心充分发挥指挥中心的作用,落实模式口地区日常整治,每日开展巡查执法,保障整治效果不反弹。做好其他环境秩序信访、举报事件的接访和处理工作。

古城街道指挥中心对辖区建筑工地和渣土运输等开展了排查和执法工作。

广宁街道指挥中心在麻峪村、柳林庄等容易出现乱倒渣土的重点区域安装摄像装置,联合城管、交通、环保等部门全天24小时查处违法乱倒渣土活动,组织清除乱倒渣

土7处235吨。

五里坨街道指挥中心积极配合区市政市容委、区城管执法局、环卫中心等单位,近日对电建生活区开展综合执法行动,动用大型机械车辆3台,将堆积多年的300余吨生活垃圾清理完毕。

### 建设安全环境,确保社会和谐

各街道(鲁谷社区)指挥中心落实安全生产“一岗双责”制度,通过常态化排查和专项整治深查等形式,切实化解安全隐患。以城乡结合部、人员密集场所为重点,开展安全隐患专项整治行动,解决隐藏在群众身边的安全隐患。落实企业主体责任,规范地区企业安全管理制度,强化安全管理意识。发动社会力量,开展以“安全生产,预防为主”为主题的安全教育大讲堂,提高社区居民安全意识。

各街道(鲁谷社区)社会治理综合执法指挥中心将进一步履行统筹职责,整合地区执法力量,坚持日常巡查与重点整治相结合的管理模式,研究解决辖区内社会治理、城市管理重点难点问题,努力形成在街道统领下各方参与、齐抓共管、合力共治的新局面,全力维护地区和谐稳定。



整治梁公庵地区