

# 锡华集团：推动教育创新 探索企业办学之路

锡华实业投资集团是以教育资源开发为主导业务，投资房地产开发业务及其他投资经营管理业务的现代化企业集团。在教育资源上，目前已经形成了从学前教育、基础教育、高等教育到国际教育的完整教育体系。在房地产开发上，投资建设了我区CRD银座项目。

近日，记者通过在线采访的形式，重点对锡华集团的教育资源开发业务进行了专访。

## 学时记忆唤起教育兴邦路

1992年，踏着小平南巡讲话的春风，张杰庭带着几个毕业于中国名牌大学、怀揣



锡华实业投资集团有限公司董事长张杰庭

梦想、敢想敢干的年轻人走到了一起，在北京成立了一家名为锡华电子的公司，开始了他们的创业梦想。从计算机组装、显示器生产到车行，通过艰苦的付出，锡华在短短几年内迅速积累了巨大的财富。

当大家都在享受财富积累带来的快乐时，张杰庭却把目光投向了另一个行业，而且这个行业与之前的电脑行业毫不相干。人们不禁要问，放着如此做顺的行业不做，他是怎么想的？难道他又找到了更好的商机？

原来，当张杰庭发现家庭过日子无论如何用不完趴在账上的那些钱时，家庭的影响，社会的责任，学时的记忆涌上心头。他要办教育！办与众不同的教育！

张杰庭的父母都是教师，姐姐师范毕业也当了老师，就连自己的姑姑也是殉职

在讲台上的模范教师，出身于教育世家的他既感恩教育的惠泽，也身受不当教育方式带来的伤害。他在想，自己先富了，有能力了，应该为社会做点事！他还记得，当年他以高于北京工业大学自动化专业分数线40多分被录取，可当他走出校门才惊讶地发现，中关村满大街都是PC机，而他耗费5年时间学习的单板机没用了。这引起了他的深思，为什么我们的教育跟不上时代的进步、科技的发展？为什么我们的教育很难培养出科技创新的人才？

1993年，当时还不到30岁的张杰庭，力排众议，毅然关停并转了计算机组装、显示器生产和最赚钱的车行，投巨资创建了我国第一所由“政府出政策、企业出资金、专家办教育”的新型实验学校——北京市二十一世纪实验学校。由此逐步形成了“以企建校，以校养校，以校促企”的变“输血”为“造血”的新型办学模式。

## 专注专业承载科教兴国路

在随后公司发展过程中，锡华集团业务越做越大，涉足领域越来越广，曾经投资上亿元建设北京锡华俱乐部，以“储蓄金钱不如储蓄健康”的理念，打造了当时全国最大的保龄球馆和水健身中心；还曾组建了锡华国际旅行社有限公司、北京锡华通用航空有限责任公司、北京涉外凯富酒店等。

2005年，张杰庭毅然以“壮士断臂”的惊人勇气，“删繁就简”，关停并转了俱乐部、航空公司和国际旅行社，“凸显主业”，明确了集团学历教育、房地产开发和酒店投资三大业务板块。自此学历教育成为了锡华集团的基石和支柱。

“因为专注，所以专业”。锡华集团以民办基础教育为切入点，完成了向下——学前教育、向上——高等教育的领域延伸，率先在全国形成了完整的民办学历教育体系。从此，锡华集团旗下拥有了北京市二十一世纪实验幼儿园、北京市二十一世纪实验学校、北京邮电大学世纪学院、北京美国加州大学（河滨）国际教育学院、北京市海淀区锡华二十一世纪教育培训中心等一系列院校实体，开创了我国民办学历教育的旗帜品牌，在多层次上极大地推动了我国民办学历教育事业的发展。

如果说1993年锡华投资办学，所展示的是一种企业发展的战略转型的话，那么一所不同于公办学校模式的新型实验学校的诞生，所承载的就是锡华“科教兴国”的宏伟理想，“发展教育、回报社会”的责任与价值观。



北京市二十一世纪国际学校揭牌仪式

## 创新探索

### 实践素质教育路

锡华勇于做教育创新的先锋，先于政府倡导“素质教育”，以创新的教育理念推动不同学制的发展，在差异化和国际化，校园规划建设等方面成为民办学历教育的引领者。

**创新一：育人为本，素质为先**

认知教育和知识更新是一辈子的事，但



北京市二十一世纪学校毕业生

做人教育必须从小抓起。“真正的素质教育应该是从培养学生的品质开始，教育的首要任务是学会做人”。锡华明确了“一切为了学生、为了学生的一切、为了一切学生”的宗旨，强调“使普通学生获得理想发展”，倡导“学生健康、快乐地学习、成长，老师健康、快乐地工作、生活”。学校以培养具有中国灵魂、国际视野和跨文化交流能力的世界公民为目标，让“做豪迈的中国人”的校训在“胸怀大爱、培育大智、涵养大气、担当大任”的做人教育中得到最为完美的诠释，并通过历届毕业生最为真切地展现了“生活自理、学习自主、独立思考、团队合作”的优秀品质。

### 创新二：差异化、国际化

在反复的摸索中，锡华逐渐认识到“要与公办学校差异化、提供家长需求国际化”才是二十一世纪学校发展之道。转变学校发展方式，难点不在模式和过程，在于战略的定位和方向的把握。2010年学校“内引十一学校、外联费尔蒙特”的战略行动正式拉开序幕。同年，北京市二十一世纪实验学校更名为北京市二十一世纪国际学校，成为海淀区首家国际学校；学校被北京市教委列入“具有接收境外外国学生资质的中小学名单”。二十一世纪学校的这次转型成功，归结起来就是差异化和国际化，引领了北京私立学校新一轮国际化竞争的热潮。

### 创新三：硬件过硬、环境一流

1994年，承载着锡华教育梦想的新型学校在海淀区原六一学校旧址开始建设。由此诞生了北京第一所按照全新理念设计、建设的学校，小学部、初中部、高中部都有自己相对完整的教学与生活区，绿化优美、运动场所齐备。从2010年起，锡华再次投入六千多万元开始了为期三年的校园翻新改造工作。2012年，二十一世纪学校以符合国际学校标准的面貌呈现在学生和家人们面前：焕然一新的教室和宿舍，符合国家新课标和美国AP课程标准的新型实验室，先进的校园网络与教学视频监控中心，合乎教委和消防要求的安防和技防设施，规划齐整的校园绿化和文化环境。优美的校园环境，过硬的硬件设施，又一次推动了北京地区民办学历学校的整体硬件水平再上新台阶。

### 回馈社会探索公益慈善路

锡华注重企业精神文明建设和企业文

化建设。关爱员工，企业与员工之间建立了良好的劳资关系。关爱社会，在获取丰厚经济效益的同时，不忘以教育回馈社会。热心公益慈善事业，张杰庭担任了全国民办教育出资者商会会长，发起设立了北京市光彩教育基金会。北京市光彩教育基金会是全国唯一将光彩事业与教育相结合的基金会，被国家评为4A级公益性组织、北京市社会团体示范基地。张杰庭积极搭建社会公益慈善事业平台，汇聚非公



张杰庭董事长在长城为学生们上“做人课”

经济的力量“关心、支持特殊教育”，建设了四川什邡市“北京小学”，第一时间为南方雪灾、玉树灾区送去爱心，公益足迹遍布北京16个区县、全国近20个省市。公司先后捐助了几所大学和多所贫困中小学、建立了6所希望小学，救助了5000余名失学儿童，投入上千万元用于资助近2000人次的特困学生，使他们顺利完成学业。

张杰庭借助基金会平台，开展了丰富多彩的公益活动。先后资助了北京延庆“阳光之爱助学项目”、北京石景山慈善协会“爱心成就未来”、“和谐北京、温暖之都”、“真挚爱心、温暖毕节”等项目。

锡华集团，正以创新的教育理念、独特的国际视角，实践探索着企业办学的新模式。我们相信，锡华一定能在专注专业的国际化教育模式探索中，走出一路符合我国国情的企业办学、教育兴国之路。

徐巍

石景山区非公经济领域统战宣传活动

主办：石景山区委宣传部

石景山区委统战部

推荐单位：石景山区工商联