

以“红色引擎”助力速裁新速度 ——记石景山法院小额速裁庭党支部

石景山法院小额速裁庭党支部成立于2016年9月，现共有中共正式党员10名，党小组3个。该支部坚持“党建引领，创新驱动，服务群众”的工作理念，积极发挥战斗堡垒作用，创建了“多元调解促和谐，速审速判护正义”的支部品牌，在党员队伍建设、工作机制创新、业务能力提升等方面取得了显著成效，充分实现了以“红色引擎”助力速裁审判工作新提升。

筑牢党建基础，净化党员灵魂

支部以实施“三个工程”，即“素质”工程、“堡垒”工程、“正风”工程为切入点，不断提升党员理论修养，锤炼党性。为强化干警理论基础，他们探索开展微信群每日党建学习打卡比赛，新颖的形式极大地激发了干警的学习热情，让干警们寓教于乐。依托机关党委出台的党建制度和配发的工作手册，支部全面加强规范化建设，认真制定了年度、月度党建工作计划，用好用活工作手册，确保党建工作有规可循、全程留痕。工作中，支部始终坚持将纪律挺在前面，召开专题会

议认真分析庭室的廉政风险点，组织干警签订《党风廉政建设责任书》，以责任书加强纪律约束，真正做到廉洁底线不触碰。

凝聚品牌力量，展示党员风采

2018年，根据院机关党委“一支部一品牌，一小组一亮点”的要求，支部结合工作实际，创建了“多元调解促和谐，速审速判护正义”党建品牌，并以三个审判团队为依托，成立了左文兢带领的金融速裁党小组、杨小花带领的速审速判护正义党小组以及孟哲带领的多元调解促和谐党小组，三个小组积极协作，相互配合，极大提升了审判质效。

三个党小组在完成各自任务的基础上，共同创建“多元调解+速裁审判”模式，并积极与其他部门合作，建立“三级”引导解释工作，即：第一级，由立案庭法官或调解员进行引导、解释；第二级，由速裁庭庭长或法官进行引导、解释，针对有调解可能的简易案件直接由法官安排团队调解员进行调解或限定调解期限，同时当场安排开庭速裁时间期限；第三级，由速裁庭与后端审判庭室衔接，

针对有调解可能的略复杂案件，直接协调由后端庭室安排调解时间或开庭时间。三级引导解释加大了案件周转和流转效率，提高了调解效果。2017年，“多元调解+速裁审判”模式受到媒体关注，北京电视台科教频道以石景山法院调解团队和优秀调解员作为典型进行了报道。

以科技驱动创新，以创新驱动发展

2017年3月，小额速裁庭开始受理信用卡、网络借贷等新类型金融案件，案件情况复杂，数量不断攀升，面对大量事务性工作，支部不断创新工作方法，以信息化建设为依托，从大数据科技手段切入，通过对金融案件材料的分析，编写9000余案数据库，提取数据库关键审判要素信息，用技术手段嵌入类案文书，完成文书的批量制作。同时，金融速裁审判团队通过提出审判需要，与技术单位联动，通过技术研发、与市高院协调等，率先解决了批量报结、批量文书上网等技术问题，推动了北京法院系统案件的批量操作技术创新。



在审判模式上，他们也积极探索，扩大适用“全程制式化”和“要素式审判”审理机制。2017年和2018年上半年，庭室共完成特快专递邮寄4万余件，编写18000余案数据库，提取数据库关键信息嵌入类案文书，批量制作判决书18000余份。

蹄疾步稳踏新程，党建统领谱新篇。今后，小额速裁庭党支部将继续坚持党建统领，努力探索审判工作的新方法、新举措，全力推进以审判为中心的司法体制改革在庭室落地见效。

石法文

老法官田江海的不老“精气神”



爱岗敬业提升“精气神”

1996年，田江海从部队转业来到石景山法院监察室，2006年开始独自承担部门全部工作。“当时负责的工作还是比较多的，要检查发回的案件、对案件进行登记录入、信访接待、纪检监察教育和处理工作”，而军人的作风和对工作的热爱让他干起活来总是那么精力充沛，“虽然累点，需要经常加班，但组织安排的工作一定得认真完成。”

1999年，北京市高院征集各基层法院“锦旗里的故事”，以展现基层法官良好形象和感人事迹。任务被分派到了监察室，田江海马上着手开展工作，认真搜集各个业务庭室锦旗背后的故事，撰写文章36篇。为了在规定时间保质保量上交全部文章并印刷完成，他在院里工作42天没有回家，光是复印机就用坏了好几次，“当时白天是没有时间写文章的，因为还有很多工作需要处理，一般都是在晚上下班后开始写，有时候太困了，就用凉水洗洗脸继续写，那时候觉得也没什么，把工作做好最重要。”功夫不负有心人，经过他精心撰写、排版、印刷的《锦旗里的故事》获得了市高院的充分肯定，而这本薄薄的小册子也饱含着田江海对工作满满的“精气神”。“虽然这是一本薄薄的小册子，但对我来说却很重要，让我感受到了工作的成就感和快乐”，田江海笑着说。

执着逐梦提振“精气神”

来到法院工作时，田江海已经35岁了，当时繁重的工作和计算机专业的出身，很难想象他可以通过被称为“第一难”的司法考试，最终成为一名法官。然而，靠着那股执着逐梦的“精气神”，他决心要实现这个目标。

“有一次进行关于行政诉讼的谈话，当事人问我一个关于行政诉讼法方面的问题，我不知道，他对我说：‘你们法院的工作人员连这个都不知道，还怎么替我们老百姓伸张正义呢？’这句话对我的触动很大，我意识到法院人不懂法律不行，所以我就下决心，一定要学习法律、通过司法考试。”

目标立下了，现实却很“骨感”，看着堆成小山的教材和资料，他没有退缩，开始了废寝忘食的学习，每天坚持下班在单位看书、复习到深夜，而这一坚持就是五年，“每天下班以后我都在单位看书，我是理工科的，思维模式和学文科的不一样，我看书习惯从第一个字看到最后一个字，人家都说我方法不对，但我觉得这样学的扎实，考了五次终于通过了。”他笑着说。然而，在这时过境迁的微笑中又有谁知道，他为了实现这个目标付出了怎样的努力。有时，在通往成功的路上可能布满荆棘，但只要有顽强的斗志和不怕失败的那股“精气神”，就一定可以追逐梦想，获得成功。

司法为民淬炼“精气神”

多年部队生涯的淬炼和洗礼让田江海具备了不惧困难、沉着果敢的性格，也让他掌握了丰富的沟通技巧，“我在部队是带兵的，后来我当了连长，跟人的接触比较多，对沟通能力是一个锻炼，对审理案件有很大帮助。”这个特殊的优势也让田江海在进入审判部门以后迅速适应角色，成为了一名办案能手，“我到审判部门以后先当法官助理，2个月之后我就开始审理案件了，因为我在部队和监察室的工作经历，很擅长与人沟通，所以很快就适应了。”

多年来，田江海法官随着岗位的调整，审理了各种不同类型的案件，通过不断摸索研究，成功化解了很多难啃的案件，“有的甚至拖了七八年的案子都给解决了，土地权属案也给解决了，田法官真是太厉害了”，法官助理小宋崇拜地说。而说到秘诀，田江海法官总是说“其实也没什么，对于案件一定要想事情怎么办，再想案件怎么判，真正给当事人想办法、解决问题最重要。”正是怀着这样一颗司法为民的心，田江海法官又将他那股“精气神”运用到了对审判事业的探索上，在审判岗位工作多年，他的案件调解率在庭里总是最高的，甚至很多相关诉讼可以一次性解决，真正做到了案结事了。一位当事人在送给田江海法官的锦旗中写的“怀爱民之心办利民之事”正是对他审判工作的生动诠释。

现在，每天坚持午休时间运动是田江海法官“雷打不动”的习惯，“运动可以让我拥有强健的体魄和清醒的头脑，案件逐年增多，可不能在体力上掉队。”尽管已经是一位五十多岁的老法官，但他还是那个每天来得最早、走得最晚、最有精神头的人。他总说，“我很珍惜从事审判事业的宝贵时间，现在每天跟年轻人一起工作，从他们身上我学到了很多东西，我不能落伍。”

“良好的精神状态，是做好一切工作的首要前提。”从田江海身上，我们体会到了一位老法官在自己钟爱的法律事业中无私奉献、默默坚守的精神，看到了一个老当益壮、人老心不老的优秀法官形象。而田江海法官的这种“精气神”也带给了大家榜样的力量，增强了大家工作的激情，带领年轻人在自己的岗位上不断奋斗。

邢星